

Memoria institucional 2025

Dirección de Sostenibilidad y Gestión Ambiental





Línea Institucional Estratégica 1

Objetivo Institucional 3

Memoria según Acciones del Subprograma de Gobernanza Ambiental Acción 1: Implementar iniciativas en diferentes unidades académicas con el objetivo de promover un uso racional y eficiente de los recursos energéticos, mediante la incorporación de tecnología, la modificación de procedimientos administrativos y de gestión, la concientización de la comunidad y la sistematización de la información. - Seguimiento y mantenimiento de los dispositivos de medición energética en tiempo real en diferentes suministros eléctricos de la UNL, que permiten el monitoreo y reporte de consumos de energía, potencia y calidad energética. - Seguimiento y análisis del consumo energético de diferentes suministros eléctricos de la UNL y elaboración de informes específicos y generales sobre el desempeño de cada edificio en cuanto a consumo de energía, potencia demandada y calidad energética. - Revisión de contratos eléctricos de edificios categorizados como “grandes demandas” ante la Empresa Provincial de la Energía, estableciendo procedimientos administrativos más eficientes para la comunicación interna y el registro de los mismos. Esta metodología permitió concretar importantes ahorros mediante la elaboración de contratos de capacidades de suministro acordes a las potencias históricas registradas por cada edificio, un seguimiento permanente sobre la evolución de las curvas de cargas de cada suministro y un análisis de las modalidades de contratación permitidas según el régimen tarifario de la EPESF. - Elaboración de un informe de acciones presentado al Consejo Superior, sobre las estrategias de gestión energética implementadas durante el primer semestre del 2025 por la Dirección de Sostenibilidad y Gestión Ambiental. - Articulación constante con el un equipo de Responsables Energéticos de las Unidades Académicas, y organización de reuniones de coordinación a los efectos de compartir recomendaciones en torno a los consumos energéticos. Asimismo, se han realizado asesoramientos específicos en proyectos vinculados a la gestión energética, la calidad de la energía y a proyectos de inversión en instalaciones eléctricas. - Aprobación del Proyecto Institucional de “Gestión Eficiente de la Energía en la UNL” (Res. C.S. N° 177/25) en el marco del Plan Institucional Estratégico 100+10, en su eje transversal de Sostenibilidad Ambiental, y del Subprograma de Gobernanza Ambiental. El proyecto busca promover el desarrollo de una gestión eficiente de la energía en la UNL, incentivando la participación de la comunidad universitaria, el recambio tecnológico y las modificaciones de procedimientos técnicos y administrativos con vistas a lograr un uso racional y eficiente de los recursos energéticos. - Desarrollo de acciones de comunicación en forma coordinada con la Dirección de Comunicación de la UNL, orientadas a continuar promoviendo la concientización de la comunidad universitaria en torno a la gestión eficiente de la energía en la UNL. Entre ellas se menciona la producción de contenido en diferentes medios, como notas periodísticas publicadas en El Paraninfo, boletines informativos internos y otros

medios universitarios, videos informativos y materiales para medios de comunicación locales. También se han elaborado materiales de divulgación en redes sociales institucionales con recomendaciones prácticas para un uso eficiente de la energía, y orientadas a la comunidad universitaria en general. - Desarrollo de un proyecto de diagnóstico energético en la Escuela Industrial Superior, enmarcado en Prácticas Profesionalizantes de estudiantes de quinto y sexto año de las especialidades Mecánico-eléctrica y Construcciones de dicha institución. El proyecto contempló un relevamiento detallado de los consumos energéticos en el edificio de la Escuela Industrial Superior (EIS), aspectos constructivos y la elaboración de propuestas de inversión energética. - Mantenimiento del Sistema de Gestión de la Energía UNL, software que facilita la administración de la información proveniente de la facturación del servicio eléctrico, la gestión de incidencias y la visualización sencilla de diferentes indicadores en cada edificio. - Desarrollo del Proyecto de Instalación de una Planta Solar Fotovoltaica en el pórtico del Predio UNL-ATE. Con este proyecto, no solo se busca reducir la huella de carbono y promover la transición energética, sino también servir como un valioso recurso educativo para estudiantes, investigadores y la comunidad en general, fomentando la conciencia sobre el uso de energías renovables. El proyecto contempló la instalación de una planta fotovoltaica con una capacidad de 4,64 kWp, capaz de generar aproximadamente 9000 kWh anuales y con una vida útil estimada de 20 años. Este sistema, de tipo "On-Grid" (conectado a la red), se ubica estratégicamente en el techo del pórtico del Predio UNL-ATE, un espacio con alta visibilidad y óptimo aprovechamiento del recurso solar. Además de los paneles solares monocristalinos, se incluye un inversor trifásico con monitoreo remoto y una estructura inclinada que permite una orientación norte ideal para maximizar la captación solar. Asimismo, este proyecto permite disminuir los impactos ambientales negativos asociados al consumo de energía proveniente de fuentes tradicionales, evitando emitir 5,65 toneladas de CO₂ anuales, contribuyendo a la reducción de la huella de carbono institucional, y suma un fuerte componente de concientización, educando a la comunidad sobre la importancia de las energías renovables y el aprovechamiento de recursos primarios. Finalmente, el proyecto también generará una reducción en los costos económicos asociados al consumo de energía eléctrica. - Desarrollo de un prototipo de Locker para guardado y carga de monopatines eléctricos, como iniciativa enmarcada en el plan de micromovilidad sostenible de la Universidad. El objetivo del proyecto es continuar fomentando que la comunidad universitaria opte por medios de transporte de bajas emisiones. El mismo fue desarrollado de forma colaborativa con estudiantes, docentes y graduados de la Escuela Industrial Superior. Acción 2: Promover una gestión integral de los residuos, haciendo especial hincapié en las prácticas que contribuyan a la reducción de la generación en origen, la reutilización, el reciclado y el adecuado tratamiento y disposición

