

Secretaría de Fortalecimiento Territorial

PIE 100+10



Línea Institucional Estratégica 3

Objetivo Institucional 11

El Programa de Desarrollo Territorial se propone innovar en la vinculación universidad-sociedad, poniendo el conocimiento, la educación, la cultura y el arte al servicio del desarrollo regional sostenible.

Desde la Secretaría de Fortalecimiento Territorial se organiza un trabajo estratégico junto a los Gobiernos Locales de la región, que se plasma en distintos dispositivos y líneas de acción diseñadas e implementadas de forma articulada con las demás áreas centrales de Rectorado, los centros universitarios y las distintas facultades.

De esta manera, se busca potenciar un modelo de desarrollo territorial inclusivo y sostenible, que fortalezca las capacidades locales de innovación y promueva la igualdad de oportunidades, en línea con los principios de responsabilidad social y compromiso institucional que guían la acción universitaria.

El Subprograma Articulación con actores del Territorio (SFT) propone una profundización y fortalecimiento del vínculo de la universidad con el territorio, potenciando la interacción con la trama de actores, instituciones y organizaciones sociales, educativas, culturales y productivas de la región.

Formador de formadores en Sede San Justo: En colaboración con la Secretaría de Extensión y Cultura, a través del Programa de Formación y Capacitación, se realizó una experiencia piloto de capacitación de once formadores en seis oficios: 1) Diseño y ensamblado de muebles en placa de melamina; 2) Construcción en seco; 3) Albañilería; 4) Activador turístico para el desarrollo local; 5) Gestión para emprendedores; 6) Diseño y montaje de exposiciones en espacios culturales.

La propuesta se desarrolló en la Sede de Formación Profesional de la UNL en la ciudad de San Justo, con el objetivo de capacitar a personas con habilidades en un oficio, proveyéndoles las competencias pedagógicas y didácticas necesarias para la transmisión del saber-hacer, y conformar una propuesta de cursos de capacitación para dictar en la localidad con recursos humanos locales calificados y certificados por la universidad

Síntesis de resultados: 1 Curso de formación para capacitadores en oficios en la Sede de Formación Profesional de UNL en San Justo; 11 Capacitadores formados en 6 oficios.

Capacitación en oficios: Cursos de formación laboral diseñados a demanda de los gobiernos locales con el fin de mejorar y ampliar las capacidades y oportunidades de autoempleo para trabajadores y jóvenes emprendedores.

- Presentación y aprobación de los programas de los cursos de capacitación en Albañilería y Obras Urbanas dictados en su tercera edición del año 2024 (Res. Rectoral N° 3816/24)
- Entrega de 36 certificados de aprobación de los cursos 1) Obras urbanas, dictado

durante el mes de marzo el Centro de Formación Laboral de la Municipalidad de Vera (11 personas capacitadas); 2) Albañilería en construcciones tradicionales, dictado durante los meses de mayo y julio en la Sede UNL de Formación Profesional e Innovación Tecnológica en la ciudad de San Justo

- Sistematización y registro formal de los programas de once (11) cursos dictados y los certificados de las 124 personas capacitadas en las ediciones 2022 y 2023 (Expte. N° Rec-1239310-25)

Síntesis de resultados: 2 Cursos de capacitación; 2 Oficios: Albañilería y Obras Urbanas; 2 Localidades: Vera (Centro de Centro de Formación Laboral Municipal) y San Justo (Sede UNL de Formación Profesional e Innovación Tecnológica); 36 Trabajadores y jóvenes emprendedores capacitados.

Expo UNL: Presentación de la propuesta académica en ferias de carreras locales y distintos espacios educativos y culturales para informar y orientar a estudiantes secundarios sobre la vida universitaria y las carreras que se pueden estudiar en la universidad.

La UNL participó activamente en la Expo Carreras "Edumaker", organizada por el gobierno local de San Justo, con el objetivo de preparar a los estudiantes para su ingreso a la educación superior, la vida universitaria y el mundo laboral. En este evento dinámico e interactivo, participaron 25 instituciones educativas y universidades de la región, y asistieron 742 personas de 14 escuelas del departamento. Con esta participación, la UNL consolidó su presencia en más de 20 localidades de 9 departamentos de la provincia, reafirmando su compromiso con la orientación y formación de los jóvenes.

