

SANTA FE, 27 de agosto de 2026.

VISTO el primer informe de avance, correspondiente al Cuarto Proceso de Autoevaluación Institucional de la Universidad Nacional del Litoral, presentado por la Unidad de Planeamiento, Gestión y Evaluación Institucional;

CONSIDERANDO:

Que por Resolución C.S. N.º 117/26 se dispuso la presentación ante el Consejo Superior de los informes de avance; una vez transcurrida la primera etapa del proceso;

Que dicho documento tiene como objetivo sintetizar el proceso desarrollado por la comunidad universitaria de la UNL entre abril y julio de 2026 en el marco de la 4º Autoevaluación Institucional;

Que el recorrido realizado se inscribe en una historia que inició con los debates sobre la Ley de Educación Superior en la década de los noventa del siglo pasado, y que encuentra su expresión en los tres procesos de autoevaluación realizados en 1998, 2008 y 2015; instancias que implicaron un ejercicio reflexivo de análisis en una institución de la envergadura de la UNL y se sostiene a lo largo de los últimos 30 años con la puesta en marcha de 3 planes institucionales (2000 – 2010 - 2020);

Que se desarrollan los avances realizados en materia normativa, organizativa, de planificación e implementación,

POR ELLO y teniendo en cuenta lo aconsejado por las Comisiones de Ciencia y Técnica y de Extensión, de Hacienda, de Enseñanza y de Interpretación y Reglamentos;

EL CONSEJO SUPERIOR DE LA
UNIVERSIDAD NACIONAL DEL LITORAL

RESUELVE:

ARTÍCULO 1º.- Tomar conocimiento del Primer informe de avance, correspondiente al Cuarto Proceso de Autoevaluación Institucional de esta Universidad, de fecha 4 de agosto del año en curso, que se ajunta.

ARTÍCULO 2º.- Inscribase, comuníquese por Secretaría Administrativa, hágase saber por correo electrónico a la Dirección de Comunicación Institucional, a las Unidades Académicas y Centros Universitarios, a las Secretarías y Direcciones de Rectorado y pase a la Unidad de Planeamiento, Gestión y Evaluación Institucional, a sus efectos.

RESOLUCIÓN C.S. Nº: **366**

2026 – Año del Centenario
de la adopción del Sello Mayor
como emblema de la UNL



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL LITORAL

4° AUTOEVALUACIÓN INSTITUCIONAL

INFORME DE AVANCE

COMISIÓN CENTRAL DE AUTOEVALUACIÓN INSTITUCIONAL

UNIDAD DE PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y EVALUACIÓN INSTITUCIONAL

4 de agosto 2026



Índice

Introducción.....	3
1. Marco normativo e institucional.....	4
2. Estructura de gobierno del proceso.....	5
3. Planificación del proceso.....	6
4. Instrumentos metodológicos.....	8
5. Avances en la implementación.....	9
Anexos.....	11



Introducción

Este documento tiene como objetivo sintetizar el proceso desarrollado por la comunidad universitaria de UNL entre abril y julio de 2026 en el marco de la 4° Autoevaluación Institucional. El recorrido realizado se inscribe en una historia que inició con los debates sobre la Ley de Educación Superior en la década de los noventa del siglo pasado, se imprimen en la letra de tres procesos de autoevaluación realizados en 1998, 2008 y 2015 con todo lo que conlleva la elaboración de análisis y juicios en una institución de la envergadura de la UNL y se sostiene a lo largo de los últimos 30 años con la puesta en marcha de 3 planes institucionales (2000-2010-2020).

A continuación se desarrollan brevemente los avances realizados en materia normativa, organizativa, de planificación e implementación.



