

# Facultad de Ciencias Agrarias



# Línea Institucional Estratégica 1

## **Objetivo Institucional 1**

El año 2024 fue un año de trabajo colaborativo entre los órganos de gobierno, estamentos y claustros de nuestra facultad, un período signado por serias restricciones presupuestarias a nivel nacional, pero de permanente diálogo interno para llevar adelante el normal funcionamiento de nuestra unidad académica, en un marco de incertidumbre acerca de la actividad de CONEAU y nuestro proceso de acreditación de la carrera.

El Consejo Directivo trabajó dentro del programa previsto de reuniones y siempre de acuerdo al reglamento de funcionamiento y con quórum suficiente, con muchos aportes a las tareas del equipo de Gestión y en el desarrollo del Plan de Trabajo aprobado, con especial énfasis en el área académica en donde se discuten las planificaciones, los sistemas de enseñanza y aprendizaje y de evaluación, los reglamentos y puesta en marcha del nuevo plan de estudios.

Las Secretarías de Gestión, docentes e investigadores, continuaron con las tareas y las actividades convocadas desde Rectorado, mesas, comisiones y subcomisiones, colaborando para llevar adelante el Plan Institucional Estratégico de la Universidad, con igual aporte de no docentes, alumnos y graduados.

Un hecho para destacar fue que, en conjunto con el área de recursos humanos de la Universidad, se elaboró un diagnóstico de la situación del estamento no docente del área administrativa para determinar las necesidades de personal y contar con un plan de acción para cubrir el alto número de vacancias ocurridas en los últimos años, y solucionar la distribución de las múltiples tareas y su relación con el número de trabajadores.

## **Objetivo Institucional 2**

En un año complicado para la ejecución presupuestaria, la FCA ha podido obtener el financiamiento necesario para realizar las funciones sustantivas y de apoyo de acuerdo con lo previsto, mediante los fondos del Presupuesto Universitario, el Programa Padrinos y el sustento de los equipos de docentes investigadores que constituyen el Propio Producido de la Facultad.

Con el apoyo de la Dirección de Obras y Servicios y del área financiera de la Universidad, se continúan ejecutando los trabajos de adecuación, reparaciones y mantenimiento de la infraestructura edilicia, caminos y servicios básicos del Campus FAVE y en los Campos Experimentales, y de igual manera se continuó con la gestión de residuos peligrosos en el marco del Plan UNL Verde.

Con fondos propios se realizaron numerosas actividades de mantenimiento edilicio, adecuaciones y refacciones varias en las instalaciones, la reposición de equipos, de los vehículos, y la coordinación del uso y mantenimiento de los mismos.

De igual forma se continuó con el mantenimiento y reparaciones de los implementos agrícolas, la coordinación y el mantenimiento de los campos y áreas experimentales, la gestión de los sistemas de seguridad en dependencias de la FCA, y también con la colocación y puesta en marcha de nuevos equipos, infraestructura, mejoras de las instalaciones, y personal para el Campo Experimental de Cultivos Intensivos y Forestales.

Una parte importante del tiempo y del funcionamiento ha sido la integración del Aulario Campus FAVE en todas las actividades, académicas y administrativas en donde a partir de este año funcionan las oficinas de Personal, Mesa de Entradas, próximamente Alumnado, y las adecuaciones necesarias para la obra eléctrica del campus, el proyecto presentado y en proceso de licitación incluye el tendido de una red de media tensión dentro del campus y la compra de un transformador con la potencia eléctrica suficiente para satisfacer la demanda actual y la proyectada, el monto final de la obra ronda los 250.000 dólares.

Se continúa trabajando en la ejecución de fondos del Programa de Fortalecimiento de Posgrado (FORPOS) para fortalecer y consolidar la gestión y coordinación de las carreras de posgrado mejorando la disponibilidad de recursos para acciones orientadas a planes de mejoras de la oferta o para proyectar acciones vinculadas con el cuarto nivel, y también para mejorar la difusión a través de los diferentes medios y la visibilidad en la página web de la facultad, además de apoyar y fortalecer las actividades de edición de trabajos científicos publicados en la Revista FAVE Sección Ciencias Agrarias y la visibilidad y accesibilidad en el sitio web de la misma.

### **Objetivo Institucional 3**

La administración de un presupuesto reconducido, con pocas o nulas posibilidades de proyectar gastos y, en un contexto de constantes aumentos del nivel de precios ocurridos durante este año, la ejecución presupuestaria permitió atender las necesidades primarias y priorizar aquellas menos urgentes, la comunicación fluida y contacto permanente entre las áreas de gestión de la Facultad y sus correspondientes en la Universidad, fueron fundamentales para llevar adelante diversas gestiones para la asignación de recursos de diferentes programas y proyectos, para la compra de equipamiento, el mantenimiento de los campos experimentales y el equipamiento informático entre otros.

Se aprobaron los Protocolos de Seguridad, el Plan de autoprotección a nivel general del Campus FAVE, y el Protocolo de Emergencias Médicas y se participó de la elaboración del Manual General de Gestión Integral de Residuos, y se constituyó al responsable de Seguridad e Higiene para el retiro de Residuos Peligrosos, todo en conjunto con las áreas centrales en los temas referentes a Bioseguridad, los programas UNL Verde y UNL Bio, y el comité de Defensa Civil de la Municipalidad de Esperanza.

En conjunto con el personal No Docente de ambas Facultades se coordinaron las acciones necesarias para dar respuestas a las auditorías de Esperanza Servicios SAPEM atendiendo especialmente las dependencias que presentaban problemas y ejecutando las adecuaciones necesarias en la red para el restablecimiento del servicio.

También con fondos propios, se coordinaron las acciones de mantenimiento en los campos experimentales, los servicios primarios, y la gestión del tratamiento final de residuos de los laboratorios, los usuarios de Panoramix, el Registro de compra y uso de sustancias controladas por el RENPRE, y el uso y mantenimiento de los vehículos de la institución en colaboración con la Facultad de Ciencias Veterinarias.

