

Memoria institucional 2025

Instituto de Ciencias
Veterinarias del Litoral

ICIVET-LITORAL





Línea Institucional Estratégica 1

Objetivo Institucional 1

Directora: Dra. Natalia Salvetti

Conformación del Consejo de Dirección: Investigadores: REY, Florencia, FRIZZO, Laureano Sebastián, SIROSKI, Pablo Ariel, DIAZ, Pablo Uriel, RENNA, María Sol, EBERHARDT, Ayelen. Personal de Apoyo: ADDONA, Silvina. Becarios: FURLAN, Exequiel.

Cantidad de Personal: Investigadores CIC CONICET: 37, Personal de apoyo: 10, SINEP: 1, Art. 9: 1, Becarios: 46 (25 de CONICET), Estudiantes de grado (Adscripciones y prácticas Profesionales): 56.

Objetivo Institucional 2

Presupuestos de Funcionamiento: CONICET: \$9.485.149,00. UNL: \$3.188.800,00. Ingresos por Proyectos: aproximadamente \$167.000.000,00 (CMC, LBCMA, LAA). Otros Ingresos: aproximadamente \$790.000.000,00.

Durante el periodo 2025 no ha habido ampliaciones edilicias. Se han incorporado equipos de porte menor o mediano por un monto aproximado de \$ 20.000.000,00 que se detallan a continuación: Notebooks, equipo para informática (3 switchs), ecógrafo Mindray Z60, Heladera Exhibidora Briket, 2 agitadores y una centrifuga minispin.

Objetivo Institucional 3

El Instituto cuenta con muy escaso personal administrativo y técnico propio, siendo una necesidad imperiosa lograr mayor apoyo institucional para incrementar estos escalafones y poder disponer los investigadores de tiempo para cumplir con sus funciones específicas. Actualmente la mayoría de los investigadores de categorías adjunto, independiente y principal, se encuentran saturados con tareas administrativas y de gestión.

El instituto cuenta con dos personas que realizan trámites administrativos, una persona en el marco de SINEP y uno en el marco del Art.9 de la ley de empleo público, que durante el año 2025 tuvo renovaciones semestrales del contrato cuya certeza solo estuvo al momento de la notificación al vencimiento del contrato anterior, con la ansiedad que esto conlleva. La persona en esta situación se hace cargo de la administración de proyectos y contabilidad del Instituto y administración en general.

La UNL provee los servicios de limpieza, retiro de los residuos patológicos, y otros servicios a cargo de los No Docentes.

Objetivo Institucional 4

El instituto se encuentra integrado al campus FAVE, por lo que estas acciones corresponden a las informadas por FCV-UNL. Además, anualmente se informa a CCT-Santa Fe sobre la exposición a agentes cancerígenos, químicos, etc. Durante el año 2025 se han ofrecido

desde CCT-Santa Fe capacitaciones en diversos temas a los que el personal ha accedido de acuerdo a las características de su trabajo.

Objetivo Institucional 5

El ICIVET Litoral no ha participado en procesos de evaluación relativos a los procesos de gestión y toma de decisiones, de manera integral. La información sobre procesos de gestión y toma de decisiones se realiza mediante envío de correos electrónicos cuando involucra a todo el personal, convocatoria a reuniones con los responsables de cada laboratorio/línea de investigación cuando corresponde al tema, y mediante las reuniones periódicas del Consejo de Dirección.



Línea Institucional Estratégica 2

Objetivo General 6

Presencia de miembros en comités académicos y de gestión en facultades UNL. En 2025, las siguientes personas participaron en comités de gestión académica:

Comisión evaluadora de becas de Grado de UNL para FCV: Representante Valentina Matiller.

Dirección de Biblioteca, cargo de gestión -beca tipo I. Representante Valentina Matiller.

Comité académico del Doctorado en Ciencias Veterinarias: Dr. Pablo Beldoménico, Dra. Natalia Salvetti, Dr. Laureano Frizzo, Dr. Hugo Ortega.

Comité Académico Maestría en Ciencias Veterinarias (FCV-UNL): Dra. Bibiana Dallard (Directora de la carrera).

Comité Académico Especialización en Buiatría (FCV-UNL): Dr. Pablo U. Díaz (Director de la carrera), Dra. Antonela Stassi (coordinadora).

