

# Mesas de diálogo

Conocé más en  
[unl.edu.ar/santafe500](http://unl.edu.ar/santafe500)

# 500

Santa Fe 500 años  
**¿Cómo te gustaría que sea la ciudad  
de Santa Fe dentro de 50 años?**



## Presentación de las Mesas de Diálogo

### Creación colectiva del futuro de la ciudad de Santa Fe para sus 500 años

Te invitamos a participar de este evento para **imaginar juntos la Santa Fe del futuro**. En este espacio de reflexión y diálogo, esperamos reconocer y valorar la diversidad de voces y experiencias que conforman la comunidad de la UNL. Para ello compartiremos un Café Mundial (World-Café) en el que cada participante contará con la escucha activa de quienes integran su mesa y donde se registrarán todas las ideas para la elaboración de un documento de construcción colectiva en el que las y los participantes serán coautores.

**Toda la comunidad universitaria** está invitada, tanto estudiantes como docentes, personal no docente, investigadores, gestores, pasantes, graduados y graduadas, personal técnico o becado; es decir, quienes tengan alguna relación con la UNL y se sientan parte de ella. Todas estas voces son esenciales para trazar el camino hacia una Universidad y una ciudad más inclusivas y equitativas. Desde nuestras experiencias cotidianas y nuestro conocimiento, podemos aportar ideas innovadoras para resolver las necesidades de la ciudad que este año cumple su aniversario número 450.

Esperamos **generar un ambiente inclusivo, creativo y respetuoso**, donde todas las voces sean valoradas. Buscamos trascender los roles tradicionales para co-crear un futuro en el que la Universidad y la ciudad se entrelacen estrechamente, aprovechando el potencial de cada uno y cada una de sus integrantes.

Durante el encuentro, vamos a intercambiar sobre las problemáticas actuales para proyectarnos juntos a un futuro deseado.

¡Bienvenidos y bienvenidas a este espacio de participación y construcción conjunta!

## Para compartir esta experiencia de diálogo, comenzamos presentando las pautas Café Mundial (World.Cafe)

### Lugar

Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo de la Universidad Nacional del Litoral (FADU-UNL) - Ciudad Universitaria, Santa Fe.

### Dinámica de las Mesas de Diálogo

Cada una de ellas contará con:

1. Anfitrión o anfitriona: facilitará el diálogo.
2. Registrador o registradora: tomará nota de todos los aportes.
3. Participantes (máximo 10).
4. Ejes temáticos: en cada mesa se dialogará sobre uno de los siguientes ítems:
  - Desarrollo humano. ¿Cómo imaginamos una ciudad donde se cumplan nuestros sueños?
  - Desarrollo económico y social. ¿Cómo sería una ciudad con propuestas laborales que permitan el desarrollo individual y social?
  - Ambiente y sostenibilidad. ¿Qué objetivos deberíamos proponernos para cuidar nuestro medio ambiente?
  - Gobernanza y convivencia. ¿Cómo imaginamos las relaciones entre nosotros mismos como ciudadanos y con las instituciones que nos representan?
  - Educación y sociedad del conocimiento. ¿Qué aspectos de nuestro sistema educativo deberíamos mejorar? ¿Hacia qué horizontes te parece que deberíamos enfocar nuestros esfuerzos en la educación?

### Reglas del juego

- Inicialmente el participante debe elegir alguna de las mesas habilitadas.
- El diálogo de cada mesa será coordinado por el anfitrión o la anfitriona, que facilitará la participación concediendo la palabra a través de un “tótem” (un objeto) a cada participante para que exponga sus ideas y pareceres.
- Cada participante tendrá un minuto para sintetizar su aporte sobre cada una de las consignas. Habrá dos rondas de exposición por mesa, una por cada consigna (A y B, desarrolladas más abajo).
- Sólo puede hablar quien tiene el tótem, mientras los demás escuchan; una vez finalizado el minuto de exposición, el participante deberá devolver el “totem” al anfitrión.
- Al finalizar las dos rondas, cada participante podrá cambiar de mesa y dirigirse a una en la que se desarrolle otro eje temático.

