

I

## Línea de Orientación Principal I

Objetivos Generales	Objetivos específicos	Denominación de los Proyectos	EDIs responsables	Entregado o actualizado como PyA*
	OE I.1.1 Reforma Normativa	Adecuación del sistema normativo a la nueva realidad institucional	EDI LOP I Secretaría General	PyA Actualizado
		Aportes a la normativa institucional en el ámbito de la FHUC	EDI FHUC	PyA entregado
		Fortalecimiento de las instancias organizativas de la Facultad de Ciencias Médicas para su gestión./Institucionalizar la FCM e implementar su funcionamiento creando mecanismos y procedimientos para su control académico y administrativo	EDI FCM	PyA actualizado
	OE I.1.2 Planeamiento	Consolidación de las capacidades de la Secretaria de Planeamiento para administrar, conducir, asistir y evaluar procesos de planeamiento en la UNL	EDI LOP I Secretaría de Planeamiento	PyA actualizado
	OE I.1.3 Comunicación Interna	Identidad y posicionamiento / Identidad Institucional y Comunicación	EDI LOP I DIRCOM	PyA actualizado
		Fortalecimiento de la Comunicación Institucional en la Facultad de Humanidades y Ciencias	EDI FHUC	PyA entregado
OE I.2.1 Asignación de recursos	Definición e implementación de un nuevo método de programación presupuestaria	EDI LOP I Sec. Económico-Financiera	PyA entregado	

**Universidad Nacional del Litoral**  
**Secretaría de Planeamiento**  
**Proceso de Programación del PDI**  
**Listado de PyA - 2º Etapa**

	<b>OE I.2.2</b> <b>Crecimiento espacial edilicio y del equipamiento</b>	Lineamientos para la gestión de la infraestructura edilicia en el ámbito de la Universidad Nacional del Litoral	EDI LOP I Dirección de Obras y Servicios Centralizados	PyA actualizado
		Gestión de la infraestructura edilicia, equipamiento científico y los aspectos de seguridad e higiene en la FCA	EDI FCA	PyA entregado
		Programa de administración y mantenimiento de equipamiento científico tecnológico de uso común	EDI FBCB	PyA actualizado
		Programa de Seguridad y Salud Ocupacional de la FBCB	EDI FBCB	PyA entregado
		Gestión de recursos financieros destinados al desarrollo edilicio y de equipamiento para las actividades sustantivas de la FCM	EDI FCM	PyA actualizado
		Reequipamiento de laboratorios y planta piloto de la FIQ para la mejora e incremento de los trabajos prácticos	EDI FIQ	PyA entregado
		Propuesta para el mejoramiento de los espacios edilicios e infraestructura de FHUC – ISM	EDI FHUC	PyA actualizado
<b>OE I.2.3</b> <b>Obtención de recursos financieros</b>	Creación de la Unidad de Gestión de Proyectos	EDI FIQ	PyA actualizado	
			PENDIENTE PyA AC	
<b>OE I.2.4</b> <b>Bibliotecas</b>			PENDIENTE PyA AC	
		Sistema de Calidad de actividades de soporte administrativas y de servicios	EDI LOP I Secretaría General	PyA actualizado

**Universidad Nacional del Litoral  
Secretaría de Planeamiento  
Proceso de Programación del PDI  
Listado de PyA - 2º Etapa**

	<b>OE I.3.1 Gestión administrativa</b>	Hacia un Programa de Mejoramiento y Reforma de la Gestión Administrativa de la FHUC-ISM	EDI FHUC	PyA actualizado
		Tarjetas precargadas: Aplicación de buenas prácticas de gestión financiera – solución para la gestión de fondos	EDI Sec. Económico financiera	PyA entregado
		Aportes de desarrollos tecnológicos e informáticos al Plan Institucional estratégico de la FHUC	EDI FHUC	PyA actualizado
		Fortalecimiento de la infraestructura de comunicaciones soportada por la REDUL/ Fortalecimiento de la infraestructura de comunicaciones y de servicios de la REDUL (Red Telemática de la UNL)	EDI LOP I Secretaría General Centro de Telemática	PyA actualizado
	<b>OE I.3.2 Plan Maestro</b>			
<b>OE I.3.3 Modelos de gestión sostenible</b>				PENDIENTE PyA AC
	<b>OE I.4.1 Sistema de Indicadores</b>	Sistema de información para el planeamiento universitario: gestión institucional, significado, impacto y contexto de demandas sociales y productivas	EDI LOP I Secretaría de Planeamiento a través del PIAI, el Observatorio Social y el PEET	PyA actualizado
		Sistema de Información Institucional de la FICH	EDI FICH	PyA actualizado
	<b>OE I.4.2 Auditoría y Evaluación Institucional</b>	Fortalecimiento y sistematización de las funciones de control interno y evaluación institucional	EDI LOP I Unidad de Auditoría Interna	PyA entregado