1. Marco normativo e institucional

El 23 de abril de 2026 se aprobó la Resolución del Consejo Superior N° 117/2026 que dió inicio al 4° Proceso de Autoevaluación Institucional. Se estableció que el proceso se desarrollará en dos fases: a) Autoevaluación institucional, a cargo de la Universidad Nacional del Litoral y b) Evaluación externa, a cargo de la Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria (CONEAU). El artículo 3°, establece conformar la Comisión Central de Autoevaluación Institucional, la cual tendrá a su cargo la coordinación general del proceso, el cronograma de trabajo, la definición metodológica y la elaboración del informe de autoevaluación.

La formalización del Acuerdo General, entre la Rectora de la UNL Prof. Laura Tarabella y la Vicepresidenta de CONEAU CPN Danya Tavela, se produjo el 18 de junio de 2026. El mismo fijó el marco, los plazos y compromisos del proceso conforme al artículo 44° de la Ley de Educación Superior N° 24.521 y la Resolución CONEAU N° 382/11.

2. Estructura de gobierno del proceso

Luego de la constitución de la Comisión Central de Autoevaluación, durante los meses de mayo y junio se conformaron las Comisiones de cada Unidad Académica y se designaron responsables del proceso en cada una de las Áreas Centrales del Rectorado de UNL.

El 23 de abril de 2026 se realizó una reunión con las Decanas y Decanos de las Unidades Académicas, previa a la aprobación del proyecto, con el objeto de informar sobre la propuesta de 4° Autoevaluación Institucional y el proceso que se iniciaba. Posteriormente, una vez aprobado el proyecto, se realizó una reunión de Gabinete para presentarlo ante Secretarios y Directores del Rectorado.

Se concretaron 3 reuniones ordinarias (los primeros martes de cada mes: mayo, junio y julio de 2026) y una reunión extraordinaria el 18 de junio con la presencia de la CPN Danya Tavela, Vicepresidenta a cargo de CONEAU.

La 1° reunión de Comisión Central tuvo por objeto presentar los lineamientos generales del proceso, compartir el marco de trabajo previsto, acordar el cronograma propuesto por la Unidad de Planeamiento, Gestión y Evaluación Institucional (UPGEI) y avanzar en los primeros pasos organizativos y metodológicos. La 2° reunión tuvo carácter ejecutivo y práctico. El propósito fue avanzar en revisar el estado de conformación de las comisiones por unidad académica (UA) y áreas centrales (AC), presentar las guías para elaborar los Informes de Autoevaluación de AC y UA, mencionar precisiones sobre instrumentos de recolección de información y acordar los próximos pasos del proceso. La 3° reunión tuvo por objeto presentar un informe de las actividades desarrolladas, mostrar los instrumentos de relevamiento cuantitativo diseñados y su estado de implementación, finalmente se presentó el micrositio web de autoevaluación institucional (www.unl.edu.ar/autoevaluacion).

3. Planificación del proceso

Se elaboró y aprobó un cronograma general de trabajo del proceso de la 4° Autoevaluación Institucional UNL y se dió inicio a la implementación. A continuación se sintetiza:

ETAPA 1 – Organización y constitución. Mes 1 °, mayo de 2026

- Constitución formal de la Comisión Central de Autoevaluación Institucional
- Designación de las Comisiones de Autoevaluación en cada Unidad Académica
- Definición metodológica, dimensiones de análisis e indicadores
- Elaboración de guías, instrumentos y materiales de trabajo para áreas centrales y unidades académicas. Prueba piloto

ETAPA 2 – Relevamiento de información. Meses 2°–6°, junio a octubre de 2026

- Elaboración de informes por parte de áreas centrales del Rectorado
- Elaboración de informes por parte de las Unidades Académicas
- Carga de la Ficha Institucional SIEMI y la Ficha SIED
- Consolidación de la información institucional disponible

ETAPA 3 – Participación de la comunidad universitaria Meses 4°–6°, agosto a noviembre de 2026

- Medición de imagen objetivo en zona de influencia UNL (Encuesta Social)
- Entrevistas a actores clave internos y externos
- Encuestas a docentes, estudiantes, graduados/as y personal nodocente
- Grupos focales por estamento y por unidad académica
- Foros de consulta abierta a la comunidad universitaria

