



SANTA FE, 23 de abril de 2026.

VISTO y atento lo previsto en el punto 1 del Orden del Día de la convocatoria al Consejo Superior para el día de la fecha, sobre consideraciones de actas de sesiones anteriores,

EL CONSEJO SUPERIOR

RESUELVE:

ARTÍCULO 1º.- Aprobar el Acta nº 02 de fecha 9 de abril de 2026, que se adjunta, cuya grabación original está resguardada en la oficina Despacho del Consejo Superior.

ARTÍCULO 2º.- Inscribase y cumplido, archívese.

RESOLUCIÓN C.S. Nº: **101**

CONSEJO SUPERIOR

- 09 de abril de 2026-

-2da. sesión ordinaria -

ACTA N° 2

2da. Reunión

- Presidencia de la señora Rectora de la Universidad Nacional del Litoral: Prof. Laura Rita TARABELLA.

- Secretario General: Esp. Arq. Sergio Guillermo COSENTINO

- Secretario Administrativo: Abog. Martín IZAGUIRRE.

-----En la ciudad de Santa Fe a los nueve días del mes de abril del año dos mil veintiséis, se reúne el Consejo Superior de la Universidad Nacional del Litoral, bajo la Presidencia de la señora Rectora Prof. Laura Rita TARABELLA, se detalla a continuación la integración del Cuerpo:

<u>DECANOS/AS y VICEDECANOS/AS</u>	
FCJS - Abog. Pedro SÁNCHEZ IZQUIERO (Vicedecano)	Presente
FCM - Méd. Matías CANDIOTI BUSANICHE	Presente
FHUC- Mgtr. Daniel Alberto COMBA	Presente
FCV – Méd. Vet. Segio Alberto PARRA	Presente
FBCB – Dr. Jorge Guillermo RAMOS	Presente
FICH – Ing. Felipe Roberto FRANCO	Presente
FADU – Mgtr. Miguel Sergio RODRÍGUEZ	Presente
FIQ - Dra. Laura Beatriz GUTIÉRREZ	Presente
FCE - Mgtr. Liliana Graciela DILLON	Presente
FCA - Mgtr. Oscar Ernesto OSAN	Presente
<u>PROFESORES/AS TITULARES/ASOCIADOS</u>	
Dr. Adrián Lionel BONIVARDI	Presente
Mgtr. Gabriela FIORENZA BIANCUCCI	Incorporada durante la sesión
Mgtr. Germán Alfredo BOERO	Presente
Mgtr. Ricardo Carlos María ÁLVAREZ	Presente
Dra. Graciela Viviana ZUCARELLI	Presente
Mgtr. Carlos BELTRÁN	Presente

<u>PROFESORES/AS ADJUNTOS/AS</u>	
Dra. Wanda María POLLA	Presente
Ing. Agr. Silvia María LAUXMANN	Presente
Mgtr. Norberto OJEDA	Presente
<u>DOCENTES AUXILIARES</u>	
Arq. Adriana Alejandra SARRICCHIO	Presente
Dra. Gimena Valeria Alfonsina DEZAR	Presente
<u>GRADUADOS/AS</u>	
Prof. José Alberto ROBERT	Ausente con aviso
Arq. Melisa Belén COSTÁBILE	Presente
Abog. Jorge Daniel MEJÍAS	Presente
<u>ESTUDIANTES</u>	
Camila Lorena HEINZE WENDLER	Incorporada durante la sesión
Valentina Micaela CHAMORRO	Presente
Lucía LORA	Presente
Brisa Antonella SOLARO	Presente
Lucas NIEVA	Presente
Carla Alfonsina CAÑETE MARZO	Presente
<u>NO DOCENTES</u>	
Lic. Andrés Alberto CABAÑA	Presente
Téc. Natalia Elizabet FERRER	Ausente con aviso

Siendo las 16:05 h, con quórum reglamentario, se inicia la 2da. sesión ordinaria – segunda reunión del Consejo Superior del año en curso.

La reunión se lleva a cabo de conformidad a la resolución Rectoral N° 1178/26, a los efectos de tratar el siguiente orden del día:

- 1) Consideración de actas de reuniones anteriores.
- 2) Asuntos entrados.
- 3) Homenajes y manifestaciones.
- 4) Asuntos con despacho de Comisión
- 5) Pedidos de tratamiento sobre tablas y consecuente consideración.

A continuación, se pasa a tratar el punto uno del Orden del día: Consideración de actas de reuniones anteriores.

La señora Rectora informa que está a consideración el acta correspondiente a la sesión N° 1 de fecha 19 de marzo de 2026. Sometida a votación, resulta

APROBADA.

Seguidamente se pasa a tratar el punto dos del Orden del día: “Asuntos Entrados”. Por Secretaría Administrativa se realiza la enunciación y el trámite de los mismos conforme a la siguiente transcripción:

1. Exptes. N°s. REC-1269427-25, REC-1263754-25, REC-1262649-25 y REC-1269834-25. Actuaciones en las que obran Convenios Padrinos Benefactor y Actas Complementarias suscriptos con LA RED COMERCIAL S.R.L. (Esperanza - Santa Fe), PROYECCIÓN ELECTROLUZ SRL, SANATORIO MÉDICO QUIRÚRGICO SANTA FE S.A. y LA RED COMERCIAL S.R.L, respectivamente.

Tomado conocimiento

2. Exptes. N°s. REC-1272880-25, REC-1269833-25, REC-1270976-25. Actuaciones en las que obran Convenios Especificos Padrinos Benefactor Noche Solidaria suscriptos con COMPAÑÍA INDUSTRIAL CERVECERA S.A, ANCA AGRONEGOCIOS CONSULTORES ASOCIADOS SRL, SANATORIO MEDICO QUIRURGICO SANTA FE S.A, respectivamente.

Tomado conocimiento

3. Expte. N° REC-1143699-23. Actuaciones en las que obra Convenio de intercambio suscripto con la UNIVERSIDAD DE CÁDIZ (ESPAÑA) en el marco del Programa Erasmus.

Tomado conocimiento

4. Exptes. N°s. ISM-1055400-21, CUG-1255877-25, FCV-1281119-26, FBCB-1240821-25, FBCB-1240826-25 FBCB-1240827-25 y FBCB-1240808-25. Actuaciones en las que obran resoluciones rectorales vinculadas con otorgamiento y prórrogas de Becas por Comisión de Servicios Institucionales.