Universidad Nacional del Litoral  
 Secretaría de Planeamiento  
 Proceso de Programación del PDI  
 Listado de PyA - 2º Etapa

		Fortalecimiento y sistematización de las funciones de control interno y evaluación institucional. / Calidad en la UAI y fortalecimiento del control interno	EDI LOP I Unidad de Auditoría Interna	PyA actualizado
 <h2 style="margin: 0;">LÍNEA DE ORIENTACIÓN PRINCIPAL II</h2>				
	<b>OE II.1.1</b> Articulación	Articulación Interinstitucional y políticas de acceso, inclusión y permanencia de estudiantes a la UNL	EDI LOP II Secretaría Académica	PENDIENTE PyA AC
		Ingreso y permanencia de estudiantes en la Facultad de Bioquímica y Ciencias Biológicas / Escuela Superior de Sanidad	EDI FBCB	PyA actualizado
		Asegurar la permanencia del programa de tutorías para alumnos ingresantes a Medicina Veterinaria	EDI FCV	PyA entregado
		Estrategias comunicacionales y motivacionales para fortalecer el ingreso a la FIQ	EDI FIQ	PyA entregado
		Acciones para la mejora del ingreso y la permanencia en FHUC-ISM	EDI FHUC	PyA actualizado
	<b>OE II.1.2</b> Políticas de acción afirmativa	Proyecto Pablo Vrillaud. Por una mayor inclusión educativa	EDI LOP II Secretaría Académica de Rectorado Secretaría de Bienestar Universitario de Rectorado	PyA actualizado

**Universidad Nacional del Litoral  
Secretaría de Planeamiento  
Proceso de Programación del PDI  
Listado de PyA - 2º Etapa**

	<b>OE II.1.3 Arco de propuestas curriculares</b>	Actualización y diversificación del arco de propuestas curriculares en el sitio Litoral-Centro/ Promoción de instancias de actualización y/o diversificación curricular que profundicen el desarrollo armónico de propuestas académicas en el sitio Litoral-Centro	EDI LOP II Secretaría Académica de Rectorado	PyA actualizado
		Diversificación curricular del ISM: Licenciatura en Musicoterapia	EDI FHUC-ISM	PyA entregado
		Diversificación curricular del ISM: Música Popular	EDI FHUC-ISM	PyA entregado
	<b>OE II.1.4 Posgrado</b>	Sistematización, diversificación y difusión de las actividades de IV Nivel de la Universidad Nacional del Litoral	EDI LOPII Secretaría de Ciencia y Técnica a través de la Dirección de Posgrado	PyA actualizado
		Creación y consolidación de la oferta de cuarto nivel en la Facultad de Ciencias Médicas	EDI FCM	PyA actualizado
		Fortalecimiento de la propuesta de posgrado de la FHUC / Fortalecimiento y diversificación de la propuesta de posgrado de la FHUC	EDI FHUC	PyA actualizado
		Promoción del doctorado para el área de las ciencias sociales	EDI FHUC	PyA entregado
		Fortalecimiento de la gestión del IV Nivel en la FCJS de la UNL	EDI FCJS	PyA entregado
		Formación Académica, Desarrollo e Infraestructura en el área de Posgrado de la Facultad de Ciencias Agrarias	EDI FCA	PyA actualizado
		Ampliación y consolidación de la oferta de posgrados en la FCE	EDI FCE	PyA entregado
	Mejora y expansión de la función I+D en la Universidad	EDI LOP II Secretaría de Ciencia y	PyA actualizado	

**Universidad Nacional del Litoral**  
**Secretaría de Planeamiento**  
**Proceso de Programación del PDI**  
**Listado de PyA - 2º Etapa**

	<b>OE II.2.1</b> Investigación y desarrollo	Impulso a la función I+D en áreas de menor desarrollo relativo de la UNL	Técnica	
		Investigación, desarrollo e innovación en la FCA	EDI LOP II Secretaría de Ciencia y Técnica	PyA entregado
		Investigación, producción de conocimientos y posgrado en la Facultad de Ciencias Médicas	EDI FCA	PyA entregado
	<b>OE II.2.2</b> Coordinación con otras instituciones científicas	Investigación, producción de conocimientos y posgrado en la Facultad de Ciencias Médicas	EDI FCM	PyA actualizado
		Inventario, valoración y articulación de capacidades Científico Tecnológicas en el sitio territorial Litoral-Centro	EDI LOP II Secretaria de Ciencia y Técnica	PyA actualizado
	<b>OE II.2.3</b> Extensión	Fortalecimiento de la educación experiencial en el currículo universitario	EDI LOP II Secretaría de Extensión	PyA actualizado
		Fortalecimiento de las capacidades institucionales para el desarrollo de prácticas de extensión	EDI FADU	PyA entregado
		Ciencia y Arte	EDI ISM-FHUC-FIQ-FCM	PyA entregado
	<b>OE II.2.4</b> Integración investigación extensión	Vinculación con el sector agropecuario regional	EDI FCA	PyA entregado
		El libro, del autor al lector	EDI LOP II Secretaría de Extensión	PyA actualizado
		Mejora de las condiciones para el desarrollo de la investigación y la transferencia en el Área de Tecnología	EDI FADU	PyA entregado
	<b>OE II.3.1</b> Análisis Integral del	Análisis descriptivo de la planta docente de carreras de grado de la UNL	Secretaría de Planeamiento - PIAI	PyA entregado