ETAPA 4 – Análisis e integración Meses 6°–8°, octubre a diciembre de 2026

- Identificación de fortalezas y debilidades por función universitaria
- Integración de evidencia cuantitativa y cualitativa
- Cruce con los objetivos del PIE 100+10 y la agenda 2026–2030



- Consideración de las recomendaciones del informe de evaluación externa CONEAU 2017

ETAPA 5 – Redacción del informe Meses 10°–11°, febrero a marzo de 2027

- Redacción del Informe de Autoevaluación Institucional UNL
- Proceso de validación y consulta institucional
- Revisión y ajustes según observaciones de la comunidad

ETAPA 6 – Cierre y presentación Mes 12°, abril de 2027

- Aprobación del Informe Final 4° Autoevaluación Institucional por el Consejo Superior
- Presentación del Informe ante CONEAU junto con la Ficha SIEMI y la Ficha SIED
- Solicitud formal de inicio de la fase de Evaluación Externa

4. Instrumentos metodológicos

Se propuso la producción e implementación de una serie de relevamiento con la finalidad de proporcionar una mirada actualizada sobre distintos aspectos de la realidad universitaria desde las voces de diferentes actores de la comunidad universitaria y del sitio Litoral Centro. A continuación se presenta una síntesis de los instrumentos:

<u>Tipo instrumento</u>	<u>Grupo objetivo</u>	<u>Cantidad</u>
Guías de Autoevaluación	Áreas Centrales Unidades Académicas	29
Evaluación Piloto de Instrumentos de recolección de datos	Cuestionarios de encuestas	25 (5 c/grupo)
	Guión Entrevistas	9 (3 c/grupo)
	Guión Focus	10 (1 c/grupo)
Entrevistas en profundidad (cantidad hasta el punto de saturación)	Autoridades UNL (Rectora, vice, decanos, secretarios)	Mínimo 8
	Docentes e Investigadores, directores de Departamentos o Institutos	Mínimo 8
	Dirigentes estudiantiles. Presidentes centros de estudiantes, autoridades FUL	Mínimo 8
	Responsables organizaciones intermedias de la Sociedad Civil: - Consejos profesionales - Medios de comunicación - Cámaras empresariales - ONG	Mínimo 8
Focus Groups	Docentes por áreas de conocimiento (5): - Ciencias Aplicadas - Ciencias Humanas - Ciencias de la Salud - Ciencias Básicas - Ciencias Sociales	5
	Estudiantes por áreas de conocimiento y ciclo inicial	6
	Mesa de diálogo	1
	Consejo Social	1
	Nodocentes	1
	Gremios	1
		1
Encuestas	Sociedad Civil x área de influencia UNL • Santa Fe • Paraná • Galvez • Esperanza • Rafaela/Sunchales • Reconquista/Avellaneda	1800
	Estudiantes	A determinar
	Docentes (autoadministrada)	
	Graduados (autoadministrada)	
	Nodocentes (autoadministrada)	

5. Avances en la implementación

Como ya se mencionó anteriormente, los miembros de la Comisión Central se reúnen todos los primeros martes de cada mes y también tuvieron una reunión excepcional con la llegada de la vicepresidenta de CONEAU para la firma del convenio y formalizar el proceso puesto en marcha.

Durante los meses de mayo y junio, se realizaron reuniones informativas entre los miembros de la Dirección de Planeamiento, Gestión y Evaluación Institucional (UPGEI) y los equipos de trabajo de todas las áreas centrales del Rectorado y con las Comisiones de Autoevaluación de las Unidades Académicas.

Durante el mes de julio de 2026, se desarrolló el proceso de escritura de las Guías para elaborar los Informes de Autoevaluación de Áreas Centrales del Rectorado.