Comité Asesor de Ética y Seguridad de la FCV-UNL: Dra. Andrea Racca; Dr. Pablo U. Díaz

Comité de Gestión de la Reserva Escuela Granja: Dr. Pablo Beldoménico, Dr. Dario Manzoli

Comité Editorial Revista FAVE. Sección Ciencias Veterinarias. (Acceso libre). ISSN: 1666-938X (Papel) 2362-5589 (En Línea). Desde el 2014 a la fecha. Dr. Pablo Beldoménico (Director); Dra. Celina Baravalle (cuerpo editorial); Dra. Andrea Racca (cuerpo editorial); Dr. Laureano Frizzo (cuerpo editorial).

Representante de Programas Especiales y Reservas Ecológicas dependiente de la Secretaría de Ciencia, Arte y Tecnología de la UNL: Dra. Andrea Racca.

Comité Académico de Especialización y Maestría en Gestión Ambiental: Dr. Dario Manzoli, Pablo U. Díaz.

Comité Académico de Especialización en Vinculación y Gestión Tecnológica: Pablo U. Díaz.

Comisión Coordinadora de Tareas del SeCeGrin (Servicio Centralizado de Grandes Instrumentos UAT-CCT-Santa Fe – Argentina): Dr. Pablo Siroski

Comisión de tesinas, FHUC-UNL. Integrantes de LECEN y LEMA.

Mesa de Implementación del Núcleo Socio-Productivo Estratégico de Producción Animal no Tradicional. Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva-Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica. Miembro asesor. Dr. Pablo Siroski

Equipo Disciplinar del Programa de Ingreso a la Universidad Nacional del Litoral. Disciplina Biología. Res N°929/17. Res rector 5028/21. Res rector 7175/22 Dra. Florencia Rey.

Comisión Asesora Interna para la Evaluación de los Proyectos CAI+D en el Área de Ciencias Biológicas y de la Salud. UNL. Laureano Frizzo.

Integrante de la Comisión Universitaria de expertos para la evaluación y determinación de convalidación de títulos. Laureano Frizzo.

Consejo Regional del INTA Santa Fe como representante de la Universidad Nacional del Litoral. Miembro: Dr. Hugo Ortega.

Secretaría de Vinculación Tecnológica de la Facultad de Ciencias Veterinaria (Universidad Nacional del Litoral). Dr. Hugo Ortega.

Comité de Expertos en Biotecnología de la Asociación Argentina de Farmacia y Bioquímica Industrial. Miembro: Dr. Hugo Ortega.

Comité Directivo de la Aceleradora Litoral integrada por la Universidad Nacional del Litoral, la Bolsa de Comercio de Santa Fe, el Parque Tecnológico del Litoral Centro y la Unión Industrial de Santa Fe. Miembro: Dr. Hugo Ortega.

Consejo de la Incubadora de Empresas de Ámbito Regional, Esperanza, Santa Fe. Miembro: Dr. Hugo Ortega.

Consejero electo del Consejo del Centro Universitario Gálvez (CUG) – UNL: Gustavo Hein.
Responsable del Área de Ciencia y Técnica – Centro Universitario Gálvez (Resolución N° 34/2025): Gustavo Hein.

Director del Centro de Innovación, Transferencia y Estudios para el Desarrollo de Alimentos (CITEDA) – CUG-UNL: Gustavo Hein.

En 2025 fueron aproximadamente 35 los becarios de grado, posgrado y posdoctorales que realizaron sus actividades de investigación en ICIVET Litoral. En cuanto a tesis y tesinas, se ejecutaron los planes de 30 tesis/tesinas.

La mayoría de los Investigadores, algunos Becarios y CPAs, más de 40 personas en total, del ICIVET participan en diferente proporción en el dictado de asignaturas de grado y posgrado de carreras de la FCV, FHUC, FIQ, CU Gálvez y FBCB.

Cursos de grado dictados por los integrantes:

Biodiversidad de cordados: Mamíferos. Carreras Licenciatura en Biodiversidad, Profesorado en Biología. FHUC-UNL

Biología Animal e Histología Animal, Carreras Licenciatura en Biodiversidad, Profesorado en Biología. Facultad de Humanidades y Ciencias (FHUC)-UNL

Biología Celular y Molecular y Genética (FHUC, UNL) Carrera de grado: Licenciatura en Biodiversidad y Profesorado en Biología.

Biología Celular, Carrera de Medicina Veterinaria – FCV-UNL

Bromatología, Carrera de Medicina Veterinaria – FCV-UNL

Ciencia y Técnica en Medicina Comparada, Carrera de Medicina Veterinaria – FCV-UNL

Cirugía General, Carrera de Medicina Veterinaria – FCV-UNL

Educación para la Salud, Carrera de Medicina Veterinaria – FCV-UNL

Fisiología I y II, Carrera de Medicina Veterinaria – FCV-UNL

Genética Veterinaria, Carrera de Medicina Veterinaria – FCV-UNL.

