

RED TERRITORIAL DE COOPERACIÓN PARA LA INNOVACIÓN Y DESARROLLO.



UNIVERSIDAD
NACIONAL DEL LITORAL

SECRETARÍA DE
FORTALECIMIENTO TERRITORIAL

SECRETARÍA DE
VINCULACIÓN Y TRANSFERENCIA
TECNOLÓGICA

**RED TERRITORIAL
DE COOPERACIÓN
PARA LA INNOVACIÓN
Y DESARROLLO.**

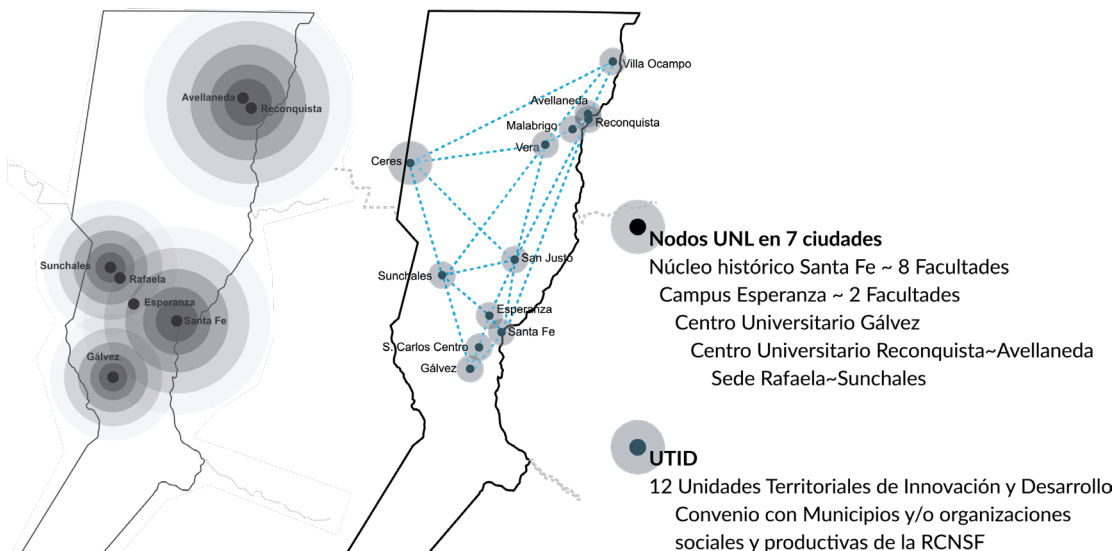
Unidades Territoriales de Innovación y Desarrollo

Las Unidades Territoriales de Innovación y Desarrollo son una herramienta fundamental para fortalecer la gestión de la innovación a través de la interacción y el trabajo en red con los gobiernos locales y diversos actores del sistema social y productivo de la región centro-norte de la provincia de Santa Fe (RCNSF), aprovechando las potencialidades de las TICs.

Funcionan como “antena tecnológica” de la estructura de vinculación de la UNL, estableciendo nexos entre gobiernos locales, emprendedores, pymes, organismos públicos y privados con los diversos componentes del sistema científico-tecnológico, en complementación con los nodos territoriales de la UNL en las ciudades de Esperanza, Rafaela, Sunchales, Reconquista, Avellaneda y Gálvez.

Las UTIDs se materializan en espacios físicos provistos por los municipios de las doce ciudades que integran la red: Santa Fe, Esperanza, Sunchales, Reconquista, Avellaneda, Villa Ocampo, Malabrigo, Vera, San Justo, Ceres, Gálvez y San Carlos Centro. Las unidades están dotadas de mobiliario, equipamiento informático y la conectividad necesaria para actuar como salas para la interacción entre los diferentes componentes del medio socioproductivo y la universidad. Este equipamiento informático (equipo de videoconferencia, Smart TV y notebook) permite generar espacios de intercambio y trabajo para asesorar y acompañar a los emprendedores y las empresas de diferentes puntos del territorio en orden de que puedan mejorar sus productos y servicios así como sus procesos de producción, mejorando su competitividad.