final de los materiales. Actualizar los procedimientos existentes para la gestión adecuada de todo tipo de residuos generados por la UNL. - Aprobación del Proyecto Institucional de “Gestión Integral de Residuos en la UNL” (Res. C.S. N° 176/25) en el marco del Plan Institucional Estratégico 100+10, en su eje transversal de Sostenibilidad Ambiental, y del Subprograma de Gobernanza Ambiental. El proyecto busca impulsar estrategias para una gestión integral de los residuos producidos en las actividades de docencia, investigación, vinculación con el medio, extensión y/o administrativas de la UNL, con el fin de proteger la salud de la comunidad universitaria y minimizar los impactos ambientales negativos asociados a su manejo. - Implementación del Manual General de Procedimientos de Gestión Integral de Residuos (Ordenanza C.S. N° 5/24). Se desarrolló la primer reunión de la Comisión de Articulación y Seguimiento (CAS), presentándose los aspectos más relevantes del Manual General, puntualizando en las responsabilidades y funciones de la CAS, de los Responsables Institucionales y de los Encargados Técnicos de Gestión de Residuos de las Dependencias. Asimismo, avanzó sobre la designación de los Responsables Institucionales y de los Encargados Técnicos de Gestión de Residuos en las distintas Dependencias de la UNL, cuyas funciones se encuentran definidas en el Manual General. - Gestión y coordinación de una nueva Recolección de Residuos Químicos Peligrosos, generados principalmente por actividades de docencia e investigación, en conjunto con la Dirección de Obras y Servicios Centralizados y los Responsables Institucionales de Gestión de Residuos de cada Unidad Académica. Asimismo se profundizó la utilización del Sistema de Registro de Movimiento de residuos peligrosos, contando así con información certera sobre la generación de estos residuos en las diferentes Unidades Generadoras, logrando una contratación más eficiente del servicio de recolección y tratamiento. - Profundización de acciones destinadas a fortalecer la gestión integral de Residuos Sólidos Universitarios (ReSUn), enmarcadas en la campaña “Separá, Transformá Reciclá”. Se desarrollaron múltiples acciones de, mejora del material, con la incorporación de más de 30 nuevos cestos para la separación en origen, ordenamiento y mejora de cartelera identificatoria (para nuevas estaciones como para los cestos ya existentes) y reacomodamiento de estaciones de separación de residuos en puntos específicos de las unidades académicas de Ciudad Universitaria, como así también en la Facultad de Ingeniería Química (en los edificios Gollán y Damianovich), la Facultad de Cs. Económicas y la Facultad de Cs. Jurídicas y Sociales. - Articulación con el personal de servicios generales de cada dependencia, permitiendo ajustar protocolos de recolección interna de los Residuos Sólidos Universitarios, permitiendo una logística más eficiente en el almacenamiento transitorio y buscando propuestas de sinergia para garantizar el retiro diferenciado de los materiales reciclables. Asimismo, se fortaleció el material destinado a los sitios de almacenamiento transitorio de residuos, proporcionando contenedores plásticos y