Tomado conocimiento

5. Expte. N° REC-1281018-26. Actuaciones en las que obra informe de la Secretaría de Ciencia, Arte y Tecnología vinculado con la renuncia del Dr. Andrés DEKANTY al Consejo Directivo del Instituto de Agrobiotecnología del Litoral - IAL y su reemplazo por el Dr. Agustín ARCE.

Tomado conocimiento

6. Exptes. N°s. ISM-1270133-25 y REC-1274606-26. Actuaciones en las que obran resoluciones rectorales n°s 76/26 y 313/26 por la que se dispone limitar Becas de Apoyo a Programas Institucionales (BAPI) oportunamente otorgadas a favor de Eugenio RAMÓN y Mauro Tomás REIBLE, respectivamente.

Tomado conocimiento

7. Exptes. Nº FCA-1272081-25. Actuaciones en la que la Facultad de Ciencias Agrarias informa personal a contratar en el SET múltiples comitentes denominado: “Especialización en Producción Lechera 11º edición”.

Tomado conocimiento

8.Exptes. Nºs FCA-FCV-1106703-22, FCJS-1263378-25 y FCJS-1263109-25. Actuaciones en las que obran resoluciones de los Consejos Directivos de las Facultades de Ciencias Agrarias, de Ciencias Veterinarias y de Ciencias Jurídicas y Sociales vinculadas con la aceptación de donación de material bibliográfico

Tomado conocimiento

9. Expte. Nº REC-1283596-26. Actuaciones en las que obra informe de Prosecretaria Administrativa comunicando que los/las Decanos/as Mgtr. Liliana Graciela DILLON, Dr. Jorge Guillermo RAMOS, Ing. Felipe Roberto FRANCO, Méd. Vet. Sergio Alberto PARRA y Abog. Claudia Viviana LEVIN, han sido designados como presidentes de las Comisiones de Hacienda, Ciencia y Técnica y de Extensión, Concursos, Enseñanza y de Interpretación y Reglamentos, respectivamente.

Tomado conocimiento

10. Expte. Nº REC-1266181-25. Actuaciones vinculadas con el otorgamiento de Becas de Actividades Especiales.

Pasa a la Comisión de Hacienda

11. Expte. Nº REC-1267970-25 Actuaciones en las que la Secretaría de Gestión y Administración Presupuestaria presenta el Presupuesto correspondiente al año 2026.

La señora Consejera Decana Mgtr. Liliana DILLON solicita que dicho expediente sea reservado para su posterior tratamiento sobre tablas.

El expediente nº REC-1267970-25 queda reservado en Secretaría.

Siendo las 16:15 hs. se incorpora la señora Consejera Profesora Mgtr. Gabriela FIORENZA BIANCUCCI.

12. Expte. Nº REC-1277721-26 Actuaciones en las que obra Resolución rectoral nº 570/26 estableciendo la Estructura Organizativa de Rectorado de la Universidad Nacional del Litoral, junto con el texto ordenado de las Misiones y Funciones de las Secretarías y Direcciones del gabinete por el período de gestión 2026-2030 elaborado por Secretaría General.

Pase a las Comisiones de Ciencia y Técnica y de Extensión, Hacienda,

Interpretación y Reglamentos y de Enseñanza.

FUERA DE NÓMINA

13. Expte. Nº REC-1282642-25. Actuaciones en las que obra resolución C.D Nº 111/26 de la Facultad de Humanidades y Ciencias solicitando la incorporación de la Prof. Mabel Gallardo, docente de la Escuela Universitaria del Profesorado entre 1956 y 1979, a la nómina de personas integrantes de la comunidad universitaria cesanteadas o expulsadas por razones políticas en la última dictadura militar, establecida por la Resolución CS nº 437/19. Al propio tiempo reconocer a la Profesoras María Laura Visintini y Pilar Cabré y a los Programas de “Derechos Humanos”, y de “Historia y Memoria” de la UNL por sus trabajos tendientes a la reparación y memoria que nuestra Universidad del Litoral, en su compromiso por la democracia y los derechos humanos, sostiene como principios y valores fundantes.

Pasa a la Comisión de Interpretación y Reglamentos

14. Expte. Nº REC-1282831-26. Actuaciones en las que obra resolución rectoral Nº 1374/26 por la que se dispone incrementar a trescientos treinta mil pesos (\$330.000.-) el monto de las Becas de Apoyo a Programas Institucionales (B.A.P.I.) para el máximo de veinte (20) horas semanales, desde el 1º de abril de 2026.

Tomado conocimiento

15. Exptes. Nºs. FBCB-1282107-26 y FCA-1280932-26. Actuaciones en las que obran resoluciones C.D. Nº 127/26 y 041/26 de las Facultades de Bioquímica y Ciencias Biológicas y de Ciencias Agrarias proponiendo ampliación de las dedicaciones de los cargos de los docentes ordinarios TO Mónica Guadalupe OCELLO y Regina Noemí MEYER, respectivamente.

Pasa a las Comisiones de Hacienda y de Enseñanza

16. Expte. Nº REC-1283201-26. Actuaciones en las que obra resolución rectoral nº 1403/26, de fecha 6 de abril del corriente, por la que se dispone adherir al duelo institucional dispuesto por resolución nº 96/26 de la Facultad de Ingeniería Química, en el ámbito de la Universidad Nacional del Litoral por el fallecimiento de la Dra. Silvina R. DRAGO.

Tomado conocimiento

Seguidamente se pasa a tratar el punto tres del Orden del día: “Homenajes y Manifestaciones”.

La señora Rectora manifiesta: "Acá me permito primero solicitarle al Cuerpo un minuto de silencio en ocasión, justamente de esto último que acabamos de leer como asunto entrado para la sesión prevista del día de la fecha, la trágica muerte de la Dra.

Silvina DRAGO. Muy doloroso, todas las investigaciones están dando cada vez más certeza de que se ha tratado de un femicidio. En ese sentido, nuestra Universidad siempre ha trabajado estas cuestiones vinculadas a las violencias, ha sido pionera incluso en el tratamiento y en pensar en momentos en los cuales los temas de género no se abordaban en los ámbitos de las universidades nacionales. Creamos un programa de género. También recuerdo que hace unos cuantos años atrás, cuando la Dra. Larisa CARRERA era Decana de la Facultad de Ciencias Médicas, la Bioq. Adriana ORTOLANI Decana de la Facultad de Bioquímica y Ciencias Biológicas y quien les habla Decana de la Facultad de Humanidades y Ciencias, en oportunidad de la conmemoración del 8M, dimos lectura a un documento que generamos las tres Decanas que sentó las bases para luego poder pensar un programa de formación y de ciudadanía de género y se constituyó en los fundamentos para que esta universidad pueda tener un protocolo específico en torno a violencias que tengan como causa el género, la orientación e identidad sexual en los ámbitos de la UNL. Luego el Consejo Interuniversitario Nacional retoma esto y genera como propuesta que todas las universidades nacionales desarrollen, justamente, una formación en este sentido vinculado con la ley Micaela. Entonces, esta universidad ha trabajado desde hace mucho tiempo en todas estas cuestiones, pero no es suficiente. Por eso tenemos que seguir profundizando, apuntalando todo este tema de políticas. Así que le voy a pedir al Cuerpo un minuto de silencio en homenaje y reconocimiento a nuestra Profesora, docente e investigadora de la Universidad Nacional del Litoral."