En la Biblioteca Centralizada FAVE, se continúa participando en comisiones de la Junta de Bibliotecas de la UNL, en la Red Interuniversitaria Argentina de Bibliotecas y en la Biblioteca Digital del CIN, se realizaron acciones de cooperación con otras bibliotecas e instituciones de Latinoamérica a través de la atención de pedidos de la Alianza de Servicios de Información y Documentación Agropecuaria de Las Américas (SIDALE).

También desde la Biblioteca se coordinan y realizan diferentes tareas de acuerdo con el plan de la gestión, la gestión de colecciones, los servicios de microscopio y de fotocopidora, encuadernación de materiales, clasificación de mapas de la provincia de Santa Fe y procesamiento técnico de bibliografía.

Además de las tareas propias de atención al público, la biblioteca lleva adelante la formación de usuarios en la asignatura Metodología de la Investigación y forma parte del programa Bibliotecas de la Universidad Nacional del Litoral y de la redacción del Informe Conjunto Red de Bibliotecas y Propuestas de Mejoras: SIPREBI - SIGEBI – OPAC año 2023-2024.

Allí se realizaron diversas capacitaciones del personal, en conjunto con otras áreas de la facultad, en las siguientes temáticas, webinar de Novedades en la Plataforma Springer Link (11 de marzo y 22 de mayo), charla de prevención al suicidio dictada por la psicóloga Andrea Temperini Omielczuk, seminario web “Novedades en la plataforma SpringerLink” el 11/03/24 y la Ley Micaela: los desafíos de transversalizar la perspectiva de género y diversidad sexual en el ámbito de la Universidad Nacional del Litoral. Programa de Género, Sociedad y Universidad de la Universidad Nacional del Litoral. 1º cuatrimestre 2024, MARC21 bibliográfico con prácticas en KOHA, herramientas y estrategias para la implementación de la firma digital. Plan Conjunto de Formación y Capacitación para el Personal No Docente de la UNL. 1º etapa, y de búsquedas web con Inteligencia Artificial.

#### **Objetivo Institucional 4**

La actual gestión asumió con el compromiso de mejorar el bienestar y la calidad de vida de la comunidad universitaria, atendiendo de igual manera a todos los estamentos que la integran, como así también fomentando con acciones la articulación entre cada uno de ellos.

El trabajo durante este año estuvo enfocado al mantenimiento edilicio del edificio central y a las reparaciones y adecuaciones de los servicios de electricidad, agua y gas y asegurar la obtención del Certificado de Seguridad e Higiene necesario para el proceso de acreditación en todos los espacios educativos y laboratorios, de manera de cumplir con las normativas y reglamentaciones vigentes.

Se adecuaron las aulas de posgrado con sistema para clases híbridas con fondos del programa VESIII, la adecuación de las aulas del Aulario Campus FAVE con la colocación de cañones de proyección, pizarras, y la puesta en funcionamiento de la conectividad, en conjunto con la Facultad de Ciencias Veterinarias, y de igual manera la puesta en funcionamiento del aulario con la contratación de un servicio de limpieza local.

Diversas acciones en el edificio central, los pabellones y demás dependencias fueron realizadas con el objeto de normalizar y regularizar los suministros de agua, gas y energía eléctrica, en donde además se gestionó con la EPE la instalación de un transformador de mayor capacidad en el ingreso de calle Hohenfelds.

En relación con las conexiones de Internet y la red wi-fi, se realizaron a través del plan VES I, II y III, recambio total de los Switch de los pabellones, rotulación, colocación de Switch de 8 divisores en los pabellones, y también se realizaron las adecuaciones necesarias en las aulas de posgrado para permitir el dictado de clases híbridas, concursos y otras actividades, para tener conectividad, audio y video, con fondos de la especialidad en producción lechera y del programa VES III.

También con fondos del presupuesto participativo de ambas facultades se procedió a la reparación y puesta en funcionamiento los expendedores de agua de planta baja, segundo piso y frente al anfiteatro, reponiendo los termotanques eléctricos y su respectiva instalación. Con fondos propios se llevó adelante el pintado de los pasillos del segundo y tercer piso del edificio central, el arreglo de Filtraciones de agua y la gestión de las obras de agua y gas en distintas dependencias y el arreglo del desagüe pluvial y salida de cloacas del Aulario Campus FAVE, y de igual forma se afrontaron diversas tareas de mantenimiento de Redes y conexión de Wifi, y gestión de alarmas y cámaras en el campus.

También se realizaron las gestiones con el ministerio de Medio Ambiente de la Provincia de Santa Fe, la Dirección de Vialidad Provincial y la Universidad Nacional del Litoral,, para la firma del convenio de uso y comodato de los predios del CECIF y Rincón de Ávila, el cual fue actualizado y firmado en diciembre pasado.

### **Objetivo Institucional 5**

Durante el año 2024 se registraron un total de 1616 trámites mediante expedientes digitales que son exclusivos de FCA y 882 comunes a las dos Unidades Académicas. A su vez se

dictaron 656 resoluciones de Decano, 612 de Consejo Directivo y 39 en conjunto con el Decanato de la FCV.

Se sustanció el concurso No Docente – Agrupamiento Administrativo Categoría I con funciones de Secretaría Administrativa de la Facultad de Ciencias Agrarias, situación que permitió definir el enfoque y la dinámica con la que se trabajará dentro de la Institución.

Se continuó trabajando en el proceso de regularización de la Planta Docente. Desde la oficina de Concursos se tramitaron 30 renovaciones de cargos y 15 concursos.

Se logró avanzar en la mejora de los procesos administrativos relacionados a la gestión de expedientes y trámites electrónicos de las distintas áreas y departamentos.

El personal administrativo trabajó en colaboración permanente con el Área de Gestión para el proceso de acreditación de la carrera y la implementación del nuevo Plan de estudios.

Se está trabajando en la regularización de la Planta No Docente, para lo cual se ha trabajado conjuntamente con Universidad, a través de una auditoría externa, en un Diagnóstico sobre la estructura de soporte administrativo FCA – FCV con el propósito de elaborar un informe sobre la actual estructura y dinámica de trabajo de las unidades de soporte administrativo de FCA-FCV, desde una perspectiva de análisis y entendimiento de las capacidades y necesidades de ambas unidades académicas. Del informe preliminar surgen conclusiones interesantes que permiten identificar situaciones críticas a abordar de manera urgente; por lo que se trabajó con la Dirección de Coordinación Universitaria para avanzar en ese sentido.

