

Memoria institucional 2025

Dirección de Obras y Servicios Centralizados





Línea Institucional Estratégica 1

Objetivo Institucional 2

Durante el transcurso del año 2025, marcado por un contexto complejo, lleno de incertidumbre y por transformaciones profundas que atraviesan a las diferentes disciplinas, a la educación superior y, en particular, a la universidad pública. Donde no sólo el recorte del presupuesto universitario ha registrado caídas reales de más del 30 % respecto de 2023 sino que también se multiplican los cuestionamientos sobre la razón de ser de nuestras instituciones de educación superior. La Dirección de Obras y Servicios Centralizados, continuo con su labor sustantivo dentro de la Universidad. Cabe mencionar que con resolución C.S. No: 875, se aprobó el Plan Maestro de Infraestructura. Un documento, que si bien es propositivo, se constituye como un recurso de políticas institucionales específicas que contribuya al proceso continuo de planeamiento. En este sentido conforma un insumo que, subsumido en una herramienta integral como el PIE 100+10, se nutre de las elaboraciones de los planes institucionales y procura desagregar aspectos específicos para una gestión más eficiente. Procurando abordar las múltiples dimensiones de la infraestructura, equipamientos, acondicionamientos y recursos paisajísticos del conjunto de espacios de la UNL. Congruente con los fundamentos de un PDI diseñado con una duración mayor que dos períodos de gobierno, la implementación de un Plan Maestro, de conocimiento público y fundamentado a partir criterios objetivos, podría constituirse en una herramienta integral y potente de gestión de la infraestructura en el mediano y largo plazo. Haciendo así que el Plan de Obras e Infraestructura que permanentemente se actualiza y redefine en orden a los diferentes requerimientos, vicisitudes y crecimientos propios de la vida institucional correspondan con las direcciones propuestas.

El objetivo general del plan maestro es: Implementar un Plan Maestro de Infraestructura de la UNL a los efectos de proveer una herramienta de planificación y gestión de la infraestructura, tanto territorial como edilicia, mediante un conjunto flexibles de pautas y criterios estratégicos de intervención en el tiempo. Objetivos particulares

1. Evaluar y diagnosticar el estado de situación y desarrollo relativo del conjunto edilicio e infraestructura de la UNL.
2. Planificar e integrar las necesidades de infraestructura, obras y equipamiento de las diferentes estructuras y niveles de organización de la UNL.
3. Promover la elaboración sistemática de indicadores que contribuyan a una planificación a mediano y largo plazo.
4. Proveer de instrumentos y herramientas eficientes para la gestión y financiamiento de la infraestructura.
5. Actualizar y redefinir los paradigmas de desarrollo de la UNL en vista de los desafíos del mundo contemporáneo.
6. Definir conceptualmente los tipos de ocupación territorial y sus vínculos: Polos, Sedes, Centros, Campus, etc.
7. Promover procedimientos de validación y consenso de la agenda de obra pública.
8. Implementar un programa de tutela y preservación del patrimonio que considere el estado de situación edilicia y una planificación en el mediano y largo plazo.
9. Desarrollar una

planificación de tierras, urbanas, periféricas y/o rurales, a largo plazo considerando las tendencias de crecimiento, consolidación territorial y aspiraciones futuras en relación a las misiones sustantivas. 10. Abordar y gestionar el problema de la movilidad urbana, transporte público, estacionamientos, etc., en coordinación con las jurisdicciones correspondientes. 11. Establecer criterios y pautas de diseño arquitectónico, con énfasis en la definición de una imagen-objetivo de la UNL del Siglo XXI, considerando los criterios de sustentabilidad y consumo energéticos ya establecidos y vigentes en la universidad.