Luego de realizado el minuto de silencio, la señora Consejera Decana Dra. Laura GUTIÉRREZ se expresa en torno al mismo tema y su texto se adjunta a la presente acta.

Siendo las 16:30 h, se incorpora la Consejera Estudiantil Camila HEINZE WENDLER.

La Consejera Estudiantil Carla CAÑETE MARZO se manifiesta en torno al mismo tema, expresando su dolor por la pérdida de la Dra. DRAGO, una referente en el ámbito de la docencia y de la investigación y reclama por el esclarecimiento de los hechos.

La Consejera Estudiantil Camila HEINZE WENDLER toma la palabra en relación a la muerte violenta de la Dra. DRAGO en el marco de la violencia machista, reclamando justicia y reafirmando su compromiso con "la vida libre de violencias y con una Universidad que cuide, escuche y acompañe".

La señora Rectora agrega: "Simplemente voy a recuperar alguna de las cuestiones, muchas de las que se dijeron con relación a Silvina fueron bien expuestas, tanto por la Decana de la Facultad de Ingeniería Química como por las Consejeras

Estudiantes Carla y Camila. Solamente quiero compartir algunas breves palabras que recuperan un poco este sentir y lo que estuvimos manifestando. Como universidad pública este hecho nos interpela profundamente y nos exige redoblar nuestros compromisos institucionales. En este sentido, resulta fundamental fortalecer los protocolos de actuación frente a situaciones de violencia-tanto el General como el Específico por motivos de género, identidad de género u orientación sexual-, promoviendo instancias permanentes de sensibilización y formación, y sosteniendo estas problemáticas como parte central de la agenda de gobierno universitario.

Asimismo, hoy no solo despedimos con dolor a Silvina. Nombrarla en este espacio es un acto de memoria, pero también de compromiso. Porque cada femicidio nos confronta con los límites de nuestras instituciones, con las deudas de la democracia y con la urgencia de transformar las condiciones que hacen posible estas violencias.

Frente a ello, no alcanza con la conmoción: es necesario construir -como bien lo planteaban ustedes- respuestas colectivas, sostenidas y estructurales.

Que el dolor que hoy nos atraviesa no se traduzca en silencio, sino en acción. Que la memoria de Silvina nos convoque a fortalecer nuestras políticas, a revisar nuestras prácticas y a asumir, como comunidad universitaria, la responsabilidad de no mirar hacia otro lado.

Por ella, por todas, por quienes ya no están y por quienes aún estamos: memoria, justicia y compromiso para que vivir una vida libre de violencias no sea un privilegio, sino un derecho garantizado. Muchas gracias."

La Consejera Estudiantil Lucía LORA, en nombre de la agrupación Franja Morada reflexiona acerca de la situación presupuestaria de las Universidades Nacionales manifestando que el reciente fallo judicial a favor de las Universidades Nacionales, marca un punto de inflexión presupuestario, al ratificar la legitimidad del reclamo por la Ley de Financiamiento Universitario. Señala que la demora en su aplicación afectó la planificación institucional y las actividades académicas, por lo que insta a la comunidad a mantenerse alerta para que la sentencia se traduzca en recursos reales y previsibilidad.

El Consejero Estudiantil Lucas NIEVA se manifestó por el aniversario del inicio de la Guerra de Malvinas recordó a los caídos y sobrevivientes y reivindicó la soberanía territorial y cultural frente a intereses extranjeros. También celebró la medida cautelar que ordena al Poder Ejecutivo Nacional la ejecución inmediata de la Ley de Financiamiento Universitario, destacando la necesidad de actualización de salarios docentes y no docentes y de la recomposición de becas estudiantiles.

La Consejera Estudiantil Brisa SOLARO realizó una mención especial por el 2

de abril, rindiendo homenaje a los veteranos y caídos en la Guerra de Malvinas, destacando el valor de los jóvenes que defendieron el territorio nacional así como el rol fundamental de las mujeres invisibilizadas históricamente. Asimismo, reflexionó sobre la responsabilidad del Estado durante el gobierno de facto y reafirmó el compromiso con el reclamo ineludible por la soberanía de las islas.

La Consejera Estudiantil Valentina CHAMORRO se manifiesta en el marco del 53º aniversario de la Facultad de Bioquímica y Ciencias Biológicas, coincidente con el Día del/de la Investigador/a Científico/a. Destacó la trayectoria de la institución como referente en la formación de capital humano y desarrollo científico y subrayó la importancia de la investigación no solo como generación de datos, sino como un compromiso social y parte constitutiva de la formación académica en laboratorios y en el territorio. Finalmente pronuncia palabras de dolor y rinde homenaje por la muerte de la Dra. Silvina DRAGO.

Seguidamente se pasa a tratar el punto cuatro del Orden del día: Asuntos con despacho de Comisión. Por Secretaría Administrativa se da lectura a cada uno de los Despachos de acuerdo a la siguiente transcripción:

Despacho N° 1	REC-1278835-26	Ratificación Res. 1026/26- Becas de Apoyo a Estudiar - grado	APROBADO
Despacho N° 2	REC-1278790-26	Ratificación Res. 1025/26- Becas de Apoyo a Estudiar - pregrado	APROBADO
Despacho N° 3	REC-1274411-26	Paritaria Docente	APROBADO
Despacho N° 4	REC-1251756-25	Designación del Dr. José Luis FERNÁNDEZ como Director del Instituto de Química Aplicada del Litoral (IQAL)	APROBADO
Despacho N° 5	REC-1278076-26	Designación del Dr. Pablo Uriel DÍAZ como Vicedirector del Instituto de Ciencias Veterinarias del Litoral (ICIVET LITORAL)	APROBADO

La señora Rectora dice: "Los Despachos del nº 6 al 21 refieren a designaciones de docentes por concurso por el plazo establecido en el artículo 8 inciso b) de nuestro Estatuto. No se va a leer el artículo 2º que declara la caducidad de la designación interina en el cargo que se está cubriendo. Le vamos a dar lectura de manera conjunta y luego los ponemos a consideración.