Asimismo, se concretó el ingreso de nuevos agentes a la planta de Personal No Docente de la FAVE, siguiendo lo dispuesto en el orden de mérito de Mantenimiento, Producción y Servicios Generales. En esta oportunidad los ingresos fueron 2 para el de Servicios Generales.



## Línea Institucional Estratégica 2

## **Objetivo Institucional 6**

Continúa el dictado del trayecto curricular de la carrera de grado en Esperanza y en Reconquista, en esta última las asignaturas que corresponden al primero y segundo año, ya por octavo año consecutivo de inscripciones en el Centro Universitario Reconquista Avellaneda (CURA), se participaron de diversas actividades en conjunto con INTA y la Municipalidad de Reconquista para fortalecer la presencia de la Universidad Nacional del Litoral en el norte de la provincia de Santa Fe.

Se llevaron a cabo los cursos de Iniciación a los Estudios Universitarios (IEU) generado por el área de Articulación e Ingreso de la UNL, en el trayecto disciplinar, las asignaturas correspondientes al primer año de la carrera del nuevo plan, Matemática, Química y Sistemas Agropecuarios realizaron una propuesta opcional no sincrónica en los entornos respectivos para poner a disposición de los estudiantes el vínculo con estas disciplinas. El último tramo del ingreso se realizó de manera presencial, de manera que los ingresantes tuvieran el primer contacto con el Campus FAVE, con los docentes de las asignaturas de 1° año, y con sus pares, de manera de facilitar su inserción en el ámbito universitario.

Para facilitar el ingreso y la permanencia de los nuevos estudiantes se continúa con la realización de una reunión con las familias de los ingresantes, actividad que fue llevada a cabo en las dos sedes en las que se dicta la carrera Ingeniería Agronómica, en cada una, se abrió las puertas a los familiares para que conozcan la ciudad, nuestra institución y su oferta académica, y de la misma participan Docentes, Autoridades, la Secretaría Académica y la Asesoría Pedagógica.

En el año 2024 se inscribieron 235 aspirantes (60 mujeres y 160 varones) a la carrera de Ingeniería Agronómica, de los cuales 15 cursan en el Centro Universitario Reconquista Avellaneda. Por otro lado, se graduaron 55 Ingenieros Agrónomos, 4 Doctores en Ciencias Agrarias, 1 Máster en Cultivos Intensivos, 2 Máster en Protección Vegetal, 1 Especialista en Cultivos Intensivos, 31 Técnicos universitarios en Administración de empresas agropecuarias, 9 Técnicos universitarios en Gestión apícola 1 Técnico universitario en poscosecha de granos y semillas.

Continúa el normal desarrollo del Doctorado en Ciencias Agrarias, la Maestría en Extensión, Maestría en Cultivos Extensivos, Maestría en Protección Vegetal, y Maestría en Negocios Agroalimentarios, y las Especialidades en Producción Lechera y en Cultivos Intensivos.

Se creó la Diplomatura Superior sobre Finanzas Agropecuarias compartida con la Facultad de Ciencias Agropecuarias de la Universidad Nacional de Córdoba y la Facultad de Agronomía de la Universidad Nacional de La Pampa.

De igual modo ocurrió con la oferta de grado Ingeniería Agronómica y de pregrado, la Tecnicatura en Administración de Empresas Agropecuarias, la Tecnicatura en Producción Apícola, y la Tecnicatura en Postcosecha de Granos y Semillas.

## **Objetivo Institucional 7**

Se llevó a cabo la puesta en marcha del plan de estudios aprobado por resolución del Consejo Superior Res CS 692-23 y su rectificatoria Res CS 048-24, como parte del Plan de Reforma Curricular, que incluye además la readecuación de las normativas vigentes, el rediseño de los espacios curriculares y el proceso de formación docente en sistemas de evaluación y en el uso de herramientas digitales y de la Inteligencia Artificial mediante talleres con expertos organizados para las asignaturas correspondientes a cada año de la carrera.

El nuevo PE fue aprobado por CD y CS en 2023. Se estableció el Plan de transición, la caducidad del PE 2009 (prevista para el 1/4/2030) la articulación y el régimen de equivalencias entre ambos PE. La implementación del nuevo PE, comenzó en el 2024, con el primer año, y avanzará anualmente con los siguientes años. Entre los dos primeros años de implementación, más de 150 estudiantes solicitaron el pase de Plan. Están previstas instancias de integración vertical y horizontal.

Durante el año 2024 se realizó el taller “Desafíos de la Educación 2024: la articulación entre el Nivel Medio y la Universidad” responsable Dr. Rubén Elz, el curso de posgrado Docencia en la Educación Superior, responsable Dra. en Educación Egeslaine de Nez, Univ. Federal Rio Grande do Sul, la capacitación docente en Sistemas de Evaluación con Dra. M. Cristina Plencovich (UBA), 13 y 14/5/24. Se desarrollaron talleres con asignaturas de 1° y 2° año y con el Consejo Directivo y la Comisión de Enseñanza para revisión y propuestas de reglamentaciones y la capacitación docente Sistemas de Evaluación aplicados a la carrera Ingeniería Agronómica (2°, 3°, 4° y 5° año). Docente: Ing. Agr. M.Sc. Fabio Solari (UBA), 24 y 25/10/24 - 3 y 4/12/24 (en desarrollo).

