

Memoria institucional 2025

Secretaría de Fortalecimiento Territorial





Línea Institucional Estratégica 3

Objetivo Institucional 11

Articulación con actores del territorio. Durante 2025, se consolidó y profundizó la articulación con gobiernos locales, instituciones educativas, organizaciones sociales y actores productivos del sitio litoral-centro, fortaleciendo capacidades instaladas en territorio. La línea de trabajo se orientó a institucionalizar dispositivos estables de formación y vinculación con el sector público y socio productivo, promoviendo la transferencia de conocimientos, la profesionalización de recursos humanos y la presencia activa de la universidad en el entramado territorial. En el marco del OI 11, durante 2025 se implementaron los siguientes dispositivos:

1. Capacitación en oficios – Formador de Formadores: El proyecto “Formador de Formadores”, impulsado por las Secretarías de Fortalecimiento Territorial y de Extensión y Cultura, surge a demanda de gobiernos locales con el propósito de fortalecer capacidades instaladas en territorio. Su objetivo es profesionalizar a personas con experiencia en oficios mediante la incorporación de competencias pedagógicas y didácticas que posibiliten la transmisión sistemática del saber-hacer, promoviendo la conformación de una oferta local de capacitación en oficios a cargo de recursos humanos calificados y certificados por la UNL. La primera experiencia se desarrolló en articulación con la Municipalidad de San Justo, sentando las bases para su consolidación y proyección mediante convenios específicos y propuestas formativas co-diseñadas con actores locales. Esta etapa permitió avanzar hacia un modelo de articulación cooperativa con gobiernos locales, orientado a garantizar la sostenibilidad de la formación profesional en territorio, y ampliar las oportunidades de inserción laboral y autoempleo para trabajadores y jóvenes emprendedores. Resultados 2025 Entrega de 11 certificados de capacitación a formadores del Polo Educativo San Justo, quienes completaron durante 2024 su formación y prácticas docentes en seis oficios (diseño y ensamblado de muebles en melamina, construcción en seco, albañilería, activador turístico para el desarrollo local, gestión para emprendedores y diseño y montaje de exposiciones culturales). Diseño de la oferta formativa 2026, adecuando contenidos, perfiles de cursado y modalidades de implementación a las demandas locales. Firma de 1 convenio de cooperación con el Gobierno de San Justo para la implementación de cursos de capacitación en oficios durante 2026, que estarán a cargo de los capacitadores locales formados y certificados por la UNL, consolidando la transferencia efectiva de capacidades instaladas en territorio.
2. Expo UNL – Muestra itinerante en convenio con gobiernos locales La Expo UNL en territorio constituye una adaptación del formato de la exposición anual realizada en la ciudad de Santa Fe, transformada en una muestra itinerante de presentación de la propuesta académica en ferias de carreras, espacios educativos y culturales de distintas localidades de la región. Su finalidad es informar y orientar a estudiantes secundarios sobre la vida

universitaria y las carreras que pueden cursarse en la universidad, promoviendo el acceso a la educación superior universitaria y fortaleciendo la presencia institucional de la UNL en su área de influencia. La iniciativa se desarrolla conjuntamente con las Secretarías Académica y de Bienestar Universitario, y la Federación Universitaria del Litoral, articulando la dimensión académica, estudiantil y territorial de la universidad. A partir de 2025, los gobiernos locales se incorporan como agentes promotores de la iniciativa mediante la firma de convenios específicos, asumiendo aportes concretos en infraestructura, logística y financiamiento operativo. Por su parte, la UNL aporta equipos de trabajo, diseña materiales digitales de difusión y capacita al personal local para la promoción de la propuesta académica, consolidando un modelo de cooperación institucional con corresponsabilidad en la implementación.