**Universidad Nacional del Litoral**  
**Secretaría de Planeamiento**  
**Proceso de Programación del PDI**  
**Listado de PyA - 2º Etapa**

	personal académico	Programa de fortalecimiento del Recurso Humano docente ESS	EDI FBCB	PyA actualizado
	OE II.3.2 Formación Docente Continua	Formación para el desarrollo profesional docente	EDI FCM	PyA entregado
				PENDIENTE PyA AC
	OE II.4.1 Gestión Curricular	Gestión del currículum en las carreras de grado y pre-grado/Fortalecimiento y consolidación del análisis y seguimiento curricular en el grado y pregrado.	EDI LOP II Secretaría Académica de Rectorado	PyA actualizado
		Análisis, seguimiento y mejora de la Gestión Curricular en la FCA	EDI FCA	PyA entregado
		Innovación de la docencia de grado de todas las carreras presencial y a distancia de la FBCB / ESS	EDI FBCB	PyA entregado
		Gestión curricular en Medicina Veterinaria aproximación al análisis integral	EDI FCV	PyA entregado
		Gestión curricular en la carrera de Medicina de la Facultad de Ciencias Médicas de la UNL	EDI FCM	PyA actualizado
		Actualización curricular de FADU	EDI FADU	PyA entregado
		Mejoramiento de la formación académica de grado a partir de procesos de revisión curricular –FHUC	EDI FHUC	PyA presentado
		Mejoramiento de la formación académica de grado a partir de procesos de revisión curricular – ISM	EDI ISM-FHUC	PyA actualizado
		Seguimiento curricular de las carreras de grado de la FCJS	EDI FCJS	PyA entregado

Universidad Nacional del Litoral  
 Secretaría de Planeamiento  
 Proceso de Programación del PDI  
 Listado de PyA - 2º Etapa

		Análisis sistemático del curriculum en la FICH: categorías e indicadores para el seguimiento de la implementación curricular y su revisión	EDI FICH	PyA entregado
	OE II.4.2 Gestión de TICs	Innovación con Tecnologías para el fortalecimiento y desarrollo de las políticas académicas	EDI LOP II Secretaría Académica de Rectorado a través del CEMED	PENDIENTE PyA AC
		Nuevas tecnologías educativas para la formación de grado y posgrado en la Facultad de Ciencias Médicas de la UNL	EDI FCM	PyA actualizado
		Creación del Gabinete de Asistencia Multimedial (GAM)/Innovación tecnológica en el proceso de enseñanza en las carreras de grado y posgrado de la FCE	EDI FCE	PyA entregado
	OE II.4.3 Lenguas Extranjeras	Institucionalización de las Lenguas Extranjeras (LE) en la Universidad Nacional del Litoral (UNL)	EDI LOP II Secretaría Académica de Rectorado a través del Centro de Idiomas	PENDIENTE PyA AC
	OE II.4.4 Iniciación Académica			PENDIENTE PyA AC
	<b>LÍNEA DE ORIENTACIÓN PRINCIPAL III</b>			

**Universidad Nacional del Litoral**  
**Secretaría de Planeamiento**  
**Proceso de Programación del PDI**  
**Listado de PyA - 2º Etapa**



OE III.1.1 Vinculación y transferencia	Programa Integral de Valorización de los Conocimientos y Tecnologías	EDI LOP III Secretaría de Vinculación Tecnológica y Desarrollo Productivo	PENDIENTE PyA AC
	Identificación de potencialidades de transferencia tecnológica en el ámbito de la FBCB y su vinculación con el sector productivo	EDI FBCB	PyA entregado
OE III.1.2 Emprendorismo	Programa de fortalecimiento y desarrollo de emprendorismo innovador en el ámbito de la UNL	EDI LOP III Secretaría de Vinculación Tecnológica y Desarrollo Productivo	PyA actualizado
OE III.1.3 Graduados	Programa Graduado Embajador	EDI LOP III Secretaría de Vinculación Tecnológica y Desarrollo Productivo	PyA actualizado
	Interacción con los graduados	EDI FBCB	PyA entregado
	Sistema de Seguimiento de Graduados, trayectoria laboral, competencias y formación profesional de los egresados de la FICH	EDI FICH	PyA entregado
OE III.1.4 Proyección regional	Centro Universitario Reconquista Avellaneda	EDI CU Reconquista Avellaneda	PyA actualizado
	Sede Rafaela Sunchales		PENDIENTE PyA
	Adecuación Institucional de las actividades sustantivas de la UNL en Gálvez	EDI CUR- Gálvez	PyA actualizado