En el marco del proceso de acreditación institucional y en respuesta a los nuevos estándares definidos para la carrera de Ingeniería Agronómica (Resolución ME N.º 1254/2018, anexo XXXVII) y contenidos curriculares básicos (RM 1537/21), la CSPE tuvo reuniones periódicas (quincenales) para abordar la necesidad de reformular el actual Plan de Estudios (PE) y proponer las bases estructurales del nuevo PE. Las actas de las reuniones de la CSPE se encuentran publicadas en la Web institucional: <https://www.fca.unl.edu.ar/estudios/actas-cspe-2023/>

Actualmente la carrera cuenta con 1214 estudiantes (226 ingresantes 2025 y 988 estudiantes activos). A partir del 2019 el número de ingresantes se mantuvo en aumento, con un máximo en 2023. En el periodo comprendido en esta acreditación, el 20% de los ingresantes abandonó la carrera durante el 1° año, mientras que el 63% logró llegar al 5° año. Los graduados representaron el 37% de los ingresantes, un 13% se graduó en 5 o menos años, la mayor proporción finalizó entre el 7° y 8° año. Teniendo en cuenta las

referencias nacionales de las carreras de ingeniería, estos indicadores se consideran aceptables, no obstante, el propósito es trabajar para la mejora continua.

### **Objetivo Institucional 8**

Durante el corriente año se acompañó a los docentes investigadores en las diferentes presentaciones a proyectos o becas (o sus informes) respectivamente, y se participó como institución evaluadora en concursos de becas de iniciación para alumnos o evaluación de sus informes de otras unidades académicas de la UNL y de otras Universidades del país (becas CIN).

En cuanto a la investigación, centrada en el fortalecimiento de la relación entre la institución y el instituto de doble dependencia ICI Agro Litoral, se trabajó conjuntamente tanto en la presentación a diferentes convocatorias nacionales como en temas relacionados a la definición de líneas estratégicas de investigación. Con respecto a esto último, se realizó, en ambos consejos directivos, la presentación de una propuesta de trabajo que fue aprobada, para avanzar sobre la definición de las líneas estratégicas de investigación conjunta. En ese contexto, se finalizaron los trabajos de diagnóstico de los diferentes grupos de trabajo en ambas instituciones recepcionando lo trabajado por cada grupo, durante 2025 se estará trabajando en el resto de las etapas.

Con respecto a las presentaciones a proyectos, fundamentalmente se relacionaron con financiamientos de la UNL y de la Agencia Santafesina de Ciencia Tecnología e Innovación (ASaCTel).

En el marco de las actividades de investigación continua, finalizó la ejecución de 25 proyectos CAI+D 2020, y fueron aprobados 17 CAI+D 2024 dirigidos por docentes investigadores de FCA que arrancarán su ejecución en 2025.

Se participó activamente en diferentes instancias evaluativas de postulaciones a becas, evaluación de informes de avance o finales y en las evaluaciones del Encuentro de Jóvenes Investigadores (EJI), edición 2024.

Se gestionaron y asesoró la presentación de postulaciones de alumnos de FCA a becas EVC-CIN, así como a graduados a Becas para asistir al Encuentro de jóvenes investigadores de la AUGM.

Así mismo, se participó institucionalmente en las diferentes instancias de discusión para el establecimiento de pautas de convocatorias y reglamentos asociados, tanto a nivel de proyectos como de becas.

En relación con la revista científica institucional, FAVE Sección Agrarias, se publicaron y 4 comunicaciones técnicas, y se continúan los esfuerzos para permanecer en el Núcleo Básico de Revistas Científicas Argentinas (CAICYT-CONICET) Nivel 1, Scielo, Google

Scholar, CAB Direct, REDIB, MIAR, EBSCO (Academic Search Premier y Fuente Académica Plus) Latindex 2.0, DOAJ y DIALNET.

Se realizó el Ciclo de Seminarios 2024 de Divulgación Científica entre La Secretaría de Ciencia y Técnica (FCA-UNL) junto a la Comisión de Promoción Científica y Recursos Humanos del ICiAgro Litoral (UNLCONICET), con una frecuencia quincenal, un total de 15 encuentros, de los cuales 4 fueron de investigadores pertenecientes a otras instituciones científico-técnicas del país y el resto fueron investigadores de la facultad o del Instituto, becarios y doctorandos (estos últimos para cumplir el requisito reglamentario de Seminario en una actividad conjunta con la Secretaría de Posgrado).

En el marco de la Semana Nacional de la Ciencia y la Tecnología, organizadas por UNL-CONICET con el apoyo del Ministerio de Desarrollo Productivo de la Provincia de Santa Fe, se realizaron diferentes actividades propuestas por los equipos docentes de la Facultad y del ICiAgro Litoral, en donde se recibieron más de 300 personas de diferentes instituciones educativas de la ciudad pertenecientes a los niveles primario y secundario.

### **Objetivo Institucional 9**

A lo largo del año 2024, la Dirección de Carreras de Pregrado de la FCA llevó adelante diversas iniciativas orientadas a la difusión académica, la gestión de acuerdos interinstitucionales y la coordinación de tareas administrativas con el objetivo de fortalecer la oferta académica de pregrado y aumentar su visibilidad, estando presentes en diferentes espacios institucionales, ciudades y comunas.

A través del Comité Académico Inter facultades, desde la FCA se trabaja permanentemente en conjunto con la FCV y la Escuela de Agricultura Ganadería y Granja en la mejora de los procesos académicos de esta última.

Se continuaron las gestiones para la articulación de las Carreras de Pregrado Tecnicatura Superior en Gestión Industrial y Tecnicatura en Administración de Empresas Agropecuarias, entre ITEC y la FCA.

Se concretó con Facultad de Ingeniería y Ciencias Hídricas en la propuesta de la carrera de pregrado compartida “Tecnicatura Universitaria en Diseño y Fabricación de Maquinaria Agroindustrial”, que será aprobada por el Consejo Superior de la UNL, con sede en la FICH.

Se realizaron talleres para el Uso del Campus Virtual 4.0. Fue dictado el 6 de abril de 2024, el Taller sobre Inteligencia Artificial: Participación en el primer taller sobre “Inteligencia humana aumentada utilizando la IA como herramienta de acompañamiento” (16/10/24) y la capacitación Ley Micaela: Se completó el curso “Capacitación Ley Micaela para docentes y no docentes auto asistida”, organizado por el Programa de Género, Sociedad y Universidad de la UNL, con una duración de 40 horas.