Histología y Embriología, Carrera de Medicina Veterinaria – FCV-UNL

Inmunología 1 y 2, Carrera de Medicina Veterinaria – FCV-UNL

Introducción a la investigación científica Carrera de Medicina Veterinaria – FCV-UNL

Manejo de Fauna, Carrera de Medicina Veterinaria – FCV-UNL

Matemática, Carrera de Medicina Veterinaria – FCV-UNL

Microbiología de los Alimentos, Carrera de Medicina Veterinaria – FCV-UNL.

Microbiología general, Carrera de Medicina Veterinaria – FCV-UNL

Patología, Carrera de Medicina Veterinaria – FCV-UNL

Práctica Hospitalaria de Grandes Animales, Carrera de Medicina Veterinaria – FCV-UNL

Salud en Animales Silvestres, Carrera de Medicina Veterinaria – FCV-UNL

Saneamiento Ambiental, Carrera de Medicina Veterinaria – FCV-UNL.

Sistemas e Informática, Carrera de Medicina Veterinaria – FCV-UNL

Tecnología de Carnes, Carrera de Medicina Veterinaria – FCV-UNL

Tecnología de los Alimentos, Carrera de Medicina Veterinaria – FCV-UNL

Teriogenología, Carrera de Medicina Veterinaria – FCV-UNL

Química I y II, Carrera de Medicina Veterinaria – FCV-UNL

Cursos de posgrado dictados por los integrantes:

Ensayos Preclínicos In Vitro: Aplicaciones en Biomedicina Humana y Veterinaria

-Análisis Clínicos - métodos y técnicas para la aproximación diagnóstica en Medicina Veterinaria-FCV-UNL

-Biología Celular y Molecular. Maestría y Doctorado en Ciencias Veterinarias – FCV-UNL

Diseño de Estudios en Ecología de Enfermedades. Doctorado en Ciencias Veterinarias-FCV-UNL, Doctorado en Ciencias Biológicas - FBCB-UNL

-Diseño y ejecución de ensayos biológicos aplicados a la biomedicina. Doctorado en Ciencias Veterinarias-FCV-UNL

-Ecología Veterinaria-FCV-UNL

-Fisiopatología de la Reproducción. Maestría y Doctorado en Ciencias Veterinarias

-Integración fármaco-inmunológica aplicada al control de enfermedades infecciosas bacterianas. Doctorado en Ciencias Veterinarias – FCV-UNL.

-Introducción a la fisiología, manejo y salud de los Animales Silvestres. Doctorado en Ciencias Veterinarias. FCV-UNL

-Manejo Reproductivo de Rodeos Lecheros. Carrera de especialización en Buiatría

-Mecanismos de Inmunidad e Infección. Maestría en Ciencias Veterinarias – FCV-UNL

-Mecanismos de Interacción Patógeno-Hospedador-FCV-UNL

-Producción y Calidad de Leche. Maestría en Ciencias Veterinarias. FCV-UNL

Objetivo General 8

Áreas de Investigación:

-Estudio de la fisiopatología de la reproducción y lactancia abordando problemáticas inherentes al sector pecuario con el fin de aportar conocimientos acerca del desarrollo de las enfermedades y permitan, en consecuencia, proponer métodos preventivos.

-Fisiopatología de la glándula mamaria bovina, modulación de la respuesta inmune de la misma, desarrollo de inmunógenos para la prevención de infecciones intramamarias causadas por microorganismos patógenos y aspectos relacionados con la calidad de la leche

-Abordaje de la medicina comparada por combinación entre la investigación básica y aplicada realizada en colaboración entre departamentos y laboratorios, que permita interpretar los resultados obtenidos en diferentes especies de incumbencia casi excluyente de las ciencias veterinarias.

-Ecología de Enfermedades / Ecoepidemiología: Estudio de los determinantes de la distribución y dinámica de enfermedades infecciosas/parasitarias en la fauna, para contar con el conocimiento necesario para prevenir, mitigar y controlar el impacto que éstas pueden tener sobre la salud humana y animal.

-Generación de técnicas de inmunoanálisis y biología molecular para la prevención, el diagnóstico y la investigación de enfermedades de interés en salud animal y humana.

-Estudio de la fisiología general y particular de los animales silvestres con el fin de desarrollar los conocimientos necesarios para la implementación de estrategias de manejo y conservación de la fauna silvestre in y ex situ.