Despacho N° 6	FCM-1240137-25	Designación Mgtr. Verónica Ileana LEVENTAL -Profesora Adjunta	
Despacho N° 7	FICH-1240211-25	Designación Prof. Lucía PANCALDO- Ayudante de Cátedra	
Despacho N° 8	FICH-1247046-25	Designación Mgtr. Julieta María THEILER - Profesora Adjunta,	
Despacho N° 9	FBCB-1254493-25	Designación Dra. Cora STOKER - Profesora Adjunta	

- Despacho Nº 10** FIQ-1186794-23 Designación Dra. Sabrina Lorena DUARTE –Profesora Adjunta
- Despacho Nº 11** FIQ-1167340-23 Designación Dra. Sabrina Antonela LEONARDI- Ayudante de Cátedra
- Despacho Nº 12** FIQ-1173653-23 Designación Dra. María de los Ángeles MONTERO - Profesora Adjunta
- Despacho Nº 13** FIQ-1218709-24 Designación Dra. María Virginia BRAVO – Profesora Adjunta
- Despacho Nº 14** FCE-1237881-25 Designación de Marianela GUTIERREZ - Jefa de Trabajos Prácticos
- Despacho Nº 15** FCE-1237014-25 Designación de Martín Leandro DUTTO GIOLONGO- Profesor Titular
- Despacho Nº 16** FCA-1249707-25 Designación Prof. Mariela Lucía PILATTI - Jefe de Trabajos Prácticos
- Despacho Nº 17** FCA-1248335-25 Designación Ing. Agr. Vanesa Natalí ORDOÑEZ - Jefa de Trabajos Prácticos
- Despacho Nº 18** FCA-1248341-25 Designación Dra. Eugenia ROSSLER - Jefa de Trabajos Prácticos
- Despacho Nº 19** FCA-1249706-25 Designación Profesora Laura Cristina ZUSKA ZURBRIGGEN- Jefa de Trabajos Prácticos
- Despacho Nº 20** FCA-1248342-25 Designación Ing. Agr. Juan Gabriel NICOLIER- Profesor Adjunto - Dedicación Exclusiva
- Despacho Nº 21** FCA-1249711-25 Designación Ing. Agr. Guillermo Daniel TOFFOLI - Profesor Adjunto

El señor Consejero Decano Dr. Jorge RAMOS solicita abstenerse de la votación del Despacho nº 9, expediente nº FBCB-1254493-25 debido a que es el Director del Departamento de Bioquímica Clínica. Se someten a consideración los Despachos de Comisión del 6 al 21 con la abstención mencionada y resultan APROBADOS.

- Despacho Nº 22** FICH-1206427-24 Recurso de apelación interpuesto por Ing. Maria Daniela MONTAGNINI. Designación APROBADO Mag. Virginia Melisa MARGENET
- Despacho Nº 23** ISM-1211714-24 Recurso de apelacion interpuesto por GAUNA- devuelve actuaciones a FHUC APROBADO
- Despacho Nº 24** REC-1234619-25 Recurso jerárquico en subsidio contra res. 5310/25 interpuesto por SALAS APROBADO GUALTIERI
- Despacho Nº 26** REC-1282828-26 Actualización monto Becas de Comisión de APROBADO

Servicios Institucionales

El señor Vicedecano de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales hizo notar la falta de lectura del Despacho N° 25, lo que se corrige inmediatamente.

Despacho N° 25 REC-1278261-26 Rat. Res. 600/25 SAT MC Análisis, Cálculos y/o Diseños mediante herramientas de Mecánica Computacional. APROBADO

Despacho N° 27 FHUC-1282237-26 Cambio de denominación: Maestría en Estudios Clásico y Tardoantiguos. APROBADO EN GENERAL

El señor Consejero Decano Mgtr. Daniel Alberto COMBA hace notar un error en la numeración de los artículos del Reglamento anexo, el que es subsanado inmediatamente.

Sometido a consideración el Despacho n° 27, resulta APROBADO EN PARTICULAR.

Despacho N° 28 FBCB-1271630-25 Creación de la "Diplomatura Universitaria Superior en Biotecnología Aplicada a la Salud" APROBADO

Despacho N° 29 CURA-1228726-24 Ratificación res. N° 6969/25 - Aprobación del texto ordenado del Plan de Estudios de la Tecnicatura Superior en Tecnología de los Alimentos APROBADO

Despacho N° 30 FICH-1269601-25 Reorganización de Asignaturas para las Carreras de Ingeniería Informática e Inteligencia Artificial APROBADO

Despacho N° 31 FBCB-1270993-25 Modificación de Anexos del Plan de Estudios de la Carrera de Bioquímica. APROBADO

Despacho N° 32 REC-1273004-25 Memoria 2025- CEPU APROBADO

Despacho N° 33 REC-1273039-25 Plan de Trabajo 2026- CEPU APROBADO

Despacho N° 34 REC-1278844-26 Informe de Investigación y Desarrollo (I+D) de la Universidad Nacional del Litoral. APROBADO

Despacho N° 35 REC-1273751-25 Proyecto de Extensión de Interés Institucional – "Comunidades y territorios en la Cultura Comunitaria de Santa Fe, un abordaje desde la Mediación Cultural", Directora Prof. María Cecilia FLADUNG. APROBADO

La señora Rectora dice: Los Despachos de Comisión del 36 al 40 refieren a

cambios en el equipo de dirección de proyectos CAI+D. Los vamos a tratar en conjunto.