tipo campanas a las Facultades de Ingeniería Química, Ciencias Económicas y Jurídicas y Ciencias Sociales. A su vez, se reacomodaron y mejoraron los sitios de almacenamiento transitorios de Ciudad Universitaria, a los fines de optimizar la logística de recolección de los residuos. - Realización de dos Voluntariados de Gestión Ambiental, en el marco de la Campaña “Separá, Transformá, Reciclá”, en conjunto con el Programa Ambiente y Sociedad de la Secretaría de Extensión y Cultura. En el voluntariado se desarrollan acciones de concientización en la temática de clasificación en origen de Residuos Sólidos Universitarios y la promoción de la reutilización y el reciclaje, como así también actividades de relevamiento de datos (por medio de pesajes de residuos, caracterizaciones, encuentros, y recorridos y observación en las unidades académicas). Así, se efectuaron puntos itinerantes con juegos didácticos, se realizaron charlas breves en cursos de diversas carreras para socializar la temática y visibilizar las estaciones y los criterios de separación de residuos. - Concreción de Talleres de Compostaje abiertos a la comunidad universitaria, enmarcados en la Campaña “Separá, Transformá, Reciclá” y en conjunto participantes del Voluntariado de Gestión Ambiental, con el objetivo de introducir a la práctica de compostaje, como experiencia de valorización de la fracción orgánica de los residuos húmedos. - Realización de dos jornadas de limpieza desde el voluntariado de gestión ambiental, una jornada en los márgenes del Predio UNL-ATE cercanos a la Reserva Universitaria, la otra jornada en estacionamientos de ciudad universitaria y márgenes de la Laguna del Yacaré. Ambas limpiezas sumaron más de 70 kilos de residuos plásticos recolectados y en la última jornada se juntaron más de 4000 colillas de cigarrillos. Estas actividades se realizaron en conjunto con estudiantes y docentes de la cátedra de Educación Ambiental de FHUC, y personal del Predio UNL-ATE. - Participación en la agenda integrada por el Mes del Ambiente, junto a integrantes del voluntariado de gestión ambiental se instalaron puntos itinerantes con actividades lúdicas y de eco-canje, en conjunto con la Municipalidad de Santa Fe, en FCJS, FCE, FIQ y Ciudad Universitaria. Estas acciones permitieron concientizar, sensibilizar e informar sobre la separación en origen de los residuos sólidos, fomentando las buenas prácticas ambientales en toda la comunidad universitaria. - Realización de una Visita al Complejo Ambiental de Santa Fe junto a Voluntarios de Gestión Ambiental y estudiantes de la cátedra “Gestión de Residuos” de las carreras de Tec. en Salud Ambiental, Tec. en Higiene y Seguridad en el Trabajo, Lic. en Higiene y Seguridad en el Trabajo de la Escuela Superior de Sanidad (ESS-FBCB), y estudiantes de Ingeniería Ambiental (FICH). Con el fin de profundizar el conocimiento y entendimiento de la Gestión Integral de Residuos, se accedió a la Planta de Clasificación, para conocer el proceso de recuperación de materiales correctamente clasificados. Esta experiencia no sólo abona a la formación integral de las y los estudiantes sino que también, evidencia la importancia de la correcta separación en origen de los residuos generados en cada Dependencia UNL. - Participación en el Proyecto