Síntesis de resultados: 1 Presentación de la Expo UNL en la feria de carreras de la Municipalidad de San Justo; 742 Estudiantes secundarios participantes; 14 Escuelas del Departamento San Justo.

Escuela Internacional de Invierno en la ciudad de Villa Ocampo: A partir de 2023 esta propuesta de formación intensiva, aprendizaje interdisciplinario e intercultural se realiza con una experiencia en territorio, en un trabajo colaborativo y articulado con los gobiernos locales donde la UNL tiene nodos consolidados. Docentes y estudiantes interactúan con actores locales clave para proponer una agenda de ideas y proyectos estratégicos enfocados en la Agenda 2030 y los 17 ODS, con el fin de contribuir al desarrollo de comunidades de la región litoral.

En colaboración con la Secretaría de Planeamiento Institucional e Internacionalización y la Municipalidad de Villa Ocampo se realizó la segunda experiencia en territorio. La duodécima edición de la Escuela Internacional de Invierno se desarrolló bajo el tema "Una agenda local para el desarrollo sostenible" y se organizó en cinco ejes temáticos: 1) Paz, justicia e instituciones sólidas; 2) Trabajo y crecimiento económico; 3) Ciudades y comunidades sostenibles; 4) Producción y consumo responsable; 5) Buena salud y bienestar. Participaron

diez estudiantes universitarios de Chile, México y la UNL, organizados en dos grupos de trabajo que abordaron los desafíos y potencialidades del territorio. Como resultado, presentaron una agenda de ideas y 60 iniciativas para la ciudad.

Síntesis de resultados: 1 Escuela de Invierno en la Ciudad de Villa Ocampo, Departamento General Obligado; 10 Estudiantes universitarios de instituciones de Chile, México y UNL; 60 Iniciativas para Villa Ocampo; 5 Ejes temáticos.

Objetivo Institucional 12

El Subprograma CREAARTE LITORAL (SFT-SEC) se dedica a la promoción de la cultura y el arte como motores de transformación social y desarrollo sostenible del patrimonio natural y cultural del litoral.

Es una política cultural impulsada por la UNL y la red de gobiernos locales de la provincia de Santa Fe. Se trata de un fondo de becas concursables, creado para impulsar la producción y difusión de obras y proyectos artísticos que rescaten el paisaje, la historia y la identidad cultural del territorio, fomentando la creatividad y valorización del patrimonio local y regional. El fondo se financia con el aporte y esfuerzo compartido de la universidad y los gobiernos locales que adhieren al programa mediante convenios. Está destinado a artistas, activadores y emprendedores culturales mayores de 18 años, que postulen proyectos individuales o grupales en la localidad o departamento donde residen.

Fondo regional de becas CreArte Litoral:

- Mentoría de proyectos: un equipo de 16 tutores y tutoras acompañó individualmente el proceso creativo de los 49 proyectos ganadores de la convocatoria 2023 (41 becados y 8 con mención especial; 37 individuales y 12 grupales), de la que participaron 106 artistas de 22 localidades de 9 Departamentos de la Provincia de Santa Fe: Avellaneda, Villa Ocampo, Malabrigo, Villa Guillermina, Arroyo Ceibal (General Obligado); Vera, La Gallareta (Vera); San Javier, Alejandra, Romang (San Javier); Cayastá (Garay); Sunchales, San Vicente, Humberto 1º (Castellanos); Gálvez, Coronda (San Jerónimo); Esperanza, San Jerónimo Norte, Humboldt, Elisa (Las Colonias); Maggiolo (General López). La tutoría brinda orientación sobre la materialización de los productos y obras artísticas, la optimización de los recursos y elaboración de informes finales en las ocho disciplinas de la convocatoria: Arte y Transformación Social, Artes Visuales, Artes Audiovisuales, Artes Escénicas, Artes Combinadas, Letras, Música, Diseño y patrimonio.
- Presentación pública de 18 proyectos: las obras y productos artísticos de los proyectos concluidos se presentaron en espacios culturales y educativos de su localidad. Participaron autoridades locales, referentes culturales y educativos, y público en general de las localidades de: Alejandra, Avellaneda, Coronda, Esperanza, Humberto 1º (2 proyectos), La Gallareta, Maggiolo, Malabrigo, Romang, San Carlos Centro (2 proyectos), San Jerónimo

Norte (2 proyectos), Sunchales (3 proyectos), Villa Guillermina, Villa Ocampo

Síntesis de resultados: 49 Proyectos mentoreados: 37 individuales y 12 grupales; 8 Disciplinas artísticas; 22 Localidades de 9 Departamentos de la Provincia de Santa Fe; 106 Artistas participantes; 18 Proyectos presentados públicamente.