- Despacho N° 36** FADU-1277347-26 Cambios en el equipo de dirección del Proyecto “TERRITORIOS INNOVADORES CON IMPACTO SOCIAL. Arte, Diseño y Tecnología para el desarrollo de ciudades y comunidades sostenibles.” - Convocatoria CAI+D 2024- GRABOIS por PIERAGOSTINI
- Despacho N° 37** FCV-1271514-25 Cambios en el equipo de dirección del Proyecto “Análisis de los mecanismos de control, incentivos y de diagnóstico de la tuberculosis bovina en el departamento Las Colonias, provincia de Santa Fe” - Convocatoria CAI+D 2024- MARINI por CANAL BELOTTI
- Despacho N° 38** FADU-1267032-25 Cambios en el equipo de dirección del Proyecto “Paraná transversal. Proyecto, materia y paisaje.” - Convocatoria CAI+D 2024- MILOS SUKSDORF por CABRERA
- Despacho N° 39** FADU-1267034-25 Cambios en el equipo de dirección del Proyecto “Estudios de la imagen en la trama de la visualidad actual: Argentina desde mediados del S. XX al presente.” - Convocatoria CAI+D 2024- BUSTAMANTE por CAUDANA
- Despacho N° 40** FCV-1269248-25 Cambios en el equipo de dirección del Proyecto “La evaluación de la competencia oral como herramienta de aprendizaje en estudiantes de la carrera de Medicina Veterinaria de la UNL” Convocatoria CAI+D 2024- WILDE por LUNA

Sometidos a consideración los Despachos de Comisión del 36 al 40, resultan APROBADOS.

- Despacho N° 41** FCE-1272979-25 Baja CAI+D- “Análisis exploratorio longitudinal del ciclo vital de la familia. APROBADO vulnerabilidades, pobreza y género.”
- Despacho N° 42** FCE-1233487-25 Caducidad de Beca de Iniciación a la Investigación para Estudiantes de Carreras de Grado de la UNL otorgada a Mercedes Inés BUICH MANDOLESÍ. APROBADO
- Despacho N° 43** REC-1260733-25 Otorgamiento de Beca de Extensión Universitaria para estudiantes- Lourdes Nair María CABRERA. APROBADO
- Despacho N° 44** REC-1272302-25 Otorgamiento de Beca de Tutoría para el Apoyo al Ingreso y Permanencia de Estudiantes en la Universidad Nacional del Litoral a Melina Guadalupe BRUGEVIN, Milagros Abril GRAGLIA y Bruno TAMANO. APROBADO

La señora Rectora explica que los Despachos de Comisión N° 45 y 46 refieren a levantamientos de incompatibilidad para percibir becas en Servicios a Terceros y propone tratarlos en conjunto.

- Despacho N° 45** FCE-1273944-25 Levantamiento de incompatibilidad de Dr. Claudio Passalúa en el SAT denominado "Asistencia técnica en la elaboración de una propuesta para la Estrategia de Sostenibilidad de los Juegos Suramericanos Santa Fe 2026 – Etapa 1"
- Despacho N° 46** FCE-1281948-26 Levantamiento de Incompatibilidad de Mg. Ignacio Schneider e Ing. Valentina Traba en el SAT "Asistencia técnica en la elaboración de una propuesta para la Estrategia de Sostenibilidad de los Juegos Suramericanos Santa Fe 2026 – Etapa 1"

Sometidos a consideración los Despachos n°s. 45 y 46, resultan APROBADOS.

- Despacho N° 47** FICH-1262285-25 Ampliación dedicación Mgtr. María Alejandra ARBUET MORAES APROBADO

La señora Rectora dice: "Los Despachos de Comisión del 48 al 56 son transformaciones y creaciones de cargos en plantas de personal docente de Facultades. En todos los casos se dispone el cubrimiento por concurso de los cargos creados. No se va a leer ese artículo y los vamos a tratar, también, de manera conjunta."

- Despacho N° 48** FIQ-1273917-25 Transformación de cargos docentes
- Despacho N° 49** FIQ-1273654-25 Transformación de cargos docentes
- Despacho N° 50** EIS-1268429-25 Transformación de cargos docentes
- Despacho N° 51** FIQ-1273920-25 Creación de cargo docente- Jefe de Trabajos Prácticos- Dedicación Simple
- Despacho N° 52** FIQ-1273921-25 Creación de cargo docente- Profesor Adjunto – Dedicación Simple
- Despacho N° 53** FIQ-1273923-25 Creación de cargo docente- Profesor Asociado – Dedicación Simple
- Despacho N° 54** FIQ-1273655-25 Creación de cargo docente- Jefe de Trabajos Prácticos – Dedicación Simple
- Despacho N° 55** FIQ-1273657-25 Creación de cargo docente - Ayudante de Cátedra – Dedicación Simple
- Despacho N° 56** FIQ-1273659-25 Creación de cargo docente- Ayudante de Cátedra – Dedicación Simple

Sometidos a consideración los Despachos de Comisión del N° 48 al 56,

resultan APROBADOS.

La señora Rectora propone el tratamiento conjunto de los Despachos de Comisión del 57 al 59 relacionados con el otorgamiento de Becas de Apoyo a Programas Institucionales.

Despacho Nº 57 REC-1266067-25 Otorgamiento de BAPI - MEHAUDY, Samira Nair- FCA

Despacho Nº 58 REC-1274857-26 Otorgamiento de BAPI DODDS FCA

Despacho Nº 59 REC-1268561-25 Otorgamiento de BAPI CARRIZO OZAN FCV

Sometidos a consideración los Despachos de Comisión del Nº 57 al 59, resultan APROBADOS.

La señora Rectora propone tratar también en conjunto las prórrogas de Becas de Apoyo a Programas Institucionales correspondientes a los Despachos de Comisión Nºs. 60 y 61.

Despacho Nº 60 REC-1274523-26 Prórroga BAPI - FERNÁNDEZ, Rocío Agustina

Despacho Nº 61 REC-1274527-26 Prórroga BAPI - SUÁREZ, Araceli Sofía

Sometidos a consideración los Despachos de Comisión Nºs 60 y 61, resultan APROBADOS.

Despacho Nº 62 REC-1260458-25 Ratificación Res. 448/25 - BAPI Francisco Bernabé VELÁZQUEZ- Secretaría de Vinculación Tecnológica e Innovación APROBADO

Despacho Nº 63 REC-1256685-25 Rectificación BAPI alumna MALBERNAT. APROBADO

La señora Rectora dice: "También vamos a tratar de forma conjunta los despachos de comisión que refieren a los Nºs. 64, 65 y 66 relativos a otorgamiento de Becas de Actividades Especiales."

Despacho Nº 64 REC-1278653-26 BAE - Programa Educación Universitaria en Prisiones

Despacho Nº 65 REC-1278836-26 BAE- Proyecto Nº H2020-NMBP-ST-IND-2018-2020 "NRG STORAGE" - Horizon 2020

Despacho Nº 66 REC-1247908-25 BAE- Proyecto Nº H2020-NMBP-ST-IND-2018-2020 "NRG STORAGE" - Horizon 2020

Sometidos a consideración los Despachos de Comisión del Nº 64 al 66, resultan APROBADOS.