Se declaró de interés institucional el “Proyecto Interinstitucional: Reconociendo y valorando los conocimientos científicos en territorio”, en colaboración con la Facultad de Ciencias Veterinarias (FCV-UNL) y la Escuela Normal Superior de Formación Docente N° 30 “Domingo Faustino Sarmiento” de Esperanza. Este proyecto incluye visitas a la facultad por parte de estudiantes del Profesorado de Educación Primaria, promoviendo la transmisión de saberes y experiencias a futuros profesionales de la educación.

Se creó la “Diplomatura Universitaria en Selección e Incorporación de Personal en Empresas Agropecuarias” que inicia en marzo de 2025 y se aprobó el Curso de Gestión Universitaria: Se aprobó el curso “Problemáticas y Desafíos del Sistema Universitario Argentino”, con una carga horaria de 60 horas, dictado a través del Campus Virtual Universitario Nacional.

Durante el segundo semestre del año, se organizaron y participaron en diversas exposiciones de carreras en distintas localidades de la provincia de Santa Fe, Expo San Guillermo, Expo Nelson. (E.E.S.O N° 341 “Simón Bolívar”), Expo San Carlos Sur, Visita a Escuela Agrotécnica San Justo N° 336 “Mario C. Videla”, Expo UNL Santa Fe (25 al 28 de octubre de 2024), Expo ITEC (18/10/24, de 10 a 17 hs), el resultado al cierre de la primera etapa de inscripciones para 2025 supera los 200 inscriptos, en los últimos 5 años se ha duplicado este número respecto de las dos décadas anteriores.

### **Objetivo Institucional 10**

La función principal de la Secretaría se enfocó en atender, fortalecer y favorecer las políticas y acciones que sustenten, promuevan e incrementen los programas de formación de posgrado y las ofertas de capacitación en el cuarto nivel en la FCA.

Para el logro de este objetivo se trabajó en el asesoramiento y coordinación del Proceso de Acreditación de la Maestría en Negocios Agroalimentarios ante la Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria.

Asesoramiento, gestión y coordinación de una nueva propuesta formativa de cuarto nivel surgiendo la creación de la Diplomatura Universitaria Superior en Finanzas Agropecuarias. Es la primera de la UNL cuyo desarrollo es interinstitucional en conjunto con la UNLPam y UNC.

Asesoramiento y gestión para el “Programa de Fortalecimiento de las Capacidades de Investigación y Desarrollo (PROFOCAID)”, de la República Argentina, financiado por el BCIE iniciativa enmarcada en el Préstamo No. 2161. En este programa solo dos carreras de posgrado de la UNL han sido seleccionadas entre ellas la Maestría en Cultivos Intensivos, para Estudiantes Centroamericanos en Universidades Públicas Argentinas (BEC) de la Agencia Nacional de Promoción de la Investigación, el Desarrollo Tecnológico y la Innovación (Agencia I+D+i) con la convicción de expandir la excelencia académica de

nuestro país, contribuir con la cooperación internacional con énfasis en su dimensión Sur-Sur y la integración regional,

Se gestionaron actividades con el CURA e INTA Reconquista mediante la propuesta de cursos de posgrado en dos áreas de demanda: 6 Cursos de posgrado sobre actualización en Bosques y Ganadería y un curso sobre malezas en Agricultura.

Las acciones del Programa Programa de Fortalecimiento de Carreras de Posgrado (FORPOS) tuvieron como objetivo principal el de fortalecer y consolidar la coordinación y gestión de las carreras de posgrado en las Unidades Académicas de la UNL mejorando la disponibilidad de recursos para acciones orientadas a planes de mejoras de carreras de posgrado, o para proyectar acciones vinculadas al IV Nivel.

Se gestionaron y coordinaron acciones para que docentes de nuestra UA accedan al Programa de movilidad académico científica (PROMAC POS).

Se impulsó la generación y articulación de acciones que promovieron la formación de posgrado de los docentes de la FCA. A través de unidades de becas en diferentes carreras de nuestra UA.

Se coordinaron acciones de difusión y promoción de las carreras de posgrado y cursos de formación continua. En el programa de Formación continua incrementó notablemente la oferta de cursos, pasando de 1(uno) en 2022 y 2023, a 11 (once) Cursos en 2024.

Se fomentó la internacionalización de las carreras y cursos de posgrado, promoviendo la virtualidad y la movilidad de docentes tanto internos (FCA) como así también la participación de docentes externos en el desarrollo de los mismos. Brasil, UDELAR,

Todas las carreras de posgrado se encuentran activas. El Doctorado: cuenta hoy con 45 alumnos activos.



## Línea Institucional Estratégica 3

## **Objetivo Institucional 11**

La Coordinación de Graduados tiene como propósito ser un espacio de articulación entre éstos y la FCA, fortaleciendo el sentido de pertenencia a la Institución, debatiendo las temáticas de interés y para el sector, y consolidando la integración entre los diferentes actores involucrados.

La FCA y la UNL tienen una amplia variedad de opciones para vincular a sus profesionales; brindarles la formación necesaria luego de obtener su título, sobre posgrados, programas que apadrinan a aquellos interesados en llevar adelante un emprendimiento o innovación en el ámbito agropecuario, reuniones con instituciones, empresas y graduados a fin de establecer una agenda de trabajo conjunta para realizar capacitaciones, jornadas, actividades de extensión y vinculación, demandas de servicios y desarrollo de proyectos en temáticas a investigar en el territorio de influencia, cuyas necesidades o realidades posean cierta confluencia y propuestas que surjan de estos intercambios.

Institucionalmente, los graduados tienen representantes en el Consejo Directivo y la Comisión de Seguimiento de Plan de Estudio. También participan como Tutores externos en los trabajos finales de graduación de modalidad Práctica Profesional. Otra intervención son las Prácticas Agronómicas de Experiencia Profesional, que permiten una articulación entre graduados y estudiantes.

La Coordinación de graduados pone a disposición el Portal de empleo, acercando información a través de la página web de la FCA, email, Facebook e Instagram. Anualmente, el 6 de agosto, día del Ing. Agrónomo se organiza una jornada con el fin del reencuentro, donde se realizan talleres de actualización sobre la carrera y el perfil profesional. Se realizan periódicamente encuestas de temas específicos para que retroalimenten a la institución con sus experiencias y puntos de vista de las necesidades y actualidad del ámbito de influencia del profesional.