Dentro de estos objetivos se fijaron las siguientes líneas de desarrollo definidas por Polos. En el Polo Histórico se nuclean las construcciones más antiguas de la UNL, y portal condición requiere acciones de conservación, refuncionalización y puesta en valor tanto por su envejecimiento, por los cambios tecnológicos en general como por la necesidad de realizar adaptaciones en los espacios de trabajo a los fines de optimizarla gestión. Merecen especial atención los edificios de Rectorado y FCJS, que conforman la denominada Manzana Histórica, en tanto el 29 de noviembre de 2017 fue declarada Monumento Histórico Nacional También conforman el Polo el Edificio de las Tecnologías de la Comunicación, la Facultad de Ingeniería Química, la Escuela Industrial Superior, cuya antigüedad es mayor que la UNL, edificio Planta Piloto de la FIQ, las Escuelas de nivel Inicial y Primario, la Escuela de Trabajo Social, la Secretaría de Transferencia Tecnológica e Innovación Productiva y dos propiedades actualmente sub-ocupadas. Los mayores esfuerzos a llevar a cabo en este Polo corresponden a trabajos de preservación y restauración del patrimonio en los edificios del rectorado, FCJS, FIQ y Escuela Industrial Superior, siendo conjuntamente con rectorado las dependencias fundacionales de la UNL. En esta dirección ya se ejecutó la primera etapa de la restauración de la Manzana Histórica que comprendió la fachada principal del Rectorado de la UNL.

En el Polo Histórico resultan estratégicas tres líneas principales de desarrollo relativas a la condición de edificios patrimoniales del Rectorado, FCJS, FIQ y EIS, por la necesidad de prever una reestructuración en el uso de la EIS que disminuya su deterioro y por la falta de tierra propia en un sector urbano muy consolidado y de altísimo valor inmobiliario. A tales efectos las dos propiedades linderas de calle San Jerónimo deberán reservarse como banco de tierras para los futuros crecimientos en obra nueva, ampliaciones que deberán realizarse no en las sedes actuales sino como edificios independientes.

Manzana Histórica Implementar la 2° y 3° etapa de restauración del Rectorado Optimización, actualización y modernización de las instalaciones en general. Reformas menores o compatibles con la condición de Monumento Histórico Nacional Planificación de la Restauración de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales por etapas. Anexo FCJS Manzana FIQ-EIS Optimización, actualización y modernización de las instalaciones en

general de la FIQ Progresiva desafectación de los usos áulicos en la EIS Puesta en valor / restauración EIS Ampliación mediante construcción de aulas / talleres EIS

El Polo de Ciudad Universitaria se encuentra estratégicamente ubicado sobre la ruta nacional No 168, funcionando como auténtica puerta urbana con el doble rol de ingreso a la ciudad y enlace con el Mercosur. Este polo está implantado en un área que permite un crecimiento y consolidación continua, dado que contiene inmejorables condiciones de servicios y transporte. En sus 45 hectáreas se concentra la mayor cantidad de metros cuadrados construidos para infraestructura de las actividades sustantivas de la UNL. No obstante, el crecimiento de CU es notorio, habiéndose complejizado su funcionamiento tanto por incremento de usuarios como por diversificación de actividades y funciones. Agenda de obras pendientes, en construcción, nuevas y a planificar en Ciudad Universitaria

A. Obras Edificio del Consorcio CU y anexos. Edificio del DATACENTER Pañol de Servicios Aulario Común II / Laboratorios para docencia. Escuela Secundaria UNL Laboratorio de Tecnología FADU Biblioteca Central UNL Instituto de Señales e Inteligencia Artificial Sin+c Centro de Salud UNL. Refuncionalización / Obra Nueva. Estadio Cubierto Centro de Convenciones

B. Obras a evaluar Cocheras oficiales Depósitos / archivos. Comedor Universitario (Estructura existente) Salón de Eventos Refuncionalización Edificio ex ITA (Gimnasio cubierto) Relocalización Banco Centralización librerías y servicios de impresiones. Ampliación y reformulación de paradores de transporte público.