Seguidamente, se propone tratar en conjunto los Despachos Nºs. 67 y 68 referentes a la aceptación de donaciones realizadas a la Facultad de Ciencias Veterinarias.

Despacho Nº 67 FCV-0151011-13 donación de bienes efectuada por el Centro de Estudiantes de Ciencias Veterinarias.

Despacho Nº 68 FCV-1270899-25 Donación de equipamiento para la FCV

Sometidos a consideración los Despachos de Comisión del Nº 67 y 68, resultan APROBADOS.

Despacho Nº 69 REC-1280327-26 SAT_FIQ- DANONE ARGENTINA S.A_ APROBADO

Asesoramiento servicios de soporte científico

Despacho Nº 70 REC-1277992-26 SET_FIQ - INSTITUTO TECNOLOGICO DE APROBADO
BS AS Dictado del Curso de Capacitación
'INTRODUCCIÓN AL PROCESO DE
PRODUCCIÓN DE CERVEZA'

Despacho Nº 71 REC-1281656-26 SAT MC FCV Laboratorio de Anatomía APROBADO
Patológica

Despacho Nº 72 REC-1282037-26 SET MC Tecnicatura Universitaria en Control APROBADO
y Auditoría Gubernamental - Edición 2026 a
Distancia

Despacho Nº 73 REC-1282365-26 SET MC Curso de Capacitación: Manejo APROBADO
Integral del Ganado Caprino Edición 2026 - a
Distancia

Despacho Nº 74 REC-1282364-26 SET MC Curso de posgrado: Tecnologías APROBADO
tradicionales y emergentes para el
procesamiento de productos frutihortícolas

Despacho Nº 75 REC-1278700-26 SET MC Maestría en Criminología 2026 APROBADO

Despacho Nº 76 REC-1278264-26 SET MC Especialización en Criminología, APROBADO
Políticas de Seguridad y Justicia Penal 2026

Despacho Nº 77 REC-1278702-26 SET MC Carrera de Especialización en APROBADO
Derecho Notarial, Registral e Inmobiliario
2026

La señora Rectora dice: "Los Despachos de Comisión del 78 al 86 refieren a ratificaciones de resoluciones rectorales aprobando Servicios a Terceros. Así que, siguiendo la metodología anterior, también los trataremos de manera conjunta."

Despacho Nº 78 REC-1277169-26 Ratificación Res. 487/26 – SET MC Carrera de
Especialización en Derecho Laboral 2026

Despacho Nº 79 REC-1277017-26 Ratificación Res. 488/26 – SET MC Especialización en
Bacteriología Clínica

Despacho Nº 80 REC-1276927-26 Ratificación Res. 594/25 SET MC Carrera de
Especialización en Derecho Procesal Penal 2026

- Despacho N° 81** REC-1277472-26 Ratificación Res. 595/25 SET MC Carrera de Especialización en Derecho Agrario 2026
- Despacho N° 82** REC-1277610-26 Ratificación Res. 596/25 SET MC Carrera de Especialización en Derecho Sucesorio 2026
- Despacho N° 83** REC-1277471-26 Ratificación Res.598/25 SET MC Tecnicatura Universitaria en Poscosecha de Granos y Semillas Edición 2026 a Distancia
- Despacho N° 84** REC-1277668-26 Ratificación Res. 597/25 SET MC Carrera de Especialización en Trabajo Social Forense 2026
- Despacho N° 85** REC-1277349-26 Ratificación Res.599/25 SET MC Carrera de Especialización en Derecho Procesal Civil 2026
- Despacho N° 86** REC-1276930-26 Ratificación Res. 489/25 -SAT MC Servicio de Gestión Editorial de Eventos Científicos.

Sometidos a consideración los Despachos de Comisión del 78 al 86, resultan APROBADOS.

Despacho N° 87

SAT MODIFICA BECARIOS

- FBCB-1269551-25 Servicios de tipificación de proteínas y microorganismos utilizando un espectrómetro de masas tipo MALDI-TOF.
- REC-1277869-26 MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO DE SANTA FE
Asistencia Técnica al "Programa Provincial de Fortalecimiento de la Economía Asociativa y el Emprendedorismo: SINERGIA
- REC-1270559-25 Asesorías, consultorías, capacitación y servicios en vinculación tecnológica
XERENDIP S.A.S.
- FICH-1279415-26 Evaluación de la capacidad fermentativa de 9 cepas de *Kluyveromyces marxianus*
CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES
- FICH-1271513-25 Asesoramiento Integral en Estudios Geofísicos del Subálveo Somero de los Ríos Paraná Bravo, Paraná Guazú y Talavera" – Provincia de Entre Ríos.
CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES
- FICH-1275664-26 Estudios de ingeniería para analizar comparativamente la mejor opción de trazas del canal de navegación más profundo en el tramo BGT de la Hidrovía Paraná

FICH-1275708-26	CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES Acceso fluvial a tres puertos de Entre Ríos
FICH-1270847-25	CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES Estudios de ingeniería para analizar comparativamente la mejor opción de trazas del canal de navegación más profundo en el tramo BGT de la Hidrovía Paraná
FICH-1275363-26	GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE ENTRE RIOS Acceso fluvial a tres puertos de Entre Ríos
FIQ-1273702-25	MINISTERIO DE AMBIENTE Y CAMBIO CLIMATICO Monitoreo ambiental del curso de agua "Arroyo El Rey" de la Provincia de Santa Fe
FIQ-1270635-25	INSTITUTO DE TECNOLOGÍA CELULÓSICA Asistencia Técnica, Asesoramiento y Formación de Recursos Humanos en el área de Madera, Celulosa y Papel
FIQ-1271325-25	Análisis químicos de contaminantes en alimentos, muestras ambientales y muestras biológicas. Aplicaciones de espectroscopia, cromatografía y otras técnicas instrumentales avanzadas
FCA-1274674-26	Determinación de carbono y gases efecto invernadero
FCA-1280520-26	Asistencia Técnica y formación de RRHH en el marco de actividades organizadas y coordinadas por el comitente
FCV-1275014-26	Centro de Medicina Comparada
FCV-1278609-26	Asistencia Técnica y Formación de RRHH en el marco de actividades organizadas y coordinadas por el Comitente
FCE-1280532-26	MUNICIPALIDAD DE FLORENCIA Servicio de asistencia técnica para la determinación de la posición financiera, arqueo de fondos, corte de documentación y relevamiento patrimonial del ejercicio 2025 en la Municipalidad de Florencia, provincia de Santa Fe.