### Resultados

Al finalizar las dos horas y treinta minutos de diálogo, los y las participantes habrán podido presentar sus ideas en 5 mesas sobre cada uno de los temas propuestos y todos los aportes habrán quedado registrados. La información será sistematizada en un documento que luego se compartirá entre quienes asistieron para que puedan completar sus ideas y corregirlas. Este documento tendrá la co-autoría de todos los participantes.

## Desarrollo de los ejes temáticos

A continuación se plantean los focos temáticos de cada una de las mesas, intentando introducir algunas ideas de contexto. La intención es compartir algunos disparadores que habiliten la reflexión y el deseo de compartir las ideas que tenemos, buscando construir algunas visiones que no hubiéramos podido crear en soledad.



### Construyamos la ciudad del bienestar

Eje: Desarrollo Humano y Bienestar Social

#### Construyamos una ciudad del bienestar, pensemos en nuestra relación con la ciudad. ¿Cómo imaginamos una ciudad donde se cumplan nuestros sueños?

Es posible pensar que el bien-estar y el buen-vivir son las metas básicas de toda comunidad. Nos reunimos para vivir mejor, para enfrentar más seguros los problemas y para disfrutar las experiencias comunes. Compartir un territorio donde eso suceda es lo que da sentido a las ciudades.

La forma particular que adquiere cada ciudad, tanto en lo físico como en lo simbólico, genera un sentido de pertenencia y una identidad propia; porque los modos de hacer ciudad son también modos de hacer cultura. Ahora bien, nuestras ciudades pueden ser escenarios de un buen vivir o pueden poner obstáculos al desarrollo humano y social.

Te invitamos a pensar en vivencias colectivas, en los aspectos que nos gustan de Santa Fe, en lo que nos hace sentir orgullosos, en lo que hace que volvamos a elegirla, en los lugares que hoy habitamos y compartimos. También en los problemas que hoy nos acucian y en cómo aportar para resolverlos. Pensemos en las expresiones de nuestra cultura que deberían ser fortalecidas y multiplicadas. Pensemos en

qué espacios, servicios e infraestructuras de la ciudad deberían ser potenciados o cuidados.

*A) Con la intención de potenciar nuestra identidad y atendiendo a tu visión de la ciudad: ¿Qué es lo que más valorás de la ciudad de Santa Fe? ¿Por qué elegís vivir en esta ciudad? ¿Qué proponés para mejorar los espacios, servicios e infraestructuras compartidos por los y las santafesinos/nas? ¿Y para potenciar nuestras expresiones culturales?*

*B) Imagina que estás caminando por las calles de Santa Fe en el 2073, te invitamos a que elijas al menos una de estas preguntas y nos cuentes lo que ves: ¿Qué te gustaría encontrar? ¿Cómo vive la gente? ¿Qué aspectos caracterizan la identidad santafesina? ¿Cómo son los espacios públicos? ¿Cómo es la movilidad y el transporte? ¿Cómo se comunican los ciudadanos? ¿Cómo se manifiesta nuestra cultura?*



## Trabajemos para el progreso material y social

Eje: Desarrollo Económico y Social

### Trabajemos para el progreso material y social, pensemos en nuestra relación con la sociedad y con sus espacios y factores productivos.

En las ciudades podemos encontrar condiciones que impulsan o dificultan el desarrollo económico y social de sus comunidades; que las hacen más frágiles o robustas ante las tendencias globales de un mundo en constante cambio.

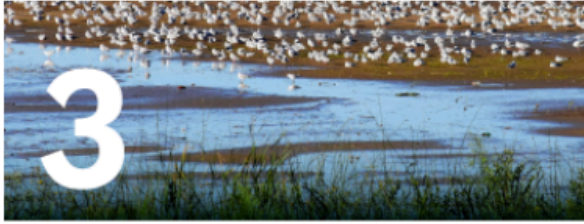
En Santa Fe, existe un gran desarrollo tecnológico con nuevas empresas y también situaciones de pobreza extrema, con enormes desigualdades. Tenemos grupos sociales con realidades muy distintas y poca interacción, pero con un gran potencial. Un polo tecnológico en salud, química, biotecnología, informática y alimentos, parques industriales y centros comerciales, emprendedores culturales e innovación, producción frutihortícola y agropecuaria en la región, economías sociales y los más diversos servicios especializados propios de una capital de provincia.