En continuidad con el trabajo que desde 2018 realiza conjuntamente las Secretarías de Fortalecimiento Territorial y Vinculación y Transferencia Tecnológica en el marco del proyecto “Fortalecimiento del sistema de vinculación Tecnológica de la UNL, sobre la base de las 12 UTIDs instaladas y en funcionamiento, en 2020 se institucionaliza la **Red Territorial de Cooperación para la Innovación y Desarrollo**.



Fundamentación del proyecto

Las asimetrías en el nivel de desarrollo territorial entre las regiones centro-norte y sur de la Provincia de Santa Fe generaron la necesidad de crear una iniciativa institucional por parte de la Universidad Nacional del Litoral. En este contexto, y como parte de una convocatoria de la Secretaría de Políticas Universitarias, surgió el Proyecto de Fortalecimiento del Sistema de Vinculación Tecnológica de la UNL con los Gobiernos Locales de la Región Centro-Norte de Santa Fe (2017). Dicho proyecto se caracterizó por la concreción de convenios con once municipios de la región centro-norte de la Provincia de Santa Fe: Avellaneda, Esperanza, Gálvez, Reconquista, San Carlos Centro, San Justo, Santa Fe, Sunchales, Tostado, Vera y Villa Ocampo. A partir de dichos convenios, se establecieron Unidades Territoriales de Innovación y Desarrollo (UTID) en cada uno de estos municipios, con el objetivo de establecer vínculos institucionales para la transferencia tecnológica y la socialización del conocimiento que generen desarrollos en los distintos territorios.

La UNL fijó como objetivo general del proyecto mencionado precedentemente, dinamizar el desarrollo de la Región Centro-Norte de Santa Fe para mitigar las asimetrías socio-territoriales a partir del fortalecimiento de los procesos de innovación, vinculación, cooperación y transferencia tecnológica, entre los diversos actores del Sistema de Innovación Regional, la UNL y los Gobiernos Locales (GL) del ámbito territorial de referencia. Mientras que los objetivos específicos del proyecto comprendieron la creación de las condiciones operativas, el facilitamiento de los procesos de desarrollo multidimensional en los ámbitos territoriales involucrados, la promoción y el fortalecimiento de los procesos de apropiación social del conocimiento.

Con el fin de operacionalizar dichos objetivos, y como parte del plan de actividades del proyecto, se llevó a cabo el Ciclo de Capacitación dirigido a los responsables de cada una de las UTID. Esta instancia de formación se constituyó como un elemento clave por diferentes motivos: en primer lugar, posibilitó transmitir a los representantes de los gobiernos locales las capacidades de la Secretaría de Vinculación y Transferencia Tecnológica de la UNL y el sector productivo. En segundo lugar, permitió establecer un vínculo entre la UNL y las problemáticas regionales de los municipios involucrados en el proyecto. En tercer lugar, dio lugar a la realización de una matriz FODA por parte de cada uno de los responsables de las UTID.

El Ciclo de Capacitación generó la posibilidad de continuar desarrollando vínculos con los gobiernos locales involucrados en el proyecto inicial, pero además permitió visibilizar determinadas situaciones. Concretamente, la necesidad de construir una Red de cooperación para la Innovación Territorial a partir de la identificación de problemáticas comunes. La misma puede definirse como un entramado de relaciones con los diferentes actores del sector productivo, donde se intercambian conocimientos, prácticas y necesidades en materia de innovación territorial. Pero además, puede constituirse como una forma de interrelación entre los gobiernos locales, cuyo objetivo principal es dinamizar económicamente sus respectivas regiones.

Los municipios presentaron características comunes entre sí, y por lo tanto necesidades similares en términos de innovación tecnológica y relación con el sector productivo, por lo tanto se pueden desarrollar estrategias conjuntas. Estas características comunes y necesidades similares se identificaron y sistematizaron a partir de la construcción de una matriz FODA, que cada gobierno local elaboró en el marco del proyecto inicial.