Sometido a consideración el Despacho de Comisión N° 87, resulta APROBADO.

Despacho Nº 88

SET MODIFICA BECARIOS

FCE-1276311-26	Cursos de Formación 2025-2027
FCE-1274925-26	Cursos de Formación 2025-2027
FCE-1269888-25	Maestría en Administración de Empresas 2023
FCE-1269762-25	Cursos de Formación 2025-2027
FCE-1269661-25	Especialización en Costos y Gestión Empresarial
FHUC-1273949-25	Cursos de Posgrado 2025 - 2026
FHUC-1277607-26	Cursos de Posgrado 2025 - 2026
FHUC-1270214-25	Especialidad en didáctica de la matemática
FICH-1281885-26	Maestría en Tecnologías de la Información Geográfica 2024 / 2025
FICH-1269727-25	Especialización en Gestión Ambiental y Maestría en Gestión Ambiental
REC-1278662-26	Licenciatura y Tecnicaturas de la Facultad de Ciencias Médicas- Edición 2025 a Distancia
REC-1278663-26	Licenciaturas de la Facultad de Humanidades y Ciencias - Edición 2025 a Distancia
REC-1280542-26	Licenciatura y Tecnicaturas de la Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo - Edición 2026 a Distancia
REC-1281367-26	Tecnicatura en Administración y Gestión Pública - Edición 2025 a Distancia
REC-1280545-26	Licenciatura y Tecnicaturas de la Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo - Edición 2025 a Distancia
REC-1270008-25	Cursos, Jornadas y Seminarios de capacitación en Vinculación Tecnológica y/o emprendedorismo
REC-1271191-25	Tecnicatura en Administración de Empresas Agropecuarias Edición 2025 a Distancia
REC-1272300-25	Cursos de Extensión a Distancia Edición 2025
REC-1271739-25	Tecnicatura en Higiene y Seguridad Alimentaria- Edición 2025 a Distancia



REC-1275825-26	Cursos de Idiomas para la Comunidad del Centro de Idiomas de la UNL, enmarcados en el Programa de Extensión y Desarrollo Profesional - 2025
FCJS-1265261-25	Carrera de Especialización en Supervisión en Trabajo Social 2025
FCJS-1270617-25	Carrera de Especialización en Derecho Laboral 2024
FCJS-1270364-25	Carrera de Especialización en Derecho de la Empresa 2024
FCJS-1271424-25	Carrera de Especialización en Derecho de Daños-2025
FCJS-1271623-25	Carrera de Especialización en Derecho Procesal Civil 2025
FCJS-1276870-26	Cursos, Jornadas y Seminarios 2024
FCM-1272492-25	Múltiples Cursos y Jornadas de Capacitación y Actualización en ciencias de la salud 2024
FCM-1271082-25	Carrera Medicina Legal 2026
FCM-1271088-25	Carrera Medicina Legal 2025
FCM-1276913-26	Carrera Medicina Legal 2025
FBCB-1279993-26	COLEGIO DE PODÓLOGOS DE LA PROVINCIA DE SANTA FE Carrera de Tecnicatura en Podología 2025- Sede Ciudad de Santa Fe
FBCB-1272238-25	ASOCIACION DE CLINICAS SANATORIOS Y HOSPITALES PRIVADOS DE ROSARIO Y SU ZONA Curso en el área de salud-02024
FBCB-1271322-25	Ciclo de Licenciatura en Seguridad y Salud Ocupacional-2022
FBCB-1267696-25	Técnico Universitario en Preparación Física y Entrenamiento Deportivo.
FCV-1271050-25	Especialización en Buiatría 14ª Edición
FCV-1275697-26	Diplomatura Universitaria Superior en Dermatología Clínica en Caninos y Felinos
FCV-1271938-25	Cursos y Jornadas de la Facultad de Ciencias Veterinarias

Sometido a consideración el Despacho de Comisión N° 88, resulta APROBADO.

Despacho N° 89

SAT MODIFICA PRESUPUESTO

	PAPEL PRENSA SAICF Y M
REC-1261732-25	Análisis y ensayos de muestras de agua tomadas del Río Baradero
	MOLINOS JUAN SEMINO S.A
REC-1270995-25	Estudio de patrones de estructuración (composición y riqueza de especies) de la comunidad ictica del Río Carcarañá 2023
FCV-1276795-26	Laboratorio de Estudios Parasitológicos
FCV-1276887-26	Atención hospitalaria de animales de compañía (HPA)
FCV-1276702-26	Laboratorio de Análisis Clínicos
	BIOTECNOFE S.A
FBCB-1276951-26	Analizar condiciones de infección y producción de virus BVDV en células animales MDBK en suspensión en escala laboratorio
FCA-1281079-26	Actividades de Capacitación para profesionales de Agronomía y afines

Sometido a consideración el Despacho de Comisión N° 89, resulta APROBADO.

Despacho N° 90

SET MODIFICA PRESUPUESTO

FCV-1274760-26	Cursos de Posgrado de la Facultad de Ciencias Veterinarias
FCV-1280658-26	Cursos y Jornadas de la Facultad de Ciencias Veterinarias

Sometido a consideración el Despacho de Comisión N° 90, resulta APROBADO.

Despacho N° 91

SAT MODIFICA BECARIOS Y PRESUPUESTO

	MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO DE SANTA FE -
REC-1270543-25	Brindar servicio de internet al Ministerio de la Producción de la Provincia de Santa Fe a través de REDUL

FIQ-1277866-26	BIOPOLIS S.L Acuerdo de asistencia técnica y de licencia de cepas
FIQ-1276282-26	YPF SA Asesoramiento Técnico prefactibilidad derivados
FIQ-1277795-26	Asesoramiento, asistencia técnica, formulaciones y evaluaciones relacionadas con propiedades fisicoquímicas, nutricionales y bioactivas de alimentos e ingredientes alimentario
REC-1276401-26	LIMAY BIO S.A Co-desarrollo de un componente consistente en un Cartucho Microfluídico basado en polímeros y licencia
REC-1274315-26	SANOFI HEALTH ARGENTINA S.A Modelado fluido dinámico de equipamiento utilizado en la industria farmacéutica - Etapa 1
REC-1270543-25	MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO DE SANTA FE - Brindar servicio de internet al Ministerio de la Producción de la Provincia de Santa Fe a través de REDUL

Sometido a consideración el Despacho de Comisión N° 91, resulta APROBADO.