Muestra itinerante CreArte Litoral:

- Curaduría y presentación de la muestra integrada por once (11) proyectos destacados en las ciudades de Vera y San Javier. Adaptación y montaje para su presentación en eventos simbólicos y fechas conmemorativas de los territorios en los que se originaron las obras. Más de 2.300 personas asistieron a las presentaciones

- Creación del “Aula móvil de interpretación del Jaaukanigás”, dispositivo lúdico activador de procesos de aprendizaje experiencial que reúne una muestra física de los animales que habitan la región del humedal, promoviendo la conservación y conocimiento de la biodiversidad local. Este espacio, que complementa la muestra itinerante, es el resultado de la colaboración entre la UNL y los gobiernos locales del Departamento General Obligado. Exhibe una colección de 60 animales creados en conjunto con artistas del territorio, incluyendo trabajos desarrollados por creativos becados de Crearte Litoral, y una réplica 3D de los animales exhibidos en el Centro de Interpretación del Jaaukanigás de Avellaneda. Completa la muestra una ficha descriptiva de 20 especies nativas categorizadas según el estado de conservación para la IUCN.

Síntesis de resultados: 2 Presentaciones de la muestra itinerante y aula móvil de interpretación del Jaaukanigás en las localidades de Vera y San Javier y 2.300 personas asistieron a las presentaciones.

Objetivo Institucional 13

El Subprograma MUNIGESTIÓN (SFT) tiene como objetivos la capacitación y asesoramiento para gobiernos locales con el fin de mejorar y fortalecer las capacidades de gestión e innovación en políticas públicas, jerarquizar la función pública y generar masa crítica local con capacidades para innovar en los procesos de gestión pública. La red Munigestión está integrada por 136 municipios y comunas de las provincias de Santa Fe, Corrientes, Chaco y Entre Ríos que adhieren mediante convenio al programa, cogestionado desde 2014 con la Universidad Nacional de Rosario, y con la Universidad Nacional del Nordeste a partir de 2024.

- Firma de convenio UNL-UNR-UNNE: los Rectores de las tres universidades públicas acompañados por los gobernadores de las provincias de Santa Fe, Corrientes y Chaco suscribieron un acuerdo de colaboración para el desarrollo conjunto del programa Munigestión en un acto público realizado en la FCE de la UNNE del que participaron más de 100 municipios y comunas de las provincias de Corrientes y Chaco. Con la firma de este

convenio las tres universidades reafirman el compromiso y función social de la universidad y la decisión política de estrechar lazos de colaboración con el fin de mejorar y fortalecer las capacidades de gestión e innovación en políticas públicas de los gobiernos locales, promoviendo la jerarquización de la función pública y la formación integral desde valores democráticos.

- Presentación del programa y propuesta de capacitación 2024: recorrida por las localidades y reuniones de trabajo con autoridades de 58 municipios y comunas de la Provincia de Santa Fe (21), Corrientes y Chaco (37), para presentar el programa, la propuesta de cursos de capacitación 2024, y los distintos dispositivos de acción e intervención territorial con los cuenta la UNL para trabajar en articulación con los gobiernos locales de la región.

- Incorporación de nuevos gobiernos locales a la red: 23 gobiernos locales de las provincias de Chaco, Corrientes y Entre Ríos suscribieron convenio de adhesión al programa: Corrientes, Caa Catí, Cazadores Correntinos, Curuzú Cuatia, El Sombrero, Mocoretá, Perugorría, Sauce, La Cruz, Alvear, Gobernador Juan E. Martínez, Goya, Santa Ana, Paso de la Patria, Lomas de Vallejos, San Luis del Palmar, Chaco, Coronel Du Graty, Charata, Misión Nueva Pompeya, Pampa Almirón, General Ramirez, Crespo.