C. Otras obras / equipamientos Forestación Infraestructura vial Infraestructuras de servicios Iluminación exterior Mobiliario urbano Segunda etapa Señalética Plaza de acceso principal Ciudad Universitaria Conexión peatonal Plaza del Bicentenario / Residencias Universitarias

Senderos peatonales Para el Polo Institucional, integrado por la Facultad de Ciencias Económicas, el Foro Cultural con la Biblioteca Popular “Dr. José Gálvez” y el Centro de Idiomas de la UNL, el mantenimiento y preservación de los edificio son políticas centrales que deberán naturalmente complementarse con la actualización y adecuación de la infraestructura en su conjunto a las demandas contemporáneas. Los lineamientos de Desarrollo son: Facultad de Ciencias Económicas: Preservación del edificio original de valor patrimonial y reformas menores de adecuación. Excluir usos áulicos en edificio patrimonial Crecimiento en 6° y 7° piso del nuevo edificio de la FCE Biblioteca José Gálvez y Foro Cultural/Centro de Idiomas Preservación del edificio original de valor patrimonial y reformas menores de adecuación. Evaluar posibilidades de crecimiento en Centro de Idiomas sin afectación de la casa original de valor patrimonial.

El Polo Esperanza, que se ha desarrollado atendiendo a las necesidades académicas y de desarrollo científico-tecnológico relacionados a la producción agropecuaria de la región, contiene la sede de las Facultades de Ciencias Agrarias y Ciencias Veterinarias junto con

una compleja infraestructura de servicios donde se desarrollan actividades académicas, científicas, deportivas y de esparcimiento. Asimismo, el Polo incluye la Escuela de Agricultura, Ganadería y Granja. El conjunto ha experimentado en crecimiento exponencial en los últimos años que ha abarcado instalaciones para la debida cobertura de todas las actividades sustantivas, incluso residencias para alumnos extranjeros. La relativamente reciente inauguración de un Aulario Común ha cubierto las necesidades áulicas actuales y de un futuro a mediano plazo, permitiendo también una mejor utilización del edificio original. Los lineamientos de Desarrollo para el Campus FAVE son: Elaborar una propuesta de ordenamiento y sistematización del territorio atendiendo a su legibilidad. Ejecutar progresivamente acciones para la puesta en valor del edificio principal en orden a reforzar su valor referencial y simbólico en la región. Implementar un proyecto integral de equipamiento general, alumbrado exterior, mobiliario, señalética, forestación, estacionamientos y otros rubros que pudiesen corresponder. Prever y asignar espacios a futuros crecimientos, a mediano y largo plazo, que consideren los atributos paisajísticos, escala y densidad del conjunto. Escuela de Agricultura, Ganadería y Granja. Desarrollar una propuesta general que promueva y establezca los futuros crecimientos y desarrollos productivos. Implementar un programa integral de mantenimiento. Programar la construcción del proyecto de residencias estudiantiles. Desarrollar e implementar un proyecto paisajístico que potencie los atributos del sitio.

En cuanto a los Polos de Reconquista-Avellaneda / Gálvez / Rafaela-Sunchales, conjuntamente con Esperanza, establecen un vínculo con la región y sus aéreas productivas, centrando la atención en las relaciones rurales y la posibilidad de generar nuevos nodos de desarrollo de la red UNL. Para ello se promueve el crecimiento edilicio y su consolidación atendiendo a las necesidades académicas, científicas, de desarrollo tecnológico y, muy especialmente, a las perspectivas de formación de los jóvenes de sus áreas de influencia. Los lineamientos de Desarrollo son: Se deben considerar los crecimientos proyectados para las sedes Reconquista- Avellaneda y Gálvez. Concluir el proyecto para el edificio propio en Sunchales y evaluar la disponibilidad de recursos para su construcción. Desarrollar e implementar un proyecto paisajístico y de equipamiento mobiliario para las sedes. Dejando establecidos los lineamientos y pasando al plano físico, durante el año 2025 se lograron llevar adelante la ejecución de proyectos de gran envergadura, como así también trabajos de mantenimiento en todos los edificios propios y alquilados de nuestra casa de estudios. Por un lado se realizaron numerosos procesos licitatorios a detallar: CONTRATACIÓN DIRECTA N° 02/25 DOSC - DCU. "ESPACIO DE GUARDADO DE VEHÍCULOS Y EMBARCACIONES OFICIALES - LABORATORIO DE HIDRÁULICA – NAVE I" FICH Empresa adjudicada: ALAM-CO S.A. - CUIT N° 30-70892221-4. Monto adjudicado: \$ 37.965.203 Estado de avance: Terminado.