Desde allí también se realizó la difusión de actividades para profesionales en Twitter y LinkedIn de la FCA UNL, el vínculo con Consultoras de Recursos Humanos y Empresas a lo largo del año para difundir búsquedas laborales para profesionales de la Agronomía, y también se realizó la difusión de jornadas, charlas y actividades de interés organizadas por AAPRESID, CREA, e INTA.

Los consejeros graduados participaron en las distintas comisiones y sesiones del órgano de gobierno y en la coordinación junto a la Dirección de Asuntos Estudiantiles del Proyecto de Prácticas Agronómicas de Experiencia Profesional. Donde se armaron las duplas entre estudiantes avanzados de la carrera y profesionales interesados en acompañar en el aprendizaje de la profesión a los mismos.

El programa Un Árbol por Cada Graduado, busca fortalecer el desarrollo sostenible y promover el vínculo de los graduados con la UNL mediante la producción y plantación de un

árbol de especies nativas por cada graduado. Tiene como objetivo producir y plantar un árbol de especies nativas por cada graduado, fortaleciendo el desarrollo sostenible y promoviendo el vínculo de los graduados con la UNL durante su vida profesional. Por lo tanto, los árboles son producidos en la Escuela Granja de la UNL de manera conjunta y articulada con la Facultad de Ciencias Agrarias (CECIF).

### **Objetivo Institucional 12**

Las actividades de extensión y vinculación actualmente están enmarcadas bajo la reglamentación de los Servicios Altamente Especializados a Terceros (SAT), Servicios Educativos a Terceros (SET), y proyectos de extensión concursables financiados por la UNL. Dentro de los SAT de comitente indeterminado hay 8 vigentes que corresponden a servicios recurrentes, SET (3 Tecnicaturas de pregrado, 2 especializaciones, 4 maestrías de posgrado, 1 SET Cursos y jornadas).

Los proyectos de extensión financiados por la UNL en 2023 y 2024 fueron ocho PEIS y dos AET, que constituyen propuestas que articulan diferentes acciones para abordar y transferir conocimientos adquiridos tanto en docencia como en investigación y de formación de actores de la comunidad, que buscan la resolución de problemáticas propias de los territorios. Dentro de los SET Cursos y Jornadas desde 2022 se realizaron 6 Jornadas de capacitación de Nuez de Pecan en el Norte Santafesino; durante 2023 y 2024, 10 módulos de formación en producciones agroecológicas sustentables en Sunchales, 3 Cursos de operarios maquinarias en San Justo y Esperanza. Otros proyectos relevantes: 1 proyecto de extensión PROINEX, Estudios regionales de las cadenas de trigo, maíz y soja-MAGyP, Organización Jornadas nacionales de alfalfa en el marco de Expoalfa, 1ra Jornada de Tecnologías para la cadena agroalimentaria. Las actividades de vinculación y extensión son muy numerosas, variadas y pertinentes con la problemática regional. Estas actividades desarrolladas desde la FCA a la región generan un efecto muy favorable sobre la carrera de Ingeniería Agronómica.

Además, se organizan y se participa en forma activa en otros espacios en los que se desarrollan diversas actividades culturales y educativas como La Noche de los Museos de la ciudad de Esperanza, evento que se llevó en el aulario, Biblioteca FAVE ha participado de la Noche de los Museos con la exposición de libros de la carrera de la Facultad de Ciencias Agrarias y Facultad de Ciencias Veterinarias, la presentación de “Cuentos Musicales acompañados de Arpa Celta, a/c de la Prof. María Emilia Gagneten” y la presentación de figuras realizadas con papel plegado a cargo de la Lic. en Bibliotecología Analía Schmidt, y finalmente se recibió a Núcleos Rurales de Cavour, Empalme San Carlos y Esperanza dentro del Proyecto de extensión de CITec “Construyendo Innovaciones educativas”.

### **Objetivo Institucional 13**

Durante el 2024 se realizaron dos Jornadas de gran interés a nivel nacional donde la FCA estuvo como organizadora:

La I Jornada de Tecnologías para la Cadena Agroalimentaria fué una iniciativa conjunta de Innventure Agrifoodtech, las Facultades de Ciencias Agrarias y Veterinarias de la UNL, INCUVA-INTA, la Municipalidad de Esperanza, con el apoyo de los principales actores del sector agro, sistema científico-tecnológico, empresas, asociaciones intermedias y de la Provincia de Santa Fe.

La Expo Alfa junto a la empresa TODOCAMPO que se realizó durante el mes de noviembre en predio CICAIE de Esperanza, donde llevó adelante las Jornadas Nacionales de Alfalfa con la disertación de especialistas, docentes e investigadores de la Facultad-Iciagro e invitados de reconocimiento nacional e internacional.

Se continua con diversas reuniones, presenciales y virtuales, y actividades la representación institucional en el Consejo Local Asesor de la AER INTA Esperanza, y de igual manera en el Consejo Local Asesor de la EEA INTA Rafaela y se organizó una charla dirigida a productores agropecuarios en homenaje al día de la Agricultura.

Se continúan los trabajos en INTA Reconquista con investigadores del INTA y de la FCA para coordinar acciones de investigación en conjunto. Se concretaron 2 tesinas en el área de Cultivos Extensivos, 2 en Diagnóstico y Tecnologías de Agua y 1 en Fitopatología con directores y codirectores de ambas instituciones. Además, la elaboración y presentación de 9 cursos en el área de producción de carne y pastizales naturales.

Se llevó a cabo la Coordinación del Nodo Regional Pilar en el que se destacan 2 talleres con intendentes y/o presidentes comunales para trabajar sobre el arbolado urbano y rural, público y privado. Pueblos y ciudades más sostenibles y se continúa la participación activa con la Comisión de Desarrollo Tecnológico Agropecuario del Departamento Las Colonias.