Te invitamos a proponer cambios en la ciudad que propicien un desarrollo sostenible y armónico de las actividades económicas

y propendan a la integración social. Imaginemos los trabajos del futuro, los modelos productivos, los polos tecnológicos y las economías en las que podría destacarse Santa Fe para un desarrollo económico y social equitativo.

*A) ¿Qué actividades económicas pensás que van a seguir creciendo en el futuro? ¿Y qué propondrías para propiciar el crecimiento equitativo de la sociedad?*

*B) Imagina que estás caminando por las calles de Santa Fe dentro de 50 años, te invitamos a que elijas al menos una de estas preguntas y nos cuentes lo que ves: ¿qué nuevas oportunidades y sectores económicos surgieron? ¿Qué actores son los más relevantes en la economía? ¿Cuáles son las áreas de producción? ¿Qué nuevos trabajos tenemos? ¿Cómo se integran las personas a la vida laboral o productiva?*



## Disfrutemos de un entorno verde y rodeado de ríos

Eje: Ambiente y Sustentabilidad

**Disfrutemos de nuestro entorno verde y rodeado de ríos. ¿Cómo enfrentamos los desafíos de la sustentabilidad y el calentamiento global? Te invitamos a pensar en nuestra relación con la ciudad y la naturaleza.**

La relación entre sociedad y naturaleza ha ido definiendo nuestras ciudades. El cambio climático y sus impactos en nuestros territorios obligan a asumir nuevos modelos de producción y consumo y a replantearnos el vínculo con los entornos naturales.

Santa Fe está rodeada de ríos y lagunas; está emplazada entre dos sistemas de humedales, el del río Paraná y el del Salado, ambos con potenciales no imaginados todavía. Nuestra historia reciente, con inundaciones y fenómenos meteorológicos extremos que han generado verdaderas tragedias, nos recuerda que tenemos que aprender a convivir con distintos riesgos. Como comunidad, hemos tenido que repreguntarnos sobre nuestras formas de comprender el entorno en el que habitamos.

Te invitamos a pensar esa relación con la naturaleza, cuál es hoy y cómo la proyectamos al futuro, con una mirada global sobre el ambiente. Pensar en nuestras acciones cotidianas en relación a la alimentación, el uso de plásticos, el cuidado del agua, la disposición de los residuos, la contaminación, los espacios verdes, la generación de energía, para tener una vida

saludable. Imaginemos cómo podríamos transformar ese vínculo entre la sociedad y la naturaleza, para lograr una convivencia sustentable con el ambiente del que somos parte.

*A) ¿Qué proponés para mejorar la situación actual de la ciudad en relación al cuidado del ambiente y el desarrollo sustentable de la región? ¿Qué debería pasar para que encontremos una relación armoniosa con nuestro valioso entorno natural?*

*B) Imagina que estás caminando por la costanera y los parques de Santa Fe en el año 2073, te invitamos a elegir alguna de estas preguntas y contarnos lo que ves: ¿Cómo se abordan los desafíos ambientales? ¿Qué medidas se tomaron para preservar y proteger nuestros recursos naturales? ¿Cómo participan las generaciones jóvenes en la ciudad? ¿Cómo se disfrutaban los ríos y lagunas? ¿Cómo es la actitud de la ciudadanía en relación a los residuos, a la alimentación, a la intervención en la laguna y la costa, a promover hábitos saludables?*



## Promovamos una cultura democrática y de la paz

Eje: Gobernanza y Convivencia

### **Promovamos una cultura democrática y de la paz. Te invitamos a pensar en nuestra relación con la sociedad y las instituciones.**

Estamos transitando 40 años de democracia ininterrumpida, un sistema de gobierno basado en los principios de libertad, igualdad, equidad y justicia. Aunque la democracia representativa parece ser puesta en cuestión con cierta frecuencia, vivimos hoy el período más largo en la historia de la Argentina y por eso debemos resguardarla.