Resultados 2025: 6 presentaciones de Expo UNL en convenio con los municipios de Esperanza, Franck, Santo Tomé, San Jorge, Suardi y Cayastá; 2.750 estudiantes participantes; 61 escuelas secundarias involucradas; 30 localidades de 5 departamentos de la provincia de Santa Fe (Las Colonias, La Capital, San Martín, San Cristóbal, Garay). Impacto Territorial 2018–2025 Entre 2018 y 2025 se consolidó una política sistemática de articulación territorial que incluye: 22 Mesas de Diálogo con más de 400 actores sociales y productivos de 150 localidades de la región; 14 Unidades Territoriales de Innovación y Desarrollo (UTID) como antenas tecnológicas de la UNL (Santa Fe, Esperanza, Reconquista, Avellaneda, Malabrigo, Villa Ocampo, Vera, San Justo, San Javier, Gálvez, San Carlos Centro, Ceres, San Vicente, Sunchales); 8 ciclos y jornadas de diálogo sociocultural y productivo con 1.500 asistentes; 25 cursos de capacitación en oficios con más de 300 trabajadores, jóvenes y emprendedores formados; 28 presentaciones de Expo UNL en territorio, con la participación de 7.845 estudiantes de 150 escuelas secundarias pertenecientes a 80 localidades.

Objetivo Institucional 12

CreArte Litoral. En sus cuatro ediciones (2019, 2021, 2023 y 2025), este programa —orientado a la promoción de la cultura y el arte como motores de transformación social y desarrollo sostenible del patrimonio natural y cultural del litoral— amplió su escala como política cultural territorial, fortaleciendo su arquitectura institucional e incrementando la inversión en becas concursables destinadas a artistas de la región. Surgido por iniciativa de la UNL en articulación con la red de gobiernos locales del centro-norte santafesino y gestionado en colaboración con Extensión y Cultura, en 2025 priorizó la expansión del esquema de esfuerzo compartido mediante la suscripción de convenios con gobiernos locales y legisladores provinciales, consolidando un modelo que integra financiamiento,

mentoreo, circulación de la producción artística y apropiación comunitaria del patrimonio integral del centro-norte santafesino.

1. Fondo regional de becas. El fondo regional de becas es la línea estructurante del programa. Su objetivo es regionalizar y ampliar el acceso a becas concursables de creación y formación artística, descentralizando oportunidades históricamente concentradas en centros urbanos y fortaleciendo los ecosistemas culturales locales. En su cuarta edición se consolidó la red de cooperación con gobiernos locales e incorporó a legisladores provinciales como nuevos agentes promotores, ampliando la escala territorial y diversificando las categorías de financiamiento (becas individuales por localidad y becas departamentales para proyectos individuales y grupales). Se sumaron 11 nuevas localidades, extendiendo la cobertura territorial a los departamentos San Justo, San Cristóbal y San Martín. Resultados e impacto 2025 23 convenios firmados con gobiernos locales; 9 convenios suscriptos con legisladores provinciales (7 diputados y 2 senadores); 42 localidades de 10 departamentos 30 charlas informativas y talleres de capacitación en formulación de proyectos culturales; 165 proyectos presentados (96 individuales y 69 grupales); 54 proyectos financiados (43 individuales y 11 grupales); 86 artistas becados; 27 actos de premiación y entrega de becas en territorio.

2. Muestra Itinerante. La Muestra Itinerante es el principal dispositivo de circulación y mediación cultural del programa CreArte Litoral. Concebida como un aula móvil en un contenedor adaptado, promueve el aprendizaje experiencial sobre el patrimonio natural y cultural del norte santafesino, dirigida al público general y especialmente a las infancias. Reúne proyectos destacados del Fondo Regional, producciones artística locales y de creativos de la UNL en un espacio de exhibición, aula-laboratorio y escenario articulando estaciones lúdicas interactivas con realidad virtual —“Juguemos en la Cuña Boscosa” y “Aula de Interpretación del Jaaukanigás”—con espectáculos y expresiones artísticas locales En 2025 consolidó su presencia territorial asociada a festividades locales y agendas institucionales, ampliando su alcance a cuatro departamentos de la provincia y fortaleciendo su integración con las comunidades anfitrionas. Resultados e impacto 2025 5 localidades sede (Villa Ocampo, Vera, Gálvez, Villa Guillermina y Santa Fe) de 4 departamentos (General Obligado, Vera, San Jerónimo y La Capital) 7.000 visitantes Impacto territorial 2018-2025 Cobertura territorial: 35 localidades de 11 Departamentos del centro norte santafesino: General Obligado. Vera, Garay, San Cristóbal, San Martín, Castellanos, La Capital, Las Colonias, San Javier, San Justo, San Jerónimo y General López. 4 ediciones del Fondo Regional de Becas CreArte Litoral (2019, 2021, 2023, 2025); 44 convenios con gobiernos locales y legisladores provinciales; 159 proyectos financiados; 12 Presentaciones de la Muestra Itinerante; 35 mil personas visitaron la muestra.