Una vez sistematizadas las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA) identificadas por cada uno de los municipios, se procedió a establecer relaciones con el fin de generar una sinergia entre las mismas. Tal es el caso de las debilidades de una región, que pueden equilibrarse con las fortalezas de otra por medio de los vínculos generados. Sin embargo, este proceso no debe entenderse de manera lineal, en la medida en que depende de múltiples factores: capacidad de gestión de los actores involucrados, conocimiento de las características y potencialidades de los mismos, apertura a la confluencia de intereses mutuos, infraestructura y desarrollo institucional, entre otros.

La necesidad de construir esta red de cooperación para innovación territorial excede a la participación de actores de corte meramente político o institucional. En la medida en que una de las particularidades de la misma es la multidimensionalidad de sus componentes, necesariamente involucrará actores sociales, políticos, culturales, institucionales y productivos. Asimismo, la multiplicidad de dimensiones implica diferentes escalas o niveles en las cuales opera una red de tales características: local, regional, municipal y provincial. En otras palabras, un intercambio tecnológico por ejemplo, interpela a actores de diversa índole que trabajarán en distintas escalas para llevar a cabo un conjunto de acciones específicas. En este sentido se intenta incorporar a la red nuevos participantes, que deberán cumplir con determinados requisitos para ser parte de la RED, con el objetivo de que los miembros activos que conformen la RED, estén en el mismo estadio de desarrollo. Para esto se propone que además de la firma del convenio y la puesta en funcionamiento de la oficina UTID, los responsables por las nuevas instituciones que participen, realicen el ciclo de formación y desarrollen su matriz FODA, de la misma manera que lo hicieron los municipios que forman parte desde el inicio.

Por lo tanto, se pretende que las Unidades Territoriales de Innovación y Desarrollo (UTID) funcionen como elementos tecnológicos de consolidación de la Red de Cooperación para la Innovación Territorial, en la medida en que se constituirán como antenas que reciben y transmiten conocimiento, información, potencialidades y desarrollos en todo el territorio Centro-Norte de la Provincia de Santa Fe.

OBJETIVOS DEL PROYECTO

Objetivo general

Construir una Red de Cooperación para la Innovación Territorial a partir de la generación de estrategias colaborativas de desarrollo, entre los gobiernos locales, actores sociales de la región centro-norte de la Provincia de Santa Fe y la Universidad Nacional del Litoral.

Objetivos específicos

1. Identificar problemáticas comunes entre los municipios involucrados en el proyecto a partir de la sistematización de sus Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA).

2. Construir áreas específicas a partir de la agrupación de las problemáticas identificadas por los propios gobiernos locales involucrados en el proyecto.

3. Desarrollar una estrategia conjunta de abordaje sobre dichas áreas, con el fin de poder establecer metas determinadas en materia de innovación territorial a través de cuatro ejes: a) la creación de una red de cooperación; b) la formación de capital humano; c) la generación de nuevos proyectos de economía circular entre los miembros de la red para la obtención de inversiones; d) el desarrollo emprendedor y los nuevos negocios.

4. Creación de una plataforma de intercambio de información sobre tipos de emprendimientos y áreas de desarrollo, que posibilite a los miembros de la red generar vínculos, acortando las brechas territoriales, como puntapié inicial de transformación digital, en las instituciones involucradas.

EJES DEL PROYECTO

El presente proyecto se estructurará en función de cuatro ejes: en primer lugar, se pretende crear una red de cooperación que nuclea múltiples gobiernos locales y actores de diversa índole de la Provincia de Santa Fe. En efecto, la sistematización de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas permitió identificar puntos en común a partir de los cuales los municipios pudieron colaborar en la construcción de estrategias conjuntas que trascendieron sus propios espacios. La comunicación fue un punto central de este eje, en la medida en que se fortalecieron los lazos establecidos a través de un diálogo permanente entre los representantes de los gobiernos locales y la UNL.

En segundo lugar, se hará especial énfasis en el capital humano como factor clave para el desarrollo territorial de las regiones comprendidas. En consonancia con el proyecto que sentó las bases del presente, la inversión económica es un requisito necesario pero no suficiente para que los componentes materiales del proyecto se conviertan en capital. Por ejemplo, un sistema de videoconferencia sólo se constituye como un capital en la medida en que es utilizado, en este caso, para establecer vínculos entre los miembros de la Red. Por ende, la formación de los recursos humanos es uno de los ejes que estructuran el presente proyecto.

