



PROPUESTA DE GESTIÓN UNL 2026-2030

UN PROYECTO COLECTIVO PARA LA UNL DEL FUTURO

**AUTONOMÍA PARA DECIDIR,
PARTICIPACIÓN PARA PROYECTAR**





“...forjada en la confianza del conocimiento por la razón, el pluralismo de ciencias e ideas, la laicidad y el universalismo, la **Universidad Nacional del Litoral** constituye una república universitaria que, comprometida con los postulados que le dieron origen, lucha por la generación y distribución del conocimiento como un bien público y social, **asumiendo el desafío de formar mujeres y hombres libres** que, respetuosos de los derechos inviolables e inalienables de la persona humana y el desarrollo sustentable así como la defensa de los valores democráticos, trabaja **por una Argentina inclusiva, solidaria, con mayor libertad, igualdad, equidad y justicia** e integrada a Latinoamérica y al mundo...”

Preámbulo del Estatuto UNL

“...La legitimidad en la toma de decisiones es la base de la construcción colectiva, y asumiendo el compromiso de que dicha legitimidad se construye a partir de consensos entre iguales, apuesta por la inclusión y la no discriminación...”

Misión PIE 100+10





Nuestra visión reformista

- ★ **Pública, autónoma y cogobernada**
- ★ **Inclusiva**
Con ingreso, permanencia y graduación
- ★ **Transformadora**
Integrando enseñanza, investigación y extensión
- ★ **Innovadora y comprometida**
Transfiriendo conocimiento de vanguardia
- ★ **Estratégica**
Anticipando las necesidades y demandas de la sociedad
- ★ **Abierta al mundo**
Integrando lo local con lo global



Contexto y desafío estratégico



Compromiso histórico:

La UNL es una república universitaria comprometida con la generación y distribución del conocimiento como un bien público y social



Coyuntura actual:

Crecimiento sostenido desde 1983 encuentra un nuevo punto de inflexión.

Restricciones presupuestarias y cuestionamientos permanentes al sistema universitario desde el ejecutivo nacional



Nuestra propuesta:

Profundizar el reformismo como práctica; fortalecer el modo de toma de decisiones y consolidar la Universidad formadora de juicio crítico

Seguir innovando relacionada con el territorio y con el mundo

EJES ESTRATÉGICOS (2026-2030)



Garantizar el derecho a una educación superior de calidad

Fortalecimiento de la articulación e ingreso (y vínculo con **escuelas pre-universitarias** y el **gobierno provincial**)



Innovación pedagógica, en tecnologías educativas, formación docente y **consolidación de la virtualidad** y **entornos híbridos**

Permanencia y graduación: **implementación del SACAU (2026-2027)** y **revisión de planes de estudio**



Continuar la incorporación curricular de las **Prácticas de Extensión de Educación Experiencial (PEEE)**.

Una universidad que enseña e incluye



Prioridades en la inclusión social

- ◆ **Bienestar universitario:** fortalecer becas, residencias y apoyos integrales de salud
- ◆ **Fomentar el deporte y la recreación,** avanzar en la accesibilidad eliminando barreras
- ◆ **Promover una cultura de respeto,** equidad de género y sostenibilidad ambiental

que promueve permanencia y bienestar

Con posgrados y formación continua

- ◆ **Expandir las propuestas** de carreras de cuarto nivel y consolidar las diplomaturas
- ◆ **Ampliar la internacionalización** del posgrado
- ◆ **Desarrollar el sistema de microcredenciales** (validación de competencias específicas)

- ◆ **Educación a lo largo de toda la vida** (reconocimiento de saberes previos y diseño de trayectos formativos diversificados)

