

Informe de Cierre de Ejercicio Financiero y Presupuestario 2025
Universidad Nacional del Litoral (SAF 820)

Al 31 de diciembre de 2025

1. Introducción y Marco Normativo

El presente documento constituye el Informe Financiero Detallado de Cierre de Ejercicio de la Universidad Nacional del Litoral (UNL), correspondiente al año 2025. Este informe consolida los diversos cuadros, estados contables y presupuestarios que reflejan la gestión de ingresos, gastos, activos, pasivos y patrimonio de la institución.

De acuerdo con la normativa vigente en materia de control del Sector Público Nacional, esta información es preparada a la fecha de cierre económico y remitida a los siguientes organismos rectores y de control:

- Contaduría General de la Nación (CGN)
- Subsecretaría de Políticas Universitarias (SSPU)
- Auditoría General de la Nación (AGN)

La gestión del ejercicio 2025 se caracteriza por una estructura patrimonial sólida, un bajo nivel de endeudamiento y un resultado económico positivo, respaldado por un control riguroso de los recursos y una política orientada a la inversión en infraestructura y activos financieros de alta liquidez.

2. Guía y Descripción de los Cuadros y Estados Contables

Cuadro 7.1: Detalle de Créditos y Deudas con Organismos de la Administración Nacional

Presenta el balance de saldos con el Sector Público Nacional al cierre del ejercicio. Destaca un saldo de créditos a favor de la UNL por más de **\$10.500 millones**, sin registrarse deudas significativas. Los principales saldos pendientes de cobro corresponden al Ministerio de Capital Humano (que absorbió las competencias del anterior Ministerio de Educación y el área de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva).

Cuadro 09: Compatibilidad de Estados Contables

Explicita la conciliación contable y técnica de los flujos financieros de carácter no presupuestario.

Cuadro 10.1: Cuenta Ahorro-Inversión-Financiamiento (AIF)

Es el documento central del cierre de ejercicio. Relaciona los ingresos y gastos según su clasificación económica (corrientes y de capital). La diferencia entre ambos determina el resultado financiero (ahorro o desahorro), discriminando las fuentes y aplicaciones financieras en presupuestarias y no presupuestarias.

- **Resultado del ejercicio:** Positivo, con un ahorro de gestión superior a los **\$21 millones** (en términos de la cuenta AIF presupuestaria).

El cuadro se presenta de forma consolidada y desagregada según dos criterios esenciales:

A. Por Fuentes de Financiamiento:

- **Fuente 11 (Tesoro Nacional):** Fondos asignados mediante la Ley de Presupuesto Nacional, resoluciones ministeriales/secretarías y convenios específicos.
- **Fuente 12 (Recursos Propios):** Ingresos generados directamente por la Universidad a través de la venta de bienes y servicios, rentas de la propiedad, venta de activos, tasas, derechos, regalías y variaciones de activos financieros.
- **Fuente 14 (Transferencias Internas):** Recursos o donaciones sin contraprestación provenientes de personas físicas o instituciones residentes en el país, incluyendo convenios con provincias y municipalidades.

- **Fuente 21 (Transferencias Externas):** Recursos sin contraprestación originados en gobiernos u organismos internacionales, destinados a financiar gastos de operación, consumo o formación de capital (incluye donaciones privadas del exterior).
- **Fuente 22 (Crédito Externo):** Financiamiento otorgado por gobiernos u organismos multilaterales externos al Sector Público Nacional, transferido a la Universidad.
- **Fuente 16 (Remanentes de Ejercicios Anteriores):** Recurso de uso exclusivo del sistema universitario, constituido por los saldos de crédito presupuestario no utilizados en períodos previos, independientemente de su fuente de origen.

B. Por Rubros de Ingreso Clave:

- **Transferencias Corrientes del Tesoro Nacional (F11):** Presupuesto base, políticas salariales, programas especiales y asignaciones de créditos ministeriales.
- **Venta de Bienes y Servicios (F12):** Prestaciones habituales de la institución, servicios educativos y asistenciales altamente especializados.
- **Ingresos no Tributarios (F12):** Derechos y tasas universitarias institucionales.
- **Rentas de la Propiedad:** Ingresos por arrendamientos de tierras, intereses de colocaciones y utilidades financieras (excluye regalías).
- **Transferencias del Sector Privado:** Aportes sin contraprestación de particulares, empresas o cooperadoras (padrinos, eventos no publicitarios).
- **Transferencias de Provincias y Municipios:** Convenios de cooperación y aportes locales (ej. sistema de becas de residencias).

Estado de Composición del Crédito de Cierre

Detalla analíticamente el crédito presupuestario a la fecha de cierre, cruzando el **objeto del gasto** (personal, bienes de consumo, servicios no personales, bienes de uso, transferencias, servicios de la deuda) con sus respectivas **fuentes de financiamiento**.