En tercer lugar, se pretende fomentar una Economía Circular entre los miembros integrantes de la red. La economía circular constituye un nuevo paradigma en materia productiva, en la medida en que se pasa de un sistema productivo lineal a un modelo donde los recursos se mantienen en circulación por más tiempo, fomentando el reciclado y previniendo la pérdida de material. Esto implica transitar hacia un modelo productivo más sustentable en el que se minimiza la contaminación ambiental, pero además se presenta como una forma generar nuevos proyectos para así atraer inversiones públicas y privadas que generen un impacto económico y social en el territorio.

En cuarto lugar, el último eje del presente proyecto es la vinculación entre el emprendedorismo y los nuevos negocios. En efecto, existe un vasto campo sin explotar en materia de aplicación de las innovaciones tecnológicas a las iniciativas privadas de pequeños emprendedores y micropymes. Por lo tanto, este será uno de los núcleos del trabajo que enmarca el presente proyecto, como así también uno de los puntos a fortalecer.

Como resultado de todo este proceso se pretende, una vez sistematizada la oferta y demanda en materia de intercambios tecnológicos, desarrollar una plataforma con dicha información para que los miembros de la red puedan consultarla y completarla como valor agregado a la misma. Esta plataforma, constituirá el primer paso de la transformación digital del intercambio entre los actores involucrados. Concretamente, la creación de una plataforma de tales características posibilitará operacionalizar las vinculaciones establecidas previamente y a la cual sólo tendrán acceso los participantes de la Red que hayan cumplido con los requisitos necesarios para formar parte de la misma, a fin de equilibrar los conocimientos de los participantes de la RED. Un precedente en materia de gestión de oferta y demanda a través de una plataforma virtual es el Portal de Empleo de la UNL, creado para satisfacer las necesidades tanto del mercado laboral como de los recursos humanos formados en dicha casa de estudios.

Como antecedente internacional podemos mencionar la creación de Secretarías TIC en Colombia. La importancia de la creación de Secretarías TIC como un eje transversal para el desarrollo de toda Colombia y con el reto de asegurar la conectividad en todo el país, las TIC tienen tres propósitos fundamentales:

- Ser el eje transversal para que sectores como educación, agroindustria, cultura, turismo, salud, servicios y el mismo sector público, puedan tener una transformación digital que les permita ser más competitivos frente al entorno del mercado que, por supuesto no es local, sino global.
- De igual forma se aborda el tema del emprendimiento digital como una posibilidad para encauzar el talento local en concebir nuevas empresas de bienes y servicios digitales con vocación para exportar sus creaciones a las industrias creativas y culturales de todo el mundo.
- Y, finalmente, que las TIC deben ser un elemento de cohesión social que permita cerrar las diferentes brechas que hoy tenemos como la separación de lo urbano y lo rural, y de muchas poblaciones vulnerables con el resto de la sociedad. Las TIC deben contribuir a la construcción de equidad social.

Con estos ejemplos, lo que se intenta mostrar la verdadera transformación digital, es decir, ver cómo los procesos que realiza una organización, pública o privada, cambian gracias al uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC) con el fin de lograr mayores impactos en su desarrollo. En otras palabras, la creación de esta plataforma pueden contribuir a mayores eficiencias en la puesta a punto de un producto o un servicio y en etapas subsidiarias como diseño, fabricación, empaqueo, logística, distribución, mercadeo, atención al cliente y ventas, entre otras, incrementando la interacción entre los territorios y el fomento de vínculos que generen nuevos desarrollos y que sean perdurables en el tiempo.

Finalmente, es importante considerar que para la construcción de esta Red de Cooperación para la Innovación Territorial, la UNL se propone establecer una relación activa con los municipios y actores involucrados. En otras palabras, en esta propuesta se pretende rechazar cualquier tipo de relación pasiva, en la cual los participantes reciben lineamientos preestablecidos de desarrollo. La Universidad se propone en cambio, generar una retroalimentación entre sus potencialidades y los diferentes actores sociales que componen el entramado productivo de la región centro-norte de la Provincia de Santa Fe.