“La educación superior debe trascender las barreras etarias y temporales”

que va mas allá de la graduación

Investigación con mayor impacto social, económico, ambiental y cultural



- ◆ **Potenciar el programa CAI+D** hacia un modelo co-construido con actores externos (públicos y privados)
- ◆ **Fortalecer el emprendedurismo**, especialmente en jóvenes y generar proyectos con sectores productivos
- ◆ **Consolidar agrupamientos** disciplinarios y co-disciplinarios y reforzar líneas prioritarias
- ◆ **Potenciar la transferencia y vinculación**, con el Parque Tecnológico Litoral Centro y otros de la región centro y con nuevas asociaciones
- ◆ **Fomentar la comunicación pública de la ciencia** (nuevos formatos de divulgación)
- ◆ **Afianzar los nexos** con los institutos de doble dependencia UNL-CONICET

que investiga, innova y transfiere

Reforzar la incidencia en el territorio y la cooperación global



- ✦ **Consolidar la institucionalización de la extensión** con su integración a la docencia e investigación
- ✦ **Apoyar la formulación de políticas públicas** mediante acuerdos con el estado
- ✦ **Impulsar políticas culturales** integradas con otras acciones de la universidad y del territorio

que se proyecta a la región y al mundo



Internacionalización

Afianzar las acciones hacia el cuerpo académico y mejorando dispositivos que promuevan la sinergia con las otras instituciones.

Profundizar la "internacionalización en casa" (experiencias colaborativas para estudiantes y docentes).

Ampliar las redes de cooperación y el vínculo con organismos internacionales (OPS, UNESCO, etc.)



Alianzas

Vínculo estratégico: potenciar la articulación con gobiernos provinciales y municipales para el desarrollo regional.

Sumar nuevos actores al Programa Padrinos y demás actividades integradas con el medio.



Desarrollo

Con equidad social, eficiencia económica y sostenibilidad ambiental.

Fortalecer la presencia en el Polo esperanza y en los Centros Universitarios.

*a partir de la internacionalización,
las alianzas y el desarrollo territorial*

Calidad institucional y confianza pública

Implementación de la cuarta autoevaluación y evaluación institucional (CONEAU)

Consolidación del Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad (SIAC)

Modernización administrativa con la incorporación progresiva de inteligencia artificial (IA)

Gobierno abierto: transparencia (rendición de cuentas permanente) y participación (cogobierno, construcción de consensos)

Infraestructura, recursos y equipamiento

Plan de desarrollo: continuar proyectos en curso (ej. Aulario Costanera Cste, residencias en Esperanza) y Plan Integral de Mantenimiento y ampliación edilicia

Asegurar recursos para laboratorios especializados y complejos de alta tecnología (Data Center, Centro de Simulación)

Desafío ante el ajuste presupuestario nacional, **búsqueda de nuevas fuentes de financiamiento**

Gestionar con calidad y transparencia. Desarrollar la infraestructura. Optimizar recursos y asegurar la sostenibilidad

RECAPITULANDO

Desafíos centrales

Integrar funciones sustantivas (enseñanza-investigación-extensión) en la búsqueda de nuevas maneras de construir conocimiento.

Democratización del ingreso, la permanencia y la graduación.

Contribuir a una sociedad justa (atender diversas problemáticas) a través de los graduados como agentes transformadores.

Fortalecer la comunicación estratégica para la construcción de identidad y la rendición de cuentas.

Compromiso colectivo

El lema: LUX INDEFICIENS, la luz que no se extingue.

Valores irrenunciables: excelencia, autonomía, criticidad, democracia, pluralidad y compromiso social, ético y ambiental.

Convocatoria: la construcción colectiva colabora en la democratización institucional y estimula a las personas a sentir como propias las realizaciones comunes.