CONTRATACIÓN DIRECTA N° 03/25 DOSC - DCU. "TABIQUE DIVISORIO CORREDIZO – AULA 5" del Centro Universitario UNL -Reconquista-Avellaneda (CURA) Empresa adjudicada: IDEA S.A. - CUIT N° 30-70765670-7 Monto adjudicado: \$16.437.347,37 Estado de avance: Terminado. CONTRATACIÓN DIRECTA 04/25 DOSC–DCU. "SISTEMA DE OSCURECIMIENTO-SUM ESCUELA SECUNDARIA UNL" Empresa adjudicada: CASA ROLLER S.R.L. CUIT N.º 30-71671582-1 Monto adjudicado: \$ 25.083.033,17. Estado de avance: Terminado. CONTRATACIÓN DIRECTA N° 05/25 DOSC - DCU. "REPARACIÓN CUBIERTA DE POLICARBONATO HALL FADU-FHUC Empresa adjudicada: GRUPO ÓPTIMA S.R.L. - CUIT N° 30-71713967-0 Monto adjudicado: \$18.169.122,42 Estado de avance: Terminado. CRATACIÓN DIRECTA N° 06/25 DOSC - DCU "PLANTA SOLAR FOTOVOLTAICA" - PREDIO UNL-ATE Empresa adjudicada: ISER INGENIERÍA S.R.L. - CUIT N° 30-71537370-6 Monto adjudicado: \$11.280.000 Estado de avance: Terminado. CONTRATACIÓN DIRECTA N° 07/25 DOSC - DCU. "CERRAMIENTO EXTERIOR CALLE HOHENFELS" Empresa adjudicada: Grupo ÓPTIMA S.R.L. CUIT N° 30-71713967-0 Monto adjudicado: \$29.521.269,96 Estado de avance: Terminado. CONTRATACIÓN DIRECTA N° 08/25 DOSC - DCU. "AA Área de Servidores-Telemática" DiGeTIC-UNL Empresa adjudicada: INECO S.R.L. CUIT N° 30-61355299-1 Monto adjudicado: \$26.751.191 Estado de avance: Terminado. LICITACIÓN PRIVADA N° 01/25 DOSC - DCU. "2º ETAPA RETECHADO EDIFICIO FACULTAD DE CIENCIAS MEDICAS" Empresa adjudicada: SCHATZLER, RODOLFO ESTEBAN - CUIT N° 23-20425309-9 Monto adjudicado: \$ 62.800.000 Estado de avance: Terminado. LICITACIÓN PRIVADA N° 02/25 DOSC - DCU. "OBRAS DE REPARACIÓN SECTOR FERNANDEZ GRAN" - Escuela Industrial Superior Empresa adjudicada: SCHATZLER, RODOLFO ESTEBAN - CUIT N° 23-20425309-9 Monto adjudicado: \$68.600.000 Estado de avance: Terminado. LICITACIÓN PRIVADA N° 03/25 DOSC - DCU. "REMODELACIÓN SEGUNDO PISO: AULA 28 Y 29" de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales Empresa adjudicada: AIMAR LUIS JOSÉ - CUIT N° 20-11210671 Monto adjudicado: \$59.660.000 Estado de avance: En desarrollo. LICITACIÓN PRIVADA N° 04/25 DOSC - DCU. "REVESTIMIENTO EXTERIOR EDIFICIO E.T.I.C.A." Empresa adjudicada: VIDRIOS Y ABERTURAS S.R.L. CUIT N° 30-71222255-3 Monto adjudicado: \$108.603.000. Estado de avance: En desarrollo. LICITACIÓN PRIVADA N° 05/25 DOSC - DCU. "AMPLIACIÓN DE LA RED DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE – CIUDAD UNIVERSITARIA" Empresa adjudicada: WINKELMANN S.R.L. CUIT N° 30-70849733-5 Monto adjudicado: \$60.927.605,51 Estado de avance: En desarrollo. LICITACION PRIVADA N°06/25 DOSC-DCUObjeto: INSTALACIONES ELECTRICAS PARA AIRES ACONDICIONADOS AULAS – AULARIO COSTANERA. Contratación en proceso. LICITACIÓN PÚBLICA N° 01/25 DOSC – DCU. "ADECUACIÓN DE LA RED ELÉCTRICA DEL CAMPUS FAVE" Empresa adjudicada: MEM INGENIERIA S.A. - CUIT N°