Desde el Área de Información Estratégica y desde el Centro de Educación y Tecnologías, se avanza en el completamiento de la información requerida por las fichas SIEMI y SIED. El SIEMI es el sistema de información para la evaluación institucional propuesto por CONEAU, es el soporte cualitativo central de la 4° Autoevaluación Institucional de UNL. La información que aporta consiste en: estudiantes (matrícula, egreso), la propuesta académica, la investigación y la extensión, cuestiones vinculadas con la dimensión de la infraestructura. La realización de la carga está bajo la responsabilidad del equipo del Área de Información Estratégica. La fuente de los datos son: SIU-Guaraní (estudiantes/oferta académica), Sistema Mapuche (RRHH), informes institucionales anuales. El SIED es el sistema institucional de educación a distancia (Res. SPU-ME N° 165/2019 y Res. CONEAU N° 41/2019). En este sistema se evalúa la organización y gestión de UNLVirtual y las prácticas educativas mediadas por tecnologías, la programación académica, el cuerpo académico, las tecnologías que se utilizan y las unidades de apoyo. La información es mayormente cualitativa. El SIED UNL fue evaluado voluntariamente en el año 2018 por lo que parte de la información requerida ya se encuentra cargada y solamente requiere actualizaciones.

Durante el mes de julio de 2026 se puso en marcha la “Encuesta Social Externa de la UNL en perspectiva de la comunidad” comenzando con el relevamiento de opinión en distintos barrios de las ciudades de Santa Fe, Paraná, Esperanza y Gálvez. El viernes



31/7 se puso en marcha el relevamiento en la zona Rafaela/Sunchales y se prevé comenzar a la brevedad las actividades en Reconquista/Avellaneda.

Hasta el jueves 30 de julio de 2026, hay un avance del 75% del relevamiento de opiniones en la ciudad de Santa Fe, un 40% en la ciudad de Paraná, 10% en Esperanza, y 5% en Gálvez. A la par de este proceso se llevan adelante las tareas de edición y carga de cuestionarios completados de las ciudades de Paraná y Santa Fe.

En el ámbito de los relevamientos cualitativos previstos, se puso en marcha a partir del 23 de julio la ronda de entrevistas a las autoridades de UNL.

Además, desde el Área de Planeamiento y Evaluación Institucional se organizó una consulta a Decanos/as y Directores/as de las Facultades y Centros Universitarios para armar los grupos focales de docentes, nodocentes, estudiantes y graduados/as. Asimismo se realiza un asesoramiento permanente para la confección de los Informes de Autoevaluación de AC y UA.

Finalmente, resta señalar el desarrollo de un sitio específico en la página web de la UNL confeccionado por DIRCOM para la comunicación interna y la difusión pública del proceso de autoevaluación (<https://www.unl.edu.ar/autoevaluacion/>).



Anexos

ANEXO PUNTO 1

[Resolución Consejo Superior N° 117/2026](#)

[Convenio UNL CONEAU 2026.pdf](#)

ANEXO PUNTO 2

[Listado de Normativas de Comisiones de Autoevaluación Unidades Académicas UNL 2026](#)

[Listado de Responsables Autoevaluación Áreas Centrales Rectorado UNL 2026.xlsx](#)

Memo 1° Reunión Comisión Central de Autoevaluación: [8 de mayo de 2026](#)

Memo 2° Reunión Comisión Central de Autoevaluación: [2 de junio de 2026](#)

Memo 3° Reunión Comisión Central de Autoevaluación: [7 de julio de 2026](#)

ANEXO PUNTO 4

[Relevamientos de opiniones para Autoevaluación Institucional UNL 2026](#)

Guías para elaborar los Informes de Autoevaluación Institucionales de [UA](#)

Guías para elaborar los Informes de Autoevaluación Institucionales de [AC](#)

Guías para elaborar los Informes de Autoevaluación Institucionales de [Bibliotecas UNL](#)

Guías para elaborar los Informes de Autoevaluación Institucionales de [Obras UNL](#)

Cuestionario [Encuesta Social UNL](#)