es un llamado
a la acción



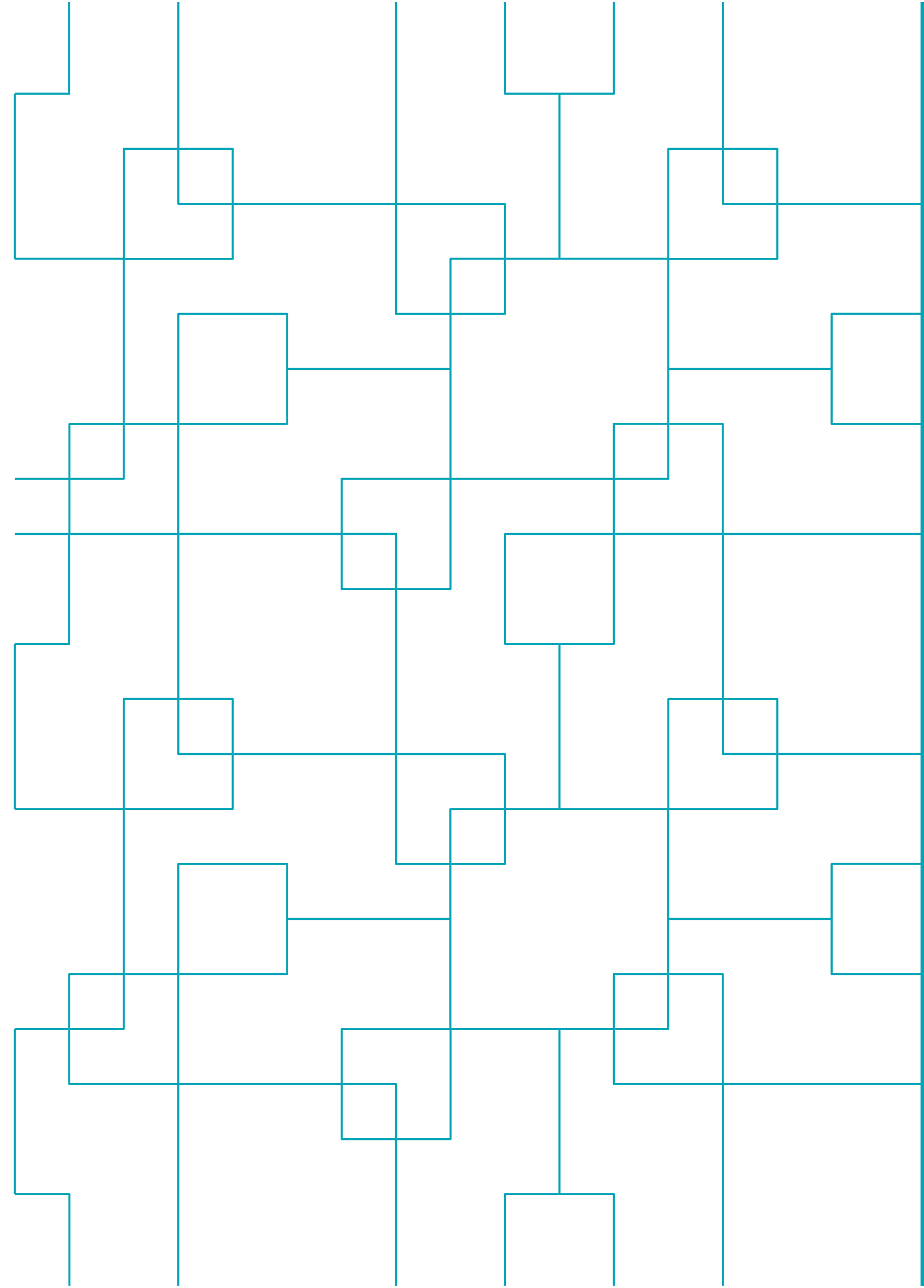
una invitación
a recibir aportes



para enriquecer
esta hoja de ruta



para la Universidad
del futuro con los
principios de siempre



PROPUESTA DE GESTIÓN UNL 2026-2030

Construyamos juntos la UNL del futuro

Laura Tarabella. Rectora

Liana Dillon. Vicerrectora

*Reestructuración.
Adoptar a corto plazo y a mediano
plazo un modelo de gestión que
permita alcanzar el objetivo
de ser la UNL del futuro.
Reestructuración y recuperación del
nivel de la Universidad...*

27

UNL - 2026 - 2030