**Universidad Nacional del Litoral  
Secretaría de Planeamiento  
Proceso de Programación del PDI  
Listado de PyA - 2º Etapa**

		Red de gobiernos locales como agentes de innovación	EDI LOP III Secretaría de Extensión	PyA entregado
	OE III.2.1 Cultura y Arte	Promoción de la creación artística, la divulgación e investigación del arte: "Proyectos de investigación y extensión a través del arte" (PIEA)	EDI LOP III Secretaría de Cultura	PENDIENTE PyA AC
		Extensión artística del ISM	EDI ISM	PyA entregado
		Cultura y Desarrollo	EDI LOP II Secretaría de Cultura	PyA actualizado
		Recuperando la memoria en la Universidad y la región en el marco de la nueva museología. Etapa 1	EDI LOP III Secretaría de Cultura	PyA entregado
	OE III.2.2 Medios de comunicación	Sistema Integrado de Producción de Contenidos Audiovisuales / Refuncionalización del multimedio UNL en clave de convergencia	EDI LOP III Dirección de Comunicación Institucional	PyA actualizado
	OE III.2.3 Cooperación Interuniversitaria			PENDIENTE PyA AC
	OE III.2.4 Ampliar la labor social			PENDIENTE PyA AC
	OE III.3.1 Políticas Públicas	El proceso de las políticas públicas y Universidad: redes multiactorales de trabajo colaborativo /Red de la UNL de análisis de políticas públicas (RUNLAPP). Diálogos Multisectoriales de trabajo colaborativo sobre el proceso de políticas públicas y universidad	EDI LOP III Secretaría de Planeamiento - Secretaría de Extensión	PyA entregado
		Creación del Observatorio de Energía	EDI FIQ	PyA actualizado
		Creación del Observatorio Rural en FCA	EDI FCA	PyA entregado
	OE III.3.2 Políticas Públicas	Formar para elaborar políticas públicas en educación	EDI FHUC	PyA Actualizado

Universidad Nacional del Litoral  
Secretaría de Planeamiento  
Proceso de Programación del PDI  
Listado de PyA - 2º Etapa

	para la Educación			
	OE III.3.3 Diversificación de la Educación Superior			PENDIENTE PyA AC
	OE III.4.1 Movilidad	Proyecto de potenciamiento de las redes internacionales de la UNL	EDI LOP III Secretaría de Relaciones Internacionales	PyA entregado
		Internacionalización de la oferta académica de posgrado de la FBCB	EDI FBCB	PyA entregado
		Internacionalización de la extensión y redes	EDI LOP III Secretaría de Extensión	PyA entregado
	OE III.4.2 Participación Interinstitucional Regional	Participación en instancias interinstitucionales para la definición de políticas educativas de investigación y científico tecnológica a nivel regional, nacional e interregional	EDI FHUC	PyA actualizado
		Propuesta para la sistematización de las tareas de comparación/ Sistema de comparación cooperante en el núcleo disciplinario "Evaluación Institucional, Planeamiento estratégico y gestión universitaria de AUGM".	Secretaría de Planeamiento	PyA entregado
	OE III.4.3 Internacionalización	LA INTERNACIONALIZACIÓN PLENA DE LA UNL (IP-UNL) FASE 1: Sensibilización y desarrollo de acuerdos preliminares	EDI LOP III Secretaría de Relaciones Internacionales	PyA entregado
		ESCUELA INTERNACIONAL de verano/invierno de la UNL	EDI LOP III Secretaría de Relaciones Internacionales	PyA entregado

\* Los PyA actualizados fueron elaborados en la Etapa 1 del Proceso de Programación del PDI. Los PyA entregados fueron elaborados en la Etapa 2.

Universidad Nacional del Litoral  
Secretaría de Planeamiento  
Proceso de Programación del PDI  
Listado de PyA - 2º Etapa

<b>Cuadro de síntesis</b>			
<b>LOP</b>	<b>AC</b>	<b>UA</b>	<b>Total</b>
<b>LOP I</b>	<b>11</b>	<b>13</b>	<b>24</b>
<b>LOP II</b>	<b>10</b>	<b>31</b>	<b>41</b>
<b>LOP III</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>23</b>
<b>Totales</b>	<b>33</b>	<b>55</b>	<b>88</b>