-Promoción del conocimiento sobre la utilización sostenible de los recursos naturales mediante el aprovechamiento y valorización de productos terapéuticos derivados, así como aquellos que permitan monitorear el grado de afectación producida por la antropización desmedida.

-Producción de proteínas recombinantes de interés biotecnológico en ciencias veterinarias.

-Investigación en psicología experimental comparada. Aprendizaje asociativo, cognición social en cánidos. Comunicación interespecífica perro-persona.

-Estudios epidemiológicos en las cadenas agroalimentarias orientados a los patógenos *Salmonella* spp. y *Campylobacter* termofílicos,

-Utilización de estrategias prematanza para reducir la diseminación de los patógenos transmitidos por los alimentos durante la producción primaria,

-Aplicación de tecnologías de conservación diseñadas para mejorar y mantener la viabilidad de probióticos durante la elaboración, procesamiento, almacenamiento y consumo de los alimentos destinados a animales de abasto.

-Seguridad de alimentos en cadenas agroalimentarias

-Desarrollo social y económico de las empresas agropecuarias de la cuenca central Argentina, a través de la producción de herramientas sanitarias y nutricionales que permitan

garantizar la sustentabilidad de los modelos productivos y la inocuidad de las materias primas generadas como primer eslabón de la cadena agroalimentaria.

- Identificación de los problemas sanitarios existentes en las cadenas agroalimentarias, en particular aquellas que dan origen a la producción de proteínas de origen animal, generando información científica y tecnológica específica.

- Desarrollo de herramientas tecnológicas y estrategias sanitarias destinadas al mejoramiento en la calidad y el aseguramiento de la inocuidad de los alimentos destinados al consumo animal y humano.

- Fisiología de reptiles – Ecotoxicología. Nutrición de cocodrilianos

- Metabolismo hepático, inflamación y estrés oxidativo en bovinos durante el período de transición.

- Regulación del metabolismo lipídico y señalización insulínica.

- Evaluación de suplementos nutricionales (vitaminas, minerales, ácidos grasos ω -3, extractos vegetales) en sistemas productivos lecheros.

- Valorización de subproductos agroindustriales con actividad antioxidante y bioactiva.

Proyectos en ejecución: En 2025 se encontraban en ejecución aproximadamente 15 proyectos financiados por UNL, CONICET, ANPCyT, ASACTEI (Santa Fe) y diferentes agencias provinciales, nacionales e internacionales.

Publicaciones 2025: se publicaron aproximadamente 32 trabajos en revistas de la especialidad de alto impacto disciplinar (fuente: PubMed).

Objetivo General 10

La promoción de los Integrantes del ICIVET-Litoral se realiza de acuerdo a las pautas de ambas instituciones.



Línea Institucional Estratégica 3

Objetivo General 11

El ICIVET-Litoral dispone de una amplia oferta de transferencia tecnológica tanto para el sector privado como para el sector público, brindando anualmente más de 350 servicios anuales dentro de estos temas:

- Diseño y ejecución integral de ensayos preclínicos de alta complejidad, siguiendo normas internacionales (BPL, FDA, EMEA, VICH), en instalaciones auditadas y aprobadas por ANMAT y SENASA.
- Estudios de farmacocinética y farmacodinamia.
- Determinación de carga parasitaria y cuantificación de intensidad de infección mediante técnicas de biología molecular.
- Identificación de problemas sanitarios existentes en las cadenas agroalimentarias, generación de propuestas de gestión e implementación de herramientas de control.
- Estudios de marcadores naturales de impacto ambiental para la evaluación de contaminación de ambientes.
- Elaboración de directrices de procedimientos para la preservación y manejo de fauna.
- Evaluación biológica de nuevos materiales para la industria médica.
- Producción de ratas de la cepa Wistar, ratones de la cepa Balb/C y conejos con trazabilidad genética y monitoreo sanitario.
- Servicios de laboratorios complementarios de alta complejidad (histopatología, diagnóstico por imágenes, toxicología, bioquímica, farmacología, biología celular).
- Desarrollo de métodos in vitro para la valoración de fármacos antitumorales.
- Monitoreos microbiológicos por métodos de biología molecular.
- Vigilancia epidemiológica en animales silvestres
- Investigación de mortandad/brote en animales silvestres
- Citometría de Flujo
- Servicio de espectrometría de masas
- Evaluación cuantitativa de riesgos físicos, químicos o biológicos en cadenas agroalimentarias.
- Asesoramiento en la implementación de Buenas Prácticas de Laboratorio en Ensayos Biológicos. Capacitaciones - Auditorías.
- Evaluación histopatológica en animales de laboratorio, bajo sistemas de gestión de calidad certificados.
- Asesoramiento y diagnóstico de factibilidad en proyectos de investigación traslacional.
- Asesoramiento en control de mastitis bovina y calidad de leche.
- Identificación de microorganismos causantes de mastitis en leche.
- Estudios preclínicos de candidatos vacunales bajo normas regulatorias nacionales e internacionales.