- Presentación y aprobación de la propuesta de capacitación 2024: integrada por 15 cursos regulares (Res. Rectoral N° 4117/24) organizados en un esquema de profundización progresiva de contenidos y prácticas orientadas a la resolución de problemas concretos según siete tópicos de interés: 1) Finanzas y modernización del Estado; 2) Cultura, 3) Planificación y gestión urbano territorial, 4) Comunicación gubernamental, 5 Ambiente, Desarrollo humano, Turismo, Planificación y gestión urbano-territorial.

- V Edición cursos regulares de capacitación: se dictaron 15 cursos organizados por ejes temáticos concurrentes a la Diplomatura en Gestión Local. Se capacitaron 412 funcionarios públicos locales, de 90 localidades de las Provincias de Santa Fe, Corrientes, Chaco y Entre Ríos.

- Creación de la Diplomatura Universitaria en Gestión Local: presentación y aprobación de la propuesta de creación de la Diplomatura con mención en siete especialidades (Res. C.S. No: 715): 1) Ambiente; 2) Cultura; 3) Comunicación Gubernamental; 4) Desarrollo Humano; 5) Finanzas y Modernización del Estado; 6) Planificación y Gestión Urbano-Territorial; 7) Turismo. La propuesta se elaboró en un trabajo colaborativo con las cinco facultades que aportan el grueso de los contenidos de la propuesta formativa: FADU, FCE, FCJS, FHUC y FICH.

Síntesis de resultados: 1 Firma convenio marco Munigestión UNL-UNR-UNNE; 23 Convenios firmados con gobiernos locales de Corrientes, Chaco y Entre Ríos; 58 Localidades recorridas; 15 Cursos de capacitación dictados; 412 Funcionarios capacitados;

90 Localidades de las provincias de Santa Fe, Corrientes, Chaco y Entre Ríos.

Objetivo Institucional 15

La principal acción del Subprograma Articulación con Actores Territoriales durante el año 2024 fue el Observatorio de Cooperación Ciudad-Universidad (OCC-U AUGM-Mercociudades). A continuación se mencionan las actividades desarrolladas:

- Recuperación y difusión a través de un Banco de Buenas Prácticas de experiencias de vinculación promovidas con fines sociales, que sean resultado de procesos de cooperación entre universidades públicas y gobiernos locales de la región Mercosur.
- Rediseño integral de la marca y la identidad del OCC-U (<http://obc.grupomontevideo.org/>), que carecía de una identidad visual previa. En cuanto al sitio web, se reestructuró para ofrecer una navegación más intuitiva y dinámica, y se implementó una propuesta visual más atractiva para la presentación de contenidos. En el Banco de Buena Prácticas (BBP), se desarrolló un directorio con un motor de búsqueda avanzado y se presentan las buenas prácticas como fichas técnicas claras y concisas, facilitando la consulta y el acceso a la información.
- Destinos turísticos inteligentes (DTI): el 12 de junio, se firmó un convenio de colaboración entre la Intendencia de Montevideo, SEGITTUR y AUGM para impulsar la investigación y formación en Destinos Turísticos Inteligentes. La UNL, a través de la coordinación del Observatorio, participa activamente en las reuniones semanales del Comité Académico de Turismo de AUGM, aportando ideas y propuestas para el Plan de trabajo 2025, a realizar en el marco de este importante convenio.
- Presentación del OCC-U y su Banco de Buenas Prácticas (BBP), en dos importantes eventos: 1) Feria Turismo 360, realizada el 3 al 5 de mayo Montevideo, Uruguay, donde se presentó el observatorio y se promovió el BBP ante un público especializado en turismo; 2) Seminario Internacional "Ciudades innovadoras, verdes e inteligentes", realizado durante el 23 y 24 de septiembre en Villa María, Córdoba, Argentina, donde se compartió el trabajo del OCC-U y se destacó la importancia del BBP para promover la cooperación entre la ciudad y la universidad.
- Envío de 12 boletines a un mailing de 6.176 destinatarios
- Publicación de 48 noticias de interés

Síntesis de resultados: Rediseño integral de la marca e identidad del OCC-U y su sitio web; 1 Convenio de colaboración técnica AUGM-IMV-Segittur; 2 Presentaciones del OCC-U y su BBP en eventos regionales e internacionales; 11 boletines enviados a un mailing de 6.176 destinatarios; 48 Noticias de interés publicadas.