Objetivo Institucional 13

Munigestión. A 27 años de su creación (1998–2025), el programa mantiene su vigencia como política estructural de fortalecimiento de las capacidades de gestión e innovación pública de los gobiernos locales y base de la estrategia de desarrollo territorial de la UNL. Cogestionado con las Universidades Nacionales de Rosario (UNR) y Nordeste (UNNE) en articulación con 137 municipios y comunas de Santa Fe, Corrientes, Chaco y Entre Ríos, conforman una de las redes universitarias–gobiernos locales más amplias del país. Tanto el contenido como las acciones del programa se co-construye y actualiza con los gobiernos locales a partir de necesidades y prioridades definidas en espacios de trabajo y diálogo. Como resultado de las cuatro últimas ediciones (2018, 2020, 2022 y 2024) se diseñó una propuesta formativa innovadora con eje en las nuevas competencias de los gobiernos locales, estructurada en 15 cursos regulares agrupados en siete ejes temáticos priorizados —Finanzas y Modernización del Estado, Cultura, Ambiente, Turismo, Gestión y Planificación Urbano-Territorial, Comunicación Gubernamental y Desarrollo Humano— que dieron origen a la Diplomatura Universitaria en Gestión Local. Complementariamente, el programa impulsa la recuperación y sistematización de experiencias de gestión innovadoras para la construcción de un banco de buenas prácticas municipales. Durante 2025, sin dictado regular bianual de los cursos de capacitación ni firma de convenios, se priorizó el fortalecimiento de la red, la construcción del Banco de Buenas Prácticas y la articulación con el Gobierno de la provincia de Santa Fe para escalar la Diplomatura en Gestión Local. En el marco del OI 13, durante 2025 se desarrollaron las siguientes acciones: 1. Construcción del Banco de Buenas Prácticas de gestión municipal Convocatoria a municipios y comunas integrantes de la red para la presentación de experiencias de gestión local innovadoras orientadas a resolver problemáticas territoriales concretas. Diseño e implementación de un formulario en línea para la sistematización de experiencias (denominación de la política o proyecto, problemática abordada, estrategias y plazos de ejecución, resultados e impactos, sostenibilidad, transferibilidad y replicabilidad), organizadas en siete ejes temáticos: ambiente; comunicación; cultura; desarrollo humano; modernización del Estado; planificación y gestión urbano-territorial; producción y turismo. Recepción de más de 30 experiencias de gestión innovadoras que conforman la base de un banco de buenas prácticas municipales para su recuperación, sistematización y difusión. 2. Gestiones para la implementación de la Diplomatura Universitaria en Gestión Local Presentación de la propuesta y alternativas de implementación de la Diplomatura al Gobierno de la Provincia de Santa Fe, con el objetivo de extender la capacitación a funcionarios públicos provinciales. 3. Divulgación del programa en eventos internacionales - Premios y distinciones Presentación en el V Encuentro Ciudad–Universidad, organizado por AUGM, Mercociudades, la Universidad Nacional de Córdoba y la Municipalidad de la Ciudad

de Córdoba Obtención de Diploma de Distinción como práctica de vinculación destacada en el eje “Educación, conocimiento y territorio” Inclusión de Munigestión en el Banco de Buenas Prácticas de vinculación y transferencia tecnológica y social del Observatorio de Cooperación Ciudad–Universidad (AUGM–Mercociudades) Impacto territorial 1998–2025 Cobertura territorial: red estratégica de 3 universidades nacionales públicas -UNL, UNR y UNNE- y 137 gobiernos locales de las provincias de Santa Fe, Corrientes, Chaco y Entre Ríos; 27 años de trayectoria (1998–2025) formando cuadros con capacidad de innovación en la gestión pública; 4 ediciones recientes (2018, 2020, 2022, 2024); 51 cursos de capacitación dictados; 738 funcionarios públicos capacitados; 1 Diplomatura Universitaria en Gestión Local con mención en siete especialidades; Más de 30 experiencias de gestión innovadoras relevadas.