Despacho N° 92

SET MODIFICA BECARIOS Y PRESUESTO

FBCB-1256611-25	Licenciatura en Podología
FBCB-1269305-25	PROCAT: Licenciatura en Educación Especial-Córdoba
FCM-1277082-26	Múltiples Cursos y Jornadas de Capacitación y Actualización en ciencias de la salud 2026- Incompatibilidad, Yelena KUTTEL, Horacio SAGARDOY, Liza y Lariza CARRERA
FCJS-1271586-25	Carrera de Especialización en Derecho de la Empresa 2024
FCJS-1271637-25	Especialización en Derecho Ambiental y Tutela del Patrimonio Cultural 2025
FCJS-1274088-26	Cursos, Jornadas y Seminarios
FCJS-1279502-26	Carrera de Especialización en Derecho Procesal Civil 2025

REC-1271741-25 Tecnicatura en Higiene y Seguridad Alimentaria
Edición 2024

FADU-1278093-26 Set Múltiple Cursos de Posgrado 2024-2026

Sometido a consideración el Despacho de Comisión N° 92, resulta APROBADO.

Seguidamente se pasa a tratar el punto cinco del Orden del día: Pedidos de tratamiento sobre tablas y consecuente consideración.

Se encuentra para su tratamiento el Asunto Entrado N° 11, expediente n° REC-1267970-25 referido al Presupuesto del corriente año.

El señor Secretario de Gestión y Administración Presupuestaria realiza una explicación detallada de la distribución del presupuesto 2026.

Por Secretaría se da lectura al proyecto de resolución.

Sometido a consideración el expediente n° REC-1267970-25, resulta APROBADO.

No habiendo más expedientes reservados para tratamiento sobre tablas, la señora Rectora da por finalizada la reunión.

Siendo las 18:10 h se levanta la sesión.



Discurso de la Consejera Laura Gutiérrez

"Señora Rectora, señoras Decanas, señores Decanos, Consejeras y Consejeros:

Antes de compartir estas palabras, quisiera hacer una breve aclaración. El día lunes, en la Facultad de Ingeniería Química, se respiraba una profunda tristeza, angustia, soledad, bronca e impotencia. Y, en respuesta a ese estado, el martes 7 realizamos una convocatoria a nuestra comunidad. No fue un acto protocolar, sino un espacio para encontrarnos, para acompañarnos, para darnos, de algún modo, un pésame colectivo: un abrazo comunitario frente a una tristeza también colectiva.

Por ese carácter íntimo y comunitario, no se cursaron invitaciones formales a las autoridades de la Universidad ni a otras unidades académicas.

Hoy tomo la palabra en este ámbito atravesada por un dolor profundo, compartido por toda nuestra comunidad universitaria. Nos convoca un femicidio. Y nombrarlo no es un gesto retórico: es asumir, con la seriedad que este ámbito exige, que no estamos frente a un hecho aislado, sino frente a una problemática que nos interpela como sociedad y también como institución.

La muerte de la Dra. Silvina Drago nos duele hondamente. Nos duele por la brutalidad de lo ocurrido. Nos duele por lo que representa su pérdida para nuestra universidad. Y nos duele, también, porque nos invita a detenernos y a reflexionar sobre el rol que tenemos frente a estas situaciones.

Silvina no fue solo una egresada de la FBCB y destacada docente-investigadora de la Facultad de Ingeniería Química. Fue una científica de referencia en el campo de la tecnología de los alimentos y la formulación, vicedirectora y responsable del Área Cereales y Oleaginosas del Instituto de Tecnología de Alimentos, directora del Programa de Alimentos de Interés Social de la UNL, formadora de recursos humanos y una mujer profundamente comprometida con la universidad pública y con la transferencia social del conocimiento.

Su trabajo trascendió el ámbito académico: llegó a políticas, programas, comedores, escuelas y territorios. Ese legado habla de una universidad que investiga, enseña y se vincula con la sociedad para mejorar concretamente la vida de las personas.

Por eso, cuando recordamos a Silvina, no recordamos solo una trayectoria individual brillante. Recordamos una forma de habitar la universidad: con compromiso, con sensibilidad social, con vocación pública, con la convicción de que el conocimiento tiene sentido cuando se pone al servicio de los demás.

Y esa memoria, hoy, nos deja una responsabilidad.



La UNL ha recorrido un camino importante en la incorporación de la perspectiva de género, generando espacios, dispositivos y políticas orientadas a prevenir, acompañar y actuar frente a estas situaciones. Ese camino es valioso y debe ser sostenido.

Y, al mismo tiempo, este momento nos invita a seguir fortaleciendo ese recorrido. A profundizar las herramientas, a ampliar las capacidades de escucha y acompañamiento, y a consolidar una cultura institucional cada vez más atenta, más cercana y más comprometida.

En ese camino, también es necesario avanzar en definiciones concretas.

Entendemos que este hecho tan doloroso debe interpelarnos también en términos de organización institucional. Debe ser un punto de partida para fortalecer y coordinar protocolos claros que permitan canalizar la información de manera adecuada: quién interviene, cómo se actúa, a dónde recurrir en cada situación. Porque cada comunidad académica necesita y merece respuestas rápidas, responsables y articuladas por parte de la gestión. Contar con estos mecanismos no sólo ordena la acción institucional, sino que también brinda contención, orientación y confianza en momentos de profunda vulnerabilidad.

Porque sabemos que no se trata solo de contar con dispositivos, sino de construir comunidad. De generar entornos donde las personas se sientan cuidadas, escuchadas y acompañadas.

En ese marco, reafirmamos convicciones que deben ser compartidas:

- * Que no hay lugar para la violencia en nuestra universidad.
- * Que el cuidado es parte de nuestra responsabilidad institucional.
- * Que la perspectiva de género no es un anexo, sino una dimensión constitutiva de la vida universitaria.
- * Que promover vínculos respetuosos es un compromiso que nos involucra a todos y todas.

Hoy recordamos a la Dra. Silvina Drago. Su trayectoria, su compromiso, su calidad profesional, su presencia en esta casa y su legado. Y en su memoria, reafirmamos algo que debe ser inquebrantable: nuestro compromiso con la vida, con una vida libre de violencias y con una universidad que cuide, que escuche, que acompañe.

Que este dolor que hoy nos atraviesa no nos paralice. Que nos movilice. Que nos haga mejores. Porque honrar a Silvina no es solamente recordarla. Es también estar a la altura de lo que su vida universitaria significó. Porque la universidad que soñamos se construye, todos los días, en el cuidado de quienes la habitan.

Muchas gracias.