-Estudios preclínicos de toxicidad reproductiva de fármacos y biofarmacos bajo normas regulatorias nacionales e internacionales.

-Información ecotoxicológica para el registro de productos fitosanitarios: Bioensayos de toxicidad aguda y crónica de acuerdo a normativas nacionales (Resolución SAGPyA N° 0350/1999) y guías internacionales (OECD y EPA).

Objetivo General 13

Las prioridades del ICIVET-Litoral están establecidas en la misión del mismo:

-Generar y sostener una infraestructura científico-tecnológica capaz de responder a las demandas crecientes de investigación y desarrollo en las Ciencias Veterinarias, abarcando áreas de interés regional, nacional e internacional para contribuir al avance del conocimiento, a la resolución de problemas específicos y su transferencia a la comunidad.

-Consolidar la formación de recursos humanos que permitan desarrollar conocimientos científicos de calidad y con fuerte impacto y proyección local, nacional e internacional.

-Proyectarse en el plano nacional e internacional en el mejoramiento de la salud animal como base para el bienestar animal, humano y para la producción de alimentos inocuos, sobre una base tecnológica y científica interdisciplinaria.

Los resultados de las líneas de investigación de los diferentes grupos se relacionan directamente con el sector productivo y el sector político-social, debido a que se genera constantemente nuevo conocimiento. Por otra parte, a través de las actividades de vinculación de los grupos con empresas, con otros investigadores o con entes de gestión, se han dado soluciones a diversos problemas. En este sentido, las acciones se canalizaron a través de los mecanismos de servicios altamente especializados a terceros, convenios o proyectos.

Objetivo General 14

Bajo el marco del Programas de Cooperación Bilateral gestionados por UNL y CONICET se realizan instancias de intercambio con varias Universidades. En este sentido hay becarios e investigadores que han realizado estancias de investigación en diversos centros internacionales tales como:

- Instituto Superior de Productos Lácteos de Asturias. España
- Research Centre in Biodiversity and Genetic Resources. Portugal
- Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria. Uruguay
- Universidad de Florida
- Universidad Nacional Autonoma de Mexico.
- Universidad Federal do Tocantis. Brasil.
- Instituto Chico Mendes de Conservacion de la Biodiversidad. Brasil.

- Universidad de Lorraine. Francia.
- Instituto Butantan. Brasil.

Como producto de la interacción se han generado presentaciones en congresos y publicaciones en conjunto.

Las áreas disciplinares correspondientes a estas interacciones son, fisiología de animales silvestres, inmunología, reproducción y medicina traslacional.

Objetivo Institucional 15

La comunicación de la ciencia se dio a través de presentaciones en congresos y reuniones científicas. Se realizaron presentación de posters y en forma oral en las siguientes reuniones:

- XIII Jornada de difusión de la Investigación y extensión de la Facultad de Ciencias Veterinarias – UNL
- 48º Congreso Argentino de Producción Animal
- VI Congreso Argentino de Microbiología Agrícola y Ambiental. Buenos Aires, Argentina. Septiembre de 2025.
- Reunión Científica Anual de la Sociedad Argentina de Investigación Clínica (SAIC). Buenos Aires, Argentina. Noviembre de 2025.
- IV Reunión de la Red Latinoamericana de Inmunología Veterinaria. Colonia, Uruguay. Modalidad: Poster (presencial). Fecha: 19-21 de noviembre de 2025.
- XXII Reunión Científica Anual de Grupos de Investigación de Argentina en Mastitis Bovina. Organizado por IDAS, CONICET, UNRC y UCC. Facultad de Agronomía y Veterinaria, Universidad Nacional de Río IV, Córdoba. Fecha: 30 y 31 de octubre de 2025.
- IX CONGRESO ARGENTINO DE LA SOCIEDAD DE TOXICOLOGÍA Y QUÍMICA AMBIENTAL
- IX CONGRESO INTERNACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA DE LOS ALIMENTOS | CICYTAC.

Además, se realizaron acciones de difusión durante la semana de la Ciencia, en conjunto con la Facultad de Ciencias Veterinarias.