de Acción de Extensión al Territorio “Restaurar y transformar: el compostaje como aporte a la concientización ambiental en clave de economía circular”, por medio de la realización de Talleres de Compostaje Comunitario, en la escuela de oficios Papa Francisco en barrio La Boca, Alto Verde, y en la Facultad de Ingeniería Química. Las actividades se vincularon a la valoración de la fracción orgánica de residuos sólidos y la economía circular mediante el compostaje. Estos espacios también constituyeron instancias de formación dentro del Voluntariado de Gestión Ambiental. - Realización del Taller: “Manejo de Residuos Sólidos en Ciudad Universitaria” en conjunto con las cátedras de Gestión de Residuos y Control de Plagas y Saneamiento I, de las carreras de Lic. y Tec. en Higiene y Seguridad en el Trabajo y Tec. Universitaria en Salud Ocupacional de la Escuela Superior de Sanidad (FBCB-ESS). En la misma se socializaron las acciones que se vienen realizando desde la Dirección en relación a la separación de residuos en Ciudad Universitaria y el rol de quienes participan en el Voluntariado de Gestión Ambiental para abonar a las acciones desarrolladas. A su vez, se realizaron recorridos por las instalaciones de Ciudad Universitaria para la gestión de residuos, abordando los procesos y detalles técnicos de las mismas. - Concreción de la 15° Edición de la Campaña de Recolección y Reciclado de Papel, enmarcada en las acciones de la Campaña “Separá, Transformá, Reciclá” y en conjunto con la Federación Universitaria del Litoral, logrando recolectar un total de 3295 kg de papel y cartón en sedes de la ciudad de Santa Fe y Esperanza. Todo lo recolectado fue recuperado por la empresa local EcoAislacion SRL, como parte del convenio de colaboración con la UNL. - Realización de Talleres teóricos-prácticos de sensibilización, en el marco de la campaña de papel y cartón, destinados a estudiantes de la Escuela Secundaria de la UNL, abordando aspectos del reciclado de papel y la gestión de residuos, en coordinación con el Museo Histórico de la UNL y la empresa EcoAislación SRL. - Instalación de un Biodigestor en la Escuela Granja (EAGG, UNL), concebido como experiencia piloto de producción de energía por medio de la valorización de residuos de cunicultura por digestión anaeróbica. Así se aprovecharán el biogás como fuente de calefacción de las conejeras y el biofertilizante en las áreas que lo requieran. - Instalación de una compostera en el Edificio Babini (FIQ) y cestos para recolección diferenciada de yerba. A su vez se realizó una capacitación sobre el procesos de valorización de residuos por medio de compostaje a docentes y no docentes del edificio y se desarrolló un instructivo de procedimientos para comenzar a tratar esta fracción. Así se comenzará un nuevo caso piloto de compostaje comunitario en la UNL, incentivando esta práctica no sólo en perspectivas de reducir el volumen de residuos húmedos generados, sino también como espacios de docencia e investigación. - Relevamiento cualitativo en el Predio UNL-ATE sobre el estado de situación de la gestión integral de residuos. Se identificaron tipos y cantidades de cestos, cartelerías, sitios de almacenamiento transitorio, áreas y momentos de mayor generación, y puntos claves vinculados a los diferentes tipos

de residuos que se generan. Asimismo se comenzó a diagramar una propuesta de gestión integral de los residuos para este espacio, detectando posibilidades de mejoras y proyectando un trabajo articulado entre el personal de UNL y de ATE. Acción 3: Diseñar estrategias para una Universidad Sostenible, convocando a diferentes actores universitarios para propiciar el cumplimiento de los ODS y un cambio cultural hacia una comunidad con mayor conciencia ambiental, y promover la generación e institucionalización de espacios participativos de gobernanza sostenible en el ámbito de la UNL. - Capacitación destinada al personal no-docente sobre “Introducción a la Gestión Integral de Residuos”, en el marco del Programa de Capacitación conjunta entre la UNL y APUL, con la participación de integrantes de los agrupamientos Administrativo y Servicios Generales, Mantenimiento y Producción. - Participación en el dictado de la Asignatura Electiva “Arte y Tecnología para el Desarrollo Sostenible” en conjunto con la Secretaría de Extensión y Cultura, generando una instancia de integración en el abordaje de los ODS, desde las perspectivas de la ciencia, el desarrollo tecnológico y las disciplinas artísticas. - Actualización constante del sitio web institucional de UNL-VERDE, con la incorporación de nuevas secciones y la reorganización de información a fin de facilitar el acceso de la comunidad universitaria y la sociedad en general. - Participación en el curso intensivo de invierno sobre “introducción a la gestión integral de residuos” de la Facultad de Ingeniería Química, aportando contenidos en relación a las diversas acciones de la Dirección en relación a la gestión integral de todas las corrientes de residuos que se generan en la UNL. - Capacitaciones y reuniones con integrantes del personal no docente de la Facultad de Ingeniería Química, en el marco de la Campaña “Separá, Transformá, Reciclá”, en relación a la gestión integral de los residuos, consensuando prácticas vinculadas a la temática y construyendo procedimientos internos tendientes a la mejora de la gestión de los mismos en el ámbito de la facultad. - Colaboración en el desarrollo de los programas y políticas desarrolladas por cada unidad académica, tendientes a mejorar la sostenibilidad ambiental en múltiples aristas, por medio de reuniones de trabajo, acompañamiento y construcción de criterios unificados en toda la UNL. Acción 4: Incentivar prácticas que contribuyan a la concreción de un Plan de Acción Climática de la institución, en el marco de metodologías internacionalmente aceptadas para organizaciones como la UNL. - Sistematización y análisis de información para participar del ranking internacional “Greenmetrics”, en conjunto con la Secretaría de Planeamiento Institucional e Internacionalización UNL, donde las instituciones universitarias son evaluadas en diferentes ámbitos relacionados a la gestión ambiental y a la sostenibilidad en general. - Elaboración del documento de balance 2023-2024 de Comunicación de Involucramiento (COE) del Pacto Global de Naciones Unidas, en conjunto con la Secretaría de Planeamiento Institucional e Internacionalización de la UNL, generando la divulgación pública de avances sobre los esfuerzos en apoyo e involucramiento de la institución con los