30-71109021-1 Monto adjudicado: 292.839.457,84 Estado de avance: Terminado. LICITACIÓN PÚBLICA N° 02/25 DOSC – DCU. “SENDAS PEATONALES CIUDAD UNIVERSITARIA” Empresa adjudicada: ORION INGENIERIA S.R.L. - CUIT N° 33-70957225-9 Monto adjudicado: \$368.909.466,92 Estado de avance: Terminado. Además de estas contrataciones se hizo por urgencia el tendido de la línea subterránea de fibra óptica en BILDTEC INGENIERIA SA \$5.863.254,00 - CDxU N°1 - “Tendido de la Línea Subterránea” y por Contratación Simple se ejecutó el retechado de la Galería Anfiteatro del Hospital de Grandes Animales en FCV, con la empresa del Sr. LEONARDI GASPAR por el monto de \$5.382.457. Estado de avance: Terminado.

Por otro lado se realizaron tareas de mantenimiento en los siguientes edificios: En la Facultad de Ciencias Médicas se ejecutó un retechado en el sector de las aulas número 1, 3, 4 y auditorio. Además se repararon filtraciones del edificio de simulación. En la FBCB se acondicionó un aula para poder utilizarla con equipamiento informático para treinta personas. En FICH se refaccionaron y modernizaron tres baños correspondientes al primer y segundo piso del edificio y se normalizó la instalación de los paneles solares que requerían mantenimiento. En el droguero central se reparó la zinguería y los revoques exteriores que producían filtraciones en su interior. En el Nuevo Edificio del Data Center, se realizó la pintura interior completa. Con respecto a FADU se refuncionalizó el taller 5, lo mismo que el área de comunicación de FHUC. Por otro lado en este edificio se impermeabilizó el área sur del tercer piso correspondiente a los laboratorios, se reparó la terraza de la biblioteca y se ejecutó un recambio de chapas de polycarbonato sobre el hall de entrada. En los espacios exteriores se requirió la reparación de la bomba del sistema central, la fuente del Bicentenario y varias calzadas de hormigón. En cuanto a la Escuela Secundaria, se adicionó el sistema de oscurecimiento por medio de cortinas black out en el SUM y se reforzó la instalación eléctrica para los Aires Acondicionados. En el polo histórico, en la FCJS se realizó la Reparación integral de cubierta de tejas en área central del edificio, se ejecutó un aula en el segundo piso en el sector de baños anulados y se impermeabilizó la cubierta del edificio Anexo. En la FIQ se realizó la restauración del aula principal Modelo Edificio Babini, se reparó e impermeabilizó la medianera este y cubierta del Edificio Damianovich. Además, en la EIS se impermeabilizó la terraza del sector Fernández Grand y en este mismo sector se reforzó estructuralmente la cubierta de bovedillas. En el inmueble de Secretaria de Extensión, se ejecutó el retechado de sectores deteriorados, arreglo de humedades y pintura completa interior y exterior. En la Biblioteca "Dr. José Gálvez" se reparó la escalera principal que presentaba fisuras en varios sectores de sus tramos. En el auditorio del Centro de idiomas se reparó la cubierta a nueva y se acondicionó el interior para un mejor confort acústico. En el Polo Esperanza, se ejecutó la pintura completa exterior del edificio principal y la impermeabilización de su losa. Además se realizaron

reparaciones en el edificio de Ciencias del Ambiente y en el Laboratorio de Desechos Pecuarios. En la EAGG se rehabilitó la vivienda del tambero para poder utilizarse como espacio académico. Los Centros Universitarios, no quedaron exentos de los trabajos de mantenimiento preservando así todos los inmuebles de la UNL.