Evidentemente, los problemas no se han acabado con la recuperación de la democracia constitucional, pero es un valor a partir del cual podemos construir nuevas formas de representación y consenso acordes a una visión plural de la ciudadanía.

Te invitamos a pensar en cómo mejorar las relaciones entre las personas y con las instituciones (escuelas, gremios, asociaciones, clubes, organismos públicos, gobiernos de todos los niveles, entre otros), cómo fortalecer los lazos colectivos, salir del individualismo y evitar la discriminación. Imaginemos acciones, medidas, dispositivos que mejoren la convivencia social y propicien nuevos modos de participación en el gobierno de nuestra ciudad. Imaginemos nuevas maneras para comu-

nicarnos, para tomar decisiones y para diseñar soluciones colectivas, con el propósito de consolidar nuestra democracia y garantizar el respeto de los derechos humanos.

*A) ¿Qué proponés para mejorar las relaciones de los y las santafesinos/nas entre sí y con las instituciones? ¿Qué se podría mejorar de nuestra ciudad para lograr una mayor participación ciudadana en los proyectos y la toma de decisiones de los gobiernos?*

*B) Imagina que tenés la oportunidad de estar unos días en Santa Fe pero en un futuro lejano, dentro de 50 años por ejemplo. Te invitamos a reflexionar sobre alguna de estas preguntas y contarnos lo que ves: ¿Qué cambios notás en cómo se involucra la ciudadanía en la toma de decisiones y en la construcción del futuro de la ciudad? ¿Cómo se garantizan la equidad y la participación de todos los actores sociales? ¿Cómo se vincula la gente entre sí? ¿Cómo es la convivencia? ¿Qué modos de comunicación utilizamos?*



## El rol de la Universidad en la construcción de un futuro sostenible

Eje: Educación y sociedad del conocimiento

**Para pensar el rol de la Universidad, te invitamos a pensar cuál en la educación, la sociedad del conocimiento y la integración entre la ciudad y la UNL.**

La información y el conocimiento han adquirido un valor estratégico tras la revolución digital. La educación de calidad es un derecho básico pero puede ser un factor de desigualdad si las comunidades no acceden a ella. Santa Fe tiene el privilegio de contar con un polo educativo, científico y tecnológico impulsado principalmente por la UNL.

Hoy es imposible imaginar la ciudad de Santa Fe sin la Universidad, tampoco es posible imaginar la Universidad sin su inserción simbiótica en el paisaje y la sociedad santafesinas. Nos preguntamos qué define a la Universidad Nacional del Litoral como tal, qué aspectos la distinguen, cuál es su compromiso social y cuáles los vínculos con la ciudad y la región.

Te invitamos a reflexionar en torno a la creación del conocimiento, enfocándonos en la innovación educativa y los futuros modos de producir y compartir ese conocimiento. Ante la reciente incorporación de la inteligencia artificial en la vida social y académica, imaginemos cuáles serán los formatos para acceder y difundir el cono-

cimiento en el futuro, de qué manera podremos garantizar una educación pública de calidad, cuáles serán los roles que tendrá que cumplir la Universidad. ¿Qué se mantendrá y qué cambiará de la UNL?

*A) ¿Qué acciones, espacios y proyectos proponés para potenciar la integración entre la UNL y la ciudad de Santa Fe? ¿Cómo podemos fortalecer los vínculos con el entramado social y productivo?*

*B) Imagina que llegás por unos días a hacer una pasantía en la UNL pero en el año 2073, te invitamos a reflexionar sobre alguna de estas preguntas y compartir tus pensamientos: ¿cómo es la Universidad? ¿Hay laboratorios y aulas? ¿Qué te gustaría encontrar? ¿Cómo serán los nuevos modos de generar y compartir conocimiento? ¿Cómo participan las generaciones jóvenes en la educación? ¿Cuáles son los nuevos roles de la UNL en la construcción de Santa Fe? ¿Qué nuevos modos de integración con la ciudad se desarrollaron?*

Santa Fe, 22 de junio de 2023.