Se trabaja activamente en diferentes ámbitos del Gobierno Provincial, particularmente con los ministerios de Medio Ambiente y de la Producción, en el Equipo Técnico Forestal Interinstitucional, en la Fundación Las Gamas, en el Observatorio de Suelos y en la Mesa Ganadera de la Provincia de Santa Fe,

En Avellaneda y Reconquista se llevaron adelante actividades relacionadas con el riego, siendo una estrategia tecnológica sumamente importante para consolidar actividades productivas y, a partir de ello, ordenar el territorio para mejorar la calidad de vida de la población. Se trabajó junto con instituciones civiles tales como ACIA (Asociación Civil Impulsar Avellaneda), INTA Reconquista, UTN (Regional Reconquista), Facultad Regional Reconquista, UCSF, comerciales como Unión Agrícola Avellaneda (UAA) Municipalidad de Avellaneda y Ministerio de Desarrollo Productivo de la Provincia de Santa Fe, para promover

el desarrollo territorial, lo que quedó plasmado en la firma de una carta de intención el viernes pasado en el marco del Foro de Innovación en Riego.

Durante el 2024 se llevaron adelante 6 proyectos de extensión de interés social (PEIS) de la convocatoria 2023, donde se trabajaron distintos temas con docentes de escuelas rurales, alumnos de nivel inicial, jóvenes y productores.

Se realizaron Jornadas de capacitación en el campo Experimental de Cultivos Extensivos, presentación de la App Mi calculadora lechera en convenio con la empresa Salto Agro, encuentros del Nodos Agroecológico, capacitaciones en temas o problemáticas regionales de interés (*Dalbulus maidys*).

También se llevaron adelante diferentes convenios marco con empresas e instituciones del sector (SOLINFTEC, Remonda y Castro, Fersam, Biassoni), para trabajar en forma conjunta, en capacitación y en la búsqueda de soluciones a diferentes problemáticas.

#### **Objetivo Institucional 14**

Durante 2024 se recibieron dos representantes internacionales en FCA, la Técnica Zootecnista Giorgia Manassero de Italia, Técnica representante de ANABORAPI (Associazione Nazionale Allevatori Bovini di Razza Piemontese) de Italia y Erik Buxmann, egresado de la Maestría en Producción Vegetal de FCA-UNL, representante de la empresa Flavorite, productora de hortalizas de Australia, ambas reuniones sentaron las bases para futuros convenios de colaboración entre las instituciones.

En el marco del programa de movilidad académica de grado PROINMES, desde la FCA participaron tres estudiantes, Agustina Luero Nardoni, Carlos Augusto Galán, ambos a la Universidad de Sevilla (España) a través de Convenio Bilateral, y Gastón Kerstens a la Universidad Evangélica Boliviana (Bolivia) a través del Programa MARCA.

Y se recibieron en FCA a Gautier Philippe Laurent HOËLLARD del Instituto Agro Rennes-Angers (ex Agrocampus OUEST) (Francia) a través de ARFAGRI, Federico Santurino Caballero de la Universidad de Sevilla (España) a través de Convenio Bilateral y a Jhoan Sebastian Vargas Gutierrez. Universidad Evangélica Boliviana (Bolivia) a través del Programa MARCA.

En la segunda convocatoria de PROINMES desde la FCA participaron Franco Perussini a la Universidad de Sevilla (España) a través de Convenio Bilateral y Juan Pablo Malano a la Universidad Federal de Paraná (Brasil) a través del Programa MARCA.

Y en FCA se recibieron cuatro estudiantes, Alice Michelle Simone DESAFIT y Juliette Lola MORVAN, ambas del Bordeaux Sciences Agro (Francia) a través de ARFAGRI, Carlos Krauel Rubio de la Universidad de Sevilla (España) a través de Convenio Bilateral, y Ezequias Cloy Ferreira de la Universidad Federal de Paraná (Brasil) a través del Programa MARCA.

En relación con la movilidad docente 2024 hubo tres estancias, en primer lugar, la profesora Egeslaine De Nez (FACED-UFRGS, Brasil) en FCA a través de AUGM. Su estancia permitió, entre otras acciones, la ejecución de un Curso de Posgrado denominado Internacionalización en la Educación Superior, dictado de manera conjunta con la Prof. De Nez y Docentes de la FCA (RESOLUCIÓN CD N° 488/24).

En segundo lugar, la estancia de la profesora Vivian Severino (UDELAR, Uruguay) en FCA a través de AUGM en la que se establecieron nuevos vínculos con la Cátedra de Cultivos Intensivos de FCA.

Y en tercer lugar la estancia de la profesora Glaciela Kaschuk (FACAGRA-UFPR, Brasil) en FCA a través de MARCA. Su estancia sentó las bases para el desarrollo de un Doctorado Sandwich entre UNL y UFPR para un alumno de posgrado de UFPR.

Y se aprobó una movilidad docente para 2025, la estancia de la profesora Jonicelia Araujo de Souza de FCA realizará una movilidad a Universidade Federal do Rio Grande do Sul, Brasil, a través de Escala Docente AUGM.

En el marco del programa de Movilidad de Gestores, fue aprobada una Movilidad de Punto Focal y Coordinación Académica de Intercambios de FCA a UFRGS (Brasil) a través de AUGM.

Y en Movilidad Escala Posgrado AUGM 2024, el alumno Lucas José Mendes de la Universidad Federal de Santa María, bajo la dirección del Dr. Andres Bortoluzzi de la Cátedra de Ecología de la FCA, y la alumna de Doctorado de FCA Gisela Seimandi a Universidad DE LA República de Uruguay (UDELAR).

Está aprobada una Movilidad de Posgrado para 2025 de la estudiante Eugenia Oggero de FCA que realizará una movilidad a la Universidad Federal de Santa María, Brasil, a través de Escala Docente AUGM.