principios del Pacto Mundial. - Aprobación de la Política de Sostenibilidad Ambiental (Res. C.S. N° 820/25) por el Consejo Superior de la Universidad Nacional del Litoral. Este instrumento formaliza y ordena el camino que la institución viene recorriendo desde hace años en materia de gestión ambiental, en consonancia con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), el Plan Institucional Estratégico 100+10 y los compromisos asumidos a nivel nacional e internacional. Asimismo, se desarrolló un Decálogo de Buenas Prácticas Ambientales, el cual será socializado a cada dependencia UNL, fomentando así mejoras positivas en el accionar diario, sustentadas en la Política de Sostenibilidad Ambiental de la UNL. - Colaboración en la presentación de la ordenanza “UNL Libre de humo” (Ord. C.S. N° 3), en relación a los impactos ambientales negativos derivados de los residuos de colillas de cigarrillos, filtros y residuos de tabaco, en la calidad del suelo, aire y agua. Acción 5: Fortalecer la articulación con otras instituciones universitarias, redes, organizaciones sociales, productivas y del sector público, que promuevan la incorporación de buenas prácticas en materia de gestión ambiental. - Se firmó un convenio de colaboración entre la UNL y la empresa local EcoAislación SRL para la entrega de materiales reciclables, concretamente papel y cartón, generado en las actividades de la universidad. Este material es recolectado y sometido a un proceso de reciclaje para la elaboración de aislante de celulosa, el cual será utilizado para mejoras edilicias en puntos claves de la UNL. - Se firmó un convenio de colaboración con el Ministerio de Ambiente y Cambio Climático de la Provincia de Santa Fe. El mismo, tiene como objetivo principal la implementación de acciones conjuntas para mejorar la gestión integral de residuos, fomentar el compostaje y fortalecer la conciencia ambiental dentro y fuera del ámbito universitario. - Se firmó un convenio de colaboración con la empresa JMB S.A. para llevar adelante el proceso de verificación de la Huella de Carbono Institucional del año 2019 de la UNL, calculada bajo normas ISO 14064-1. Esta articulación busca fortalecer la rigurosidad metodológica, asegurar la calidad de los datos y contribuir al desarrollo de capacidades en materia de verificación ambiental a nivel regional. - Participación en la Red de Universidades Argentinas para la Gestión Ambiental y la Inclusión Social (UAGAIS), coordinando el grupo temático “Agua y Energía” de la Red. Coordinación del Webinar “Eficiencia energética y gestión universitaria” de la Red UAGAIS. - En el marco del Programa de Intercambio Internacional de MetaRed S, la UNL fue anfitriona de una delegación de la Universidad Andrés Bello de Chile, para intercambiar experiencias y buenas prácticas en materia de gestión ambiental en campus universitarios. - Participación en el IV Congreso internacional de Agua, Ambiente y Energía de la AUGM en la ciudad de San Miguel de Tucumán. En dicho encuentro, la UNL expuso sobre las experiencias de Gestión de Residuos Universitarios y los planes de eficiencia energética implementados en la universidad. - Participación del Encuentro Anual de la Red de Universidades Argentinas por los ODS, en

la ciudad de Córdoba, espacio en el cual se visibilizaron prácticas replicables en pos de construir posicionamientos comunes y proyectar la incidencia del sistema universitario argentino en escenarios de cooperación y desarrollo a nivel regional y global. - Participación en el Congreso y exposición Mundial de la International Solid Waste Association (ISWA): “Re-imaginemos los residuos 2025” , en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. El mismo constituyó un espacio de intercambio de ideas, opiniones y aportes al conocimiento científico enfocado al manejo de residuos y la economía circular. - Participación en el 1° Congreso Nacional de Innovación Universitaria “Enseñanza, investigación, gestión y territorio”, organizado por el Consejo Interuniversitario Nacional (CIN) y la Universidad Nacional de Rosario, en la ciudad de Rosario, Santa Fe. En el mismo se convocó a docentes y equipos de gestión de las universidades públicas para poner en común buenas prácticas de innovación, problematizar desafíos e identificar áreas de oportunidad para futuras transformaciones. En esta instancia se presentaron las experiencias en Gestión Eficiente de la Energía desarrolladas desde la dirección para toda la universidad.