Objetivo Institucional 14

Articulación con Actores Territoriales. Durante 2025 se fortaleció la dimensión internacional de la articulación territorial mediante cooperación académica regional, movilidad e intercambio intercultural, consolidando redes interuniversitarias y trabajo conjunto con gobiernos locales de América Latina. Escuela Internacional de Invierno – XIII edición Tercera experiencia consecutiva en territorio (Cayastá, Departamento Garay). Participaron 20 estudiantes de cinco países en 60 horas de formación intensiva, elaborando una Agenda Local de ideas y proyectos estratégicos orientados al desarrollo sostenible. Cooperación Ciudad–Universidad (OCC-U) Organización del V Encuentro Ciudad–Universidad (Córdoba): 300 participantes, se presentaron 171 experiencias de 40 universidades y 250 gobiernos locales de seis países; 149 incorporadas al Banco de Buenas Prácticas, fortaleciendo la cooperación regional y el intercambio de políticas públicas.

Objetivo Institucional 15

Producción y difusión institucional. En el marco de la consolidación de una política institucional orientada a la gestión integrada de contenidos para múltiples plataformas, durante 2025 se desarrollaron acciones de producción, sistematización y difusión de las políticas de desarrollo territorial, articulando los medios universitarios con las áreas de comunicación institucional, educación y tecnología. Estas acciones incluyeron la presentación pública de programas estratégicos —Munigestión, CreArte Litoral y Articulación con Actores Territoriales— en ámbitos académicos y científico-técnicos de alcance nacional e internacional, entre ellos el Consejo Social de la UNL (14 de agosto de 2025) y el 1.er Congreso Nacional de Innovación Universitaria (CIN–UNR, Rosario, 29 de agosto de 2025), bajo el título “Innovación en la gestión territorial. Políticas y dispositivos de la UNL para el desarrollo regional sostenible”. En estos espacios se compartieron resultados

vinculados a la formación en gestión pública, certificación de competencias laborales, innovación socioproductiva y promoción cultural, destacando el papel de las redes de cooperación entre universidad, gobiernos locales y actores sociales. Asimismo, en el V Encuentro Ciudad–Universidad (Córdoba, septiembre de 2025), organizado por AUGM y Mercociudades junto a la Universidad Nacional de Córdoba y la Municipalidad de Córdoba, se presentó el trabajo del Observatorio de Cooperación Ciudad–Universidad (OCC-U) y su Banco de Buenas Prácticas (BBP) ante más de 300 participantes —funcionarios públicos, docentes extensionistas, investigadores y organizaciones sociales—, promoviendo el intercambio de experiencias de vinculación socioeducativa, cultural y científico-tecnológica orientadas al desarrollo sostenible de las ciudades. Esta instancia dio continuidad a la convocatoria previamente difundida ante el Grupo de Delegados Asesores de AUGM, reunido en la UNL los días 12 y 13 de agosto de 2025, con participación de más de 40 representantes de universidades públicas de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay, Uruguay y Colombia. En la Feria Internacional de Destinos Turísticos Inteligentes Turismo 360 (Montevideo, 3 al 5 de mayo de 2025), la UNL —a través del OCC-U— organizó y coordinó la Mesa de Diálogo “Observatorios turísticos y destinos inteligentes. Metodologías, herramientas y alianzas para el monitoreo del turismo en la región”. La actividad reunió a universidades y gobiernos locales para intercambiar experiencias de monitoreo turístico, fortalecer la articulación institucional y promover la conformación de un Observatorio Turístico Regional orientado al desarrollo sostenible. Participaron la Unidad Temática de Turismo de Mercociudades, el Observatorio de Turismo de Montevideo (Uruguay), el Observatorio de Turismo de la Universidad Federal de Paraná (UFPR, Brasil) y el Observatorio Turístico de Concordia (Entre Ríos, Argentina). Finalmente, desde la responsabilidad operativa del Observatorio de Cooperación Ciudad–Universidad (OCC-U) y de su Banco de Buenas Prácticas (BBP), asumida por la UNL desde 2011, se recuperan, sistematizan y difunden experiencias de vinculación y transferencia tecnológica y social entre universidades públicas y gobiernos locales de Sudamérica. Las buenas prácticas publicadas fueron desarrolladas por 250 gobiernos locales y 40 universidades públicas de siete países —Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay, Uruguay y Colombia—, evidenciando su alcance regional. Durante 2025 se incorporaron 149 experiencias, se produjo un video institucional de presentación, se enviaron 9 boletines a un mailing de 541 destinatarios y se difundieron 42 noticias, consolidando al OCC-U como plataforma estratégica de cooperación universidad–gobiernos locales en América Latina.