En conjunto con la Maestría en Cultivos Intensivos se gestionó la participación del Programa BEC (Becas de Posgrado para Estudiantes Centroamericanos en Universidades Públicas Argentinas) gestionado por la Agencia Nacional de Promoción de la Investigación, el Desarrollo Tecnológico y la Innovación, destinado a graduadas/os de Educación Superior que sean ciudadanas/os nativas/os o nacionalizadas/os y residentes de República Dominicana, Panamá, Guatemala, Costa Rica, Belice, Honduras, Nicaragua y El Salvador. La alumna seleccionada para la beca es de Nicaragua.

Dos proyectos presentados y otorgados por la Incubadora de Acciones de Internacionalización de la SPII UNL, para la Internacionalización de los Espacios Curriculares en Carreras de Grado, el de Bioeconomía aplicada a los sistemas agropecuarios, cuyo responsable desde FCA-UNL es la Ing. Msc. María Isabel Castignani. Y los responsables desde UDELAR (Uruguay) Dr. MSc. Gustavo Benítez y Dra. María Belén López Perez en su segunda edición (Fortalecimiento), el de Innovación en Tecnología de

Riego (INTER), cuyos responsables son el Ing. Roberto P. Marano (FCA-UNL), Ricardo Abadía Sánchez (Universidad Miguel Hernández), y Angel Martinez Universidad Castilla-La Mancha).

También se realizaron acciones de internacionalización para la mejora de los procesos de enseñanza-aprendizaje en la sustentabilidad de los sistemas productivos agropecuarios a fines de optimizar el perfil profesional del Ingeniero Agrónomo, fueron responsables desde FCA-UNL Dra Jonicelia Araujo y Dra. Maria Alejandra Favaro y el responsable desde UFES (Brasil) Dr. Willian Bucker Moraes.

Asistencia a dos eventos internacionales la participación en el CRES+5 (Brasilia, Brasil) de la Dra. Jonicelia Araujo, quien representó a FCA y UNL en la Conferencia Regional de Educación Superior, en este evento los países e instituciones participantes firmaron una declaración que defiende la educación como un bien público, y tiene como objetivo el desarrollo sostenible de la región de América Latina y el Caribe, y en el IV Congreso de Internacionalización de la Educación Superior CIES (Asunción del Paraguay, Paraguay), en el que docentes y gestores de FCA-UNL participaron de evento, tanto a nivel de comisión organizadora como participantes, los participantes forman parte a su vez del Grupo de Investigación Internacional NEIES, responsables de la organización del próximo CIES 2025 en Montevideo, Uruguay.

Y participó en reuniones de Coordinadores Académicos y Puntos Focales de UNL. Evaluación de postulaciones para Movilidades Presenciales y Virtuales. Difusión de convocatorias, asesoramiento a docentes y alumnos de FCA.

### **Objetivo Institucional 15**

La Facultad cuenta con un área de Comunicación Institucional. En lo que refiere a noticias y boletines, se cargan periódicamente en el sitio de noticias [www.fca.unl.edu.ar/noticias](http://www.fca.unl.edu.ar/noticias), y semanalmente se prepara un Resumen Institucional de Noticias (RIN) a través de un boletín destinado a diferentes públicos de la comunidad universitaria (docentes, investigadores, graduados, personal de servicio, estudiantes e ingresantes).

También se realiza la actualización periódica del sitio web institucional y del sitio de noticias, y se colabora periódicamente con los diferentes medios de la UNL, logrando un trabajo de articulación que se ve reflejado en la difusión de las acciones de la FCA en los medios de comunicación de nuestra Universidad.

Desde las redes sociales se difunden tanto lo propiamente institucional como así también lo generado desde la Dirección de Comunicación Institucional de la UNL (DirCom), estableciéndose así un “diálogo” permanente entre la comunicación de la FCA y la UNL.

Las actividades específicas desarrolladas durante 2024 fueron:

Difusión de Proyectos de Extensión e Investigación que se llevan adelante desde distintas cátedras, áreas, departamentos y laboratorios de nuestra Facultad, con el fin de visibilizar la labor y la función social que cumple la Universidad Pública.

Cobertura informativa de la participación de docentes e investigadores de nuestra casa en Congresos y Jornadas locales, nacionales e internacionales.

Publicación de actividades del Instituto de Ciencias Agrarias del Litoral (ICiAgro), Escuela de Agricultura, Ganadería y Granja (EAGG) y Centro Universitario Reconquista Avellaneda (CURA).

Difusión de convenios de cooperación con empresas y entidades.

Promoción permanente de la propuesta académica de pregrado, grado y posgrado.

Producción de notas periodísticas especiales en fechas alusivas como Día de los Bosques, Día del Campo, Día de la Madre Tierra, Día de la Agricultura, Día Mundial del Suelo, Día del Investigador Científico, etc.

Coordinación de notas y entrevistas con docentes e investigadores de nuestra casa de estudios sobre temas vigentes o de interés para la comunidad, para medios locales y universitarios como "El Paraninfo", Radio LT10 y LITUS TV.

Acompañamiento comunicacional a eventos y jornadas en los que participó institucionalmente la Facultad de Ciencias Agrarias: Expo Alfa, Expo Carreras, Expo Franck, Todo Láctea, Expo Grafer, Foro Rural de Avellaneda, Jornadas Santafesinas de Suelos, Nodo Regional Pilar, etc.

Organización de conferencias de prensa con la presencia del decano y miembros de gabinete.

Coordinación protocolar de actos con la visita del Rector y autoridades universitarias de la UNL.

Apoyo a la organización y acto inaugural de las 1eras Jornadas de Tecnologías para la Cadena Agroalimentaria.

Organización y difusión de actividades en el marco de la Noche de los Museos, realizada junto a la Municipalidad de Esperanza e instituciones de la ciudad el día 27/04/24.

Planificación, organización y ejecución junto a vicedecanato de actividades en el marco de la Semana de la Ciencia (21 al 31/10/24).

Elaboración de una Línea Histórica en conmemoración del 25º aniversario de la Facultad de Ciencias Agrarias, con los hechos y acontecimientos destacados de cada período.

Organización del Taller "Desafíos de la Educación 2024: la articulación entre el Nivel Medio y la Universidad", actividad abierta a todo público y organizada de manera conjunta entre FCA y FCV, en el marco de las actividades alusivas al 25º aniversario de ambas unidades académicas.