Estado de Ejecución Presupuestaria del Gasto

Expone la aplicación real de los recursos por objeto del gasto y fuente de financiamiento, consolidada por función. Refleja que la mayor erogación de la institución corresponde al **Inciso 1 (Gastos en Personal)**, el cual representa más del **93%** del gasto total financiado con la Fuente 11 (Tesoro Nacional).

Cuadro de Ejecución de Programas Especiales

Monitorea los fondos obtenidos mediante Resoluciones de la SSPU para programas específicos o refuerzos de gastos de funcionamiento. En la comparación interanual, se observa una notable disminución en la asignación de estas partidas respecto de ejercicios anteriores.

Estado de Recursos

Sistematiza el origen de los ingresos corrientes y de capital obtenidos en 2025. Evidencia la marcada preponderancia de la **Fuente 11 (Tesoro Nacional)**, que representa aproximadamente el **82%** del total de los recursos universitarios.

Detalle de Gastos de Capital: Inversión Real Directa

Registra los fondos destinados a incrementar el patrimonio institucional mediante la adquisición, construcción o producción de bienes durables (con una vida útil superior a un año).

Información Detallada sobre Inversiones Financieras

Detalla el stock de activos financieros a corto y largo plazo al 31/12/2025 (Plazos fijos, Fondos Comunes de Inversión, Obligaciones Negociables, Letras, Bonos y Acciones). Este rubro experimentó un crecimiento respecto al año anterior, impulsado por la revaluación positiva de los instrumentos y una estrategia de reinversión en activos de alta liquidez, bajo los lineamientos del reglamento de inversiones de la Universidad.

3. Análisis de los Estados Contables

3.1. Situación Patrimonial y Estructura Financiera

A la fecha de cierre, la estructura patrimonial de la UNL presenta los siguientes valores consolidados:

Concepto	Monto (en millones de \$)
Activo Total	\$76.659
Pasivo Total	\$10.863
Patrimonio Neto	\$65.797

Los datos exponen una arquitectura financiera sólida y un bajo nivel de endeudamiento relativo.

3.2. Liquidez y Gestión de Disponibilidades

- **Activo Corriente:** \$65.749 millones
- **Pasivo Corriente:** \$10.722 millones

La relación entre activos y pasivos corrientes demuestra una alta capacidad de pago en el corto plazo. Cabe destacar que las disponibilidades líquidas en cuentas bancarias se redujeron significativamente en comparación con el cierre anterior; esto responde a una estrategia deliberada de canalización de excedentes hacia colocaciones financieras remuneradas para evitar la pérdida de poder adquisitivo.

3.3. Evolución de Activos y Pasivos

- **Inversiones y Créditos:** Se constata un fuerte incremento en las inversiones financieras de corto plazo y un aumento considerable en el rubro de créditos. Este último incremento se encuentra principalmente justificado por las transferencias corrientes devengadas pendientes de transferencia por parte del Estado Nacional.
- **Bienes de Uso:** A pesar de un contexto macroeconómico complejo, la Universidad mantuvo su política de inversión en infraestructura, financiada prioritariamente con recursos propios (Fuente 12).
- **Composición del Pasivo:** El pasivo total se mantiene en niveles acotados y su evolución se encuentra correlacionada con la inflación del período. El componente de mayor peso relativo corresponde a la cuenta "Gastos en personal a pagar" (sueldos y cargas sociales devengadas al cierre), no registrándose deudas financieras de relevancia.

3.4. Resultado Económico del Ejercicio

El Estado de Recursos y Gastos refleja un desempeño superavitario en la gestión institucional:

- **Recursos Totales:** \$129.387 millones
- **Gastos Totales:** \$108.227 millones
- **Ahorro de la Gestión:** \$21.159 millones

Este ahorro convalida la eficiencia y la rigurosidad del control presupuestario aplicado durante el año.

4. Conclusiones

- **Solidez y Sustentabilidad:** La Universidad Nacional del Litoral cierra el ejercicio 2025 en una posición financiera robusta, con un nivel de endeudamiento muy bajo y un ahorro de gestión considerable que le otorga estabilidad y resiliencia frente a la volatilidad económica.
- **Eficiencia en la Gestión de Fondos:** La migración de disponibilidades hacia instrumentos financieros de corto plazo y alta liquidez fue clave para mitigar el costo de oportunidad del dinero inmovilizado en un contexto de alta incertidumbre.
- **Inversión Autónoma:** Se destaca la capacidad institucional de sostener la inversión en infraestructura edilicia y tecnológica mediante la asignación de recursos propios generados por la propia Universidad.
- **Dependencia Estructural:** Se mantiene una marcada y estructural dependencia del financiamiento proveniente del Gobierno Nacional (82% de los recursos), en consonancia con la responsabilidad indelegable del Estado en el sostenimiento del sistema de educación superior del país. El retraso en los giros de estas partidas explica el incremento en el stock de créditos al